



РОСЭНЕРГОАТОМ

**БАЛАКОВСКАЯ
АЭС**

Роль профсоюза Балаковской АЭС в формировании осознанной безопасности

Галахова Лариса Анатольевна

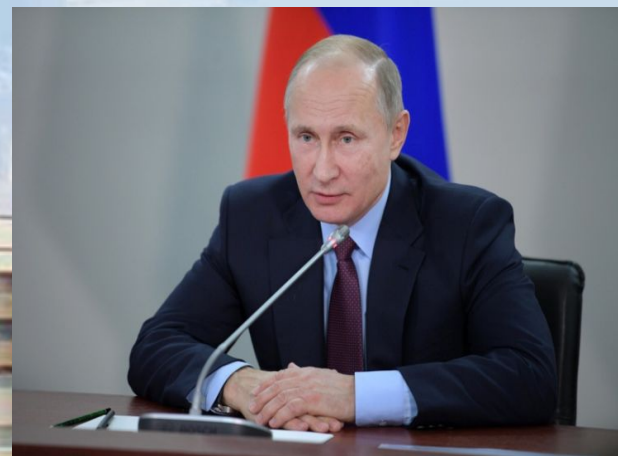
Технический инспектор труда ППО Балаковской АЭС

Сочи | апрель 2019 года

Культура безопасности – приоритет номер один

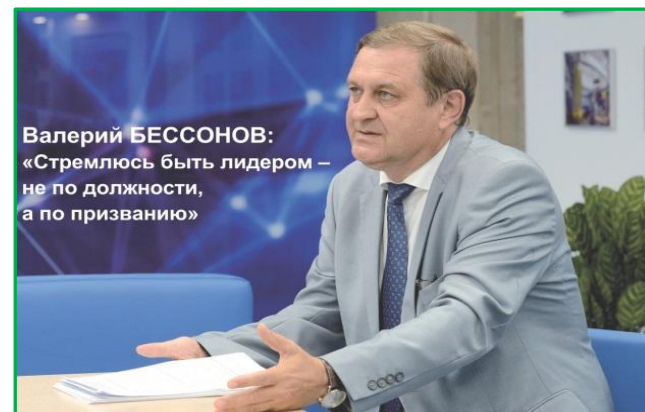
Президент РФ одним из основных направлений государственной политики в области обеспечения ядерной и радиационной безопасности определил развитие культуры безопасности на объектах использования атомной энергии с учетом международной практики

«Основы государственной политики в области обеспечения ядерной и радиационной безопасности Российской Федерации на период до 2025»



Лидерство, ответственность руководства

Принцип лидерства руководителей всех уровней в целях безопасности закреплён, как один из основных, в «Заявлении о политике Балаковской АЭС в области культуры безопасности».



Базовые принципы деятельности Балаковской АЭС в области культуры безопасности:

принцип соответствия

– обеспечение соответствия производственной деятельности законодательным и нормативным требованиям, в том числе международным, неукоснительное выполнение каждым работником норм и правил в области обеспечения безопасности

принцип приоритета безопасности

– решения по достижению экономических и производственных целей не считаются приемлемыми, если они не обеспечивают требуемую степень безопасности АС

принцип лидерства

– руководители всех уровней личным примером демонстрируют приверженность безопасности

принцип ответственности

– за безопасность на Балаковской АЭС отвечают все вместе и каждый в отдельности; работники Балаковской АЭС обязаны сами строго соблюдать требования безопасности и удерживать своих товарищей по работе от их нарушения

принцип постоянного совершенствования

– постоянное, систематическое выявление возможностей для улучшения безопасности, изучение и внедрение передового опыта

Из заявления о политике Балаковской АЭС в области культуры безопасности

Обращение директора

Энергия *актуально* №1, четверг, 4 октября 2018 г.



ОБРАЩЕНИЕ
заместителя Генерального директора –
директора филиала АО «Концерн Росэнергоатом»
«Балаковская атомная станция»
к работникам АС и подрядных организаций

8 февраля 2018 года при спускании слесаря АЭР с места производства работ в помещении 016/У1 блока №1 Курской АЭС произошло падение на него металлической двери. Диагноз – закрытый компрессионный перелом поясничного позвонка 1 ст., закрытый перелом верхней ветви правой лонной кости, разрыв лонного сочленения со смещением, ушиб грудной клетки отдела позвоночника, ушиб мягких тканей поясничной области. Степень тяжести: тяжёлый несчастный случай.

10 мая 2018 года в помещении Г-229/У энергоблока №1 Смоленской АЭС без признаков жизни было обнаружено тело электрика шва КИЭ №4 «СЭУ» филиала АО «Концерн Росэнергоатом», пораженного электрическим током из-за несанкционированного проникновения в помещение с действующим электрооборудованием. Степень тяжести: смертельный несчастный случай.

12 июня 2018 года на территории ОРУ-330 кВ Калининской АЭС при выполнении работ с лопатки автоматизированной по монтажу заземляющих ножей на трансформаторе напряжения фазы «А» ВЛ-330кВ попал под наводнение напряжение монтажник ООО «Корпорация АК «ЭСМ». Степень тяжести: смертельный несчастный случай.

Уважаемые работники!

В 2018 году на территории контура концерна «Росэнергоатом» продолжают происходить несчастные случаи, в том числе со смертельным исходом. Это недопустимо!

Нам всем стоит помнить, что жизнь священна и каждый человек должен возвращаться после работы домой живым и здоровым!

Произшедшие несчастные случаи свидетельствуют о низком производственной дисциплине, ослаблении контроля за производством работ. Основными причинами нарушений, допущенных работниками, являются:

- неудовлетворительная организация работ в части обеспечения полноты и правильности мер безопасности при подготовке рабочего места и выполнении работ;
- отсутствие надзора со стороны руководителя работ;
- нарушения трудовой дисциплины;
- личная неосторожность пострадавшего;
- отсутствие должного внимания со стороны руководства подрядных организаций к вопросам организации системы управления охраной труда;
- недостатки культуры безопасности.

Для организации безопасного производства работ необходимо:

- 1 Обеспечить высокий уровень знаний и производственной дисциплины на рабочих местах, соблюдая основные принципы безопасности:**
 - работай только по наряду-допуску или распоряжению;
 - получи инструктаж на рабочем месте;
 - убедись, что понимаешь цель работы;
 - убедись, что понимаешь свои предстоящие действия и действия своих коллег;
 - проанализируй ожидаемые последствия своих действий;
 - подумай, какие ошибки возможны. Если нет твёрдой уверенности в безопасности, не начни работу! Перепроверь!
- 2 Неукоснительно соблюдать нормы и правила охраны труда персонала, выполняющим работу, включая надзорные, обслуживающие, руководящие работ, подготавливающим рабочее место, допускающим к работам; наблюдающим.**
- 3 Обеспечить контроль:**
 - со стороны непосредственных руководителей трудовых коллективов (бригадиров, прорабов, мастеров, старших мастеров);
 - руководителями подразделений АС и подрядных организаций;
 - специалистами по охране труда.
- 4 Обеспечить создание обстановки нетерпимости к любым, даже незначительным нарушениям правил и норм по охране труда.**
- 5 Применять самые жесткие меры вплоть до прекращения трудовых отношений к лицам, пренебрегающим соблюдением требований охраны труда.**

Уверен, что безопасность на производстве зависит от каждого: от слесаря, оператора, начальника цеха. Необходимо помнить, что потерянное здоровье вернуть сложно, а зачастую невозможно. Берегите себя и своих товарищей! Желаю Вам безопасной работы!

Заместитель Генерального директора –
директор филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Балаковская атомная станция»
В.Н. Бессонов



В информационном листе Балаковской АЭС (газета «Энергия») от 04.10.2018 № 32-33 опубликовано обращение директора Балаковской АЭС к работникам АС и персоналу подрядных организаций. Обращение размещено на стендах по охране труда в виде цветного плаката и направлено в подрядные организации, выполняющие работы на Балаковской АЭС.

Управление культурой безопасности на Балаковской АЭС

Мероприятия, выполняемые на постоянной основе



Управление культурой безопасности на Балаковской АЭС

Структура совета по культуре безопасности

Весь совет по культуре безопасности состоит из членов Профсоюза !

Директор

Заместители руководителя СКБ

ГИС, ЗДуп, ГЛИ, ЗГИбн, ЗГИрз

Координационная группа по оценке безопасности

(на Балаковской АЭС является группой постоянного мониторинга состояния КБ)

ГИС, ЗДуп, ГЛИ, 13ГИэ, ЗГИэто, ЗГИбн, ЗГИрз, ЗГИр, ЗГИутц, СИЯБ

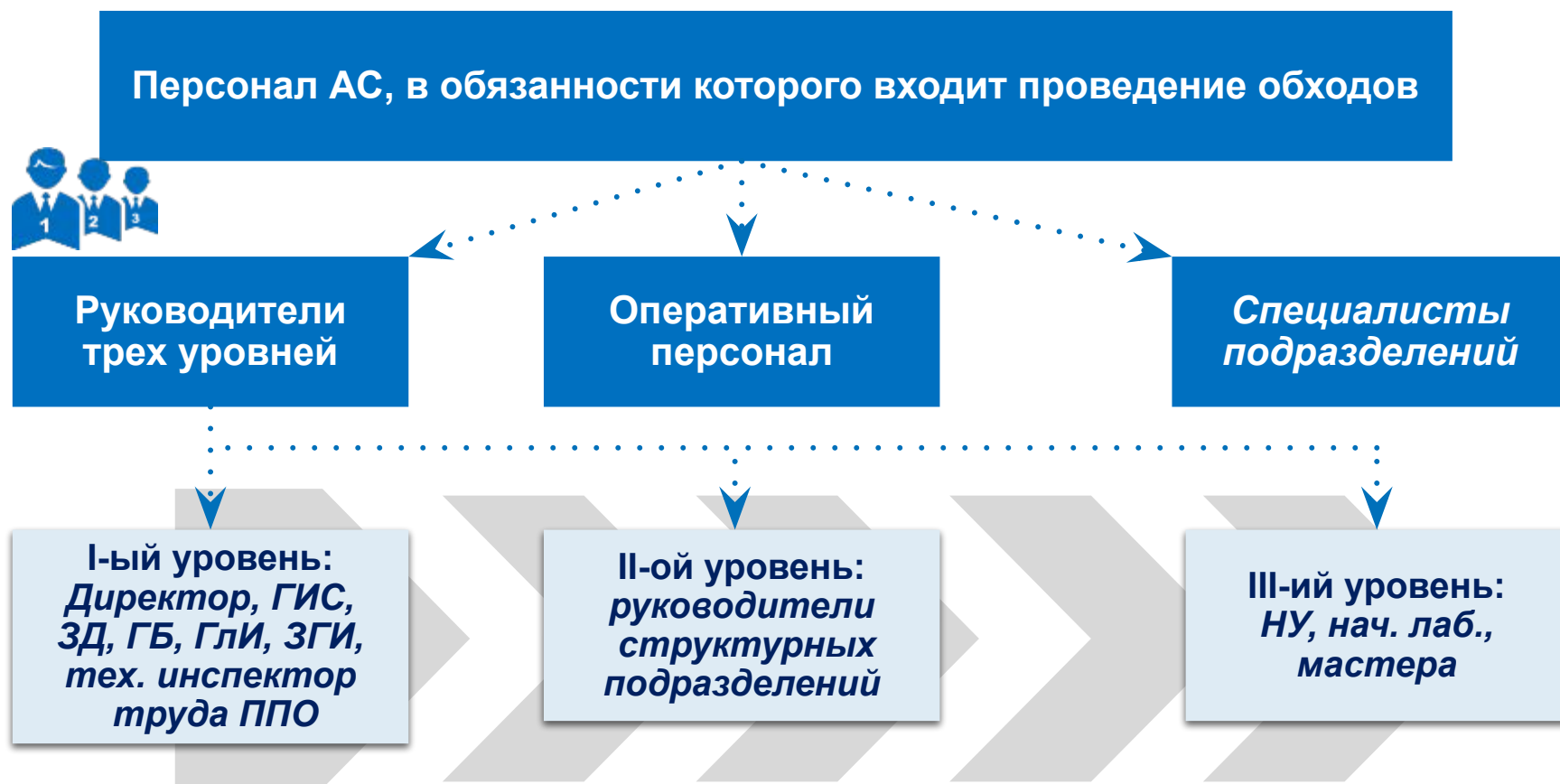
Уполномоченные по КБ в подразделениях

ОЯБИН, РЦ-1, РЦ-2, ТЦ-1, ТЦ-2, ХЦ, ЦОС, ЦВ, ЦТАИ, ЭЦ, ОИТПЭ, ОДМиТК, ОМ, ОИОЭиРН, ЦЦР, ОРЗ, ОППР, ОУР, ОТД, ОМиПР, ПТО, ОЛ, ОИКТ, ОПБ, ОУК, ОРБ, ОТИиПБ, ЦОРО, ОООС, ОМП,ГОиЧС,АЦ, ЛПФО, ООВКиОС, ОИиКОБ, ООТ, УПТК, СБ, ООиОТ, ОООиУМО, ТрЦ

Секретарь СКБ
СИЯБ

Обеспечение контроля безопасности и охраны труда: организация проведения обходов

- Разделение персонала по группам
- Распределение обязанностей и ответственности по проведению обходов для каждой из групп



Коммуникационные мероприятия, направленные на формирование и развитие культуры безопасности и охраны труда



- 10.04.2019 проведено подведение итогов стационарного дня охраны труда, посвященного Всемирному дню охраны труда с участием руководителей подрядных организаций, выполняющих работы на Балаковской АЭС. ППО участвует во всех стационарных днях охраны труда с подачей предложений по линии профсоюза.



- 11.04.2019 в рамках мероприятий Всемирного дня охраны труда, совместно с комиссией по охране труда при профкоме Балаковской АЭС, проведен конкурс среди уполномоченных лиц по охране труда.



- 15.04.2019 проведен обучающий семинар с участием представителей компании «Восток-Сервис» и подрядных организаций на тему: «Порядок организации безопасного ведения работ на высоте».

Коммуникационные мероприятия, направленные на формирование и развитие культуры безопасности и охраны труда



- На площадке Балаковской АЭС в марте 2018 года прошла **Первая открытая конференция по культуре безопасности** с участием руководителей и специалистов **более двадцати** российских предприятий различных отраслей и членов профсоюзных организаций.

- **Основные темы конференции:**
 - Безопасность и система управления организации
 - Методология оценки безопасности производства и состояния **культуры безопасности**
 - **Охрана труда**
 - Безопасность и человеческий фактор: практики безопасного выполнения работ

- На сентябрь 2019 года запланирована **Вторая открытая конференция по культуре безопасности** Балаковской АЭС

Система поощрений и взысканий по результатам производственной деятельности

- С целью **стимулирования открытости действий работников** в «Положение об оперативном премировании работников Балаковской АЭС» внесены изменения, позволяющие сохранить работнику оперативную премию в случае признания им своих ошибок
- Одним из **критериев ежегодной оценки деятельности** работника Балаковской АЭС является его участие в обеспечении безопасности и приверженность культуре безопасности
- Деятельность по обеспечению безопасности учитывается при ежемесячной оценке индивидуального вклада работника в **выполнение показателей премирования**
- Квартальное **премирование уполномоченных по культуре безопасности** в подразделениях при выполнении показателей оценки их деятельности
- «Положением о системе и инструментах мотивации работников Балаковской АЭС на эффективное внедрение и развитие производственной системы «Росатом» предусмотрено денежное вознаграждение **за подачу и реализацию предложений по улучшению (ППУ)**

Система поощрений и взысканий по результатам производственной деятельности

При непосредственном участии первичной профсоюзной организации на Балаковской АЭС проводятся конкурсы по охране труда



ВЫБОР

ОСОЗНАЮ
необходимость
следования
принципам
культуры
безопасности и
охраны труда

НЕ ОСОЗНАЮ
необходимость
следования
принципам
культуры
безопасности и
охраны труда



Приложение

справочная информация

Развитие КБ на Балаковской АЭС

Этапы развития культуры безопасности:

- (1) - Безопасность основанная на правилах и нормативных требованиях
- (2) - Безопасность рассматривается как цель организации
- (3) - Безопасность видится как непрерывный процесс улучшений.
(TECDOC–1329)

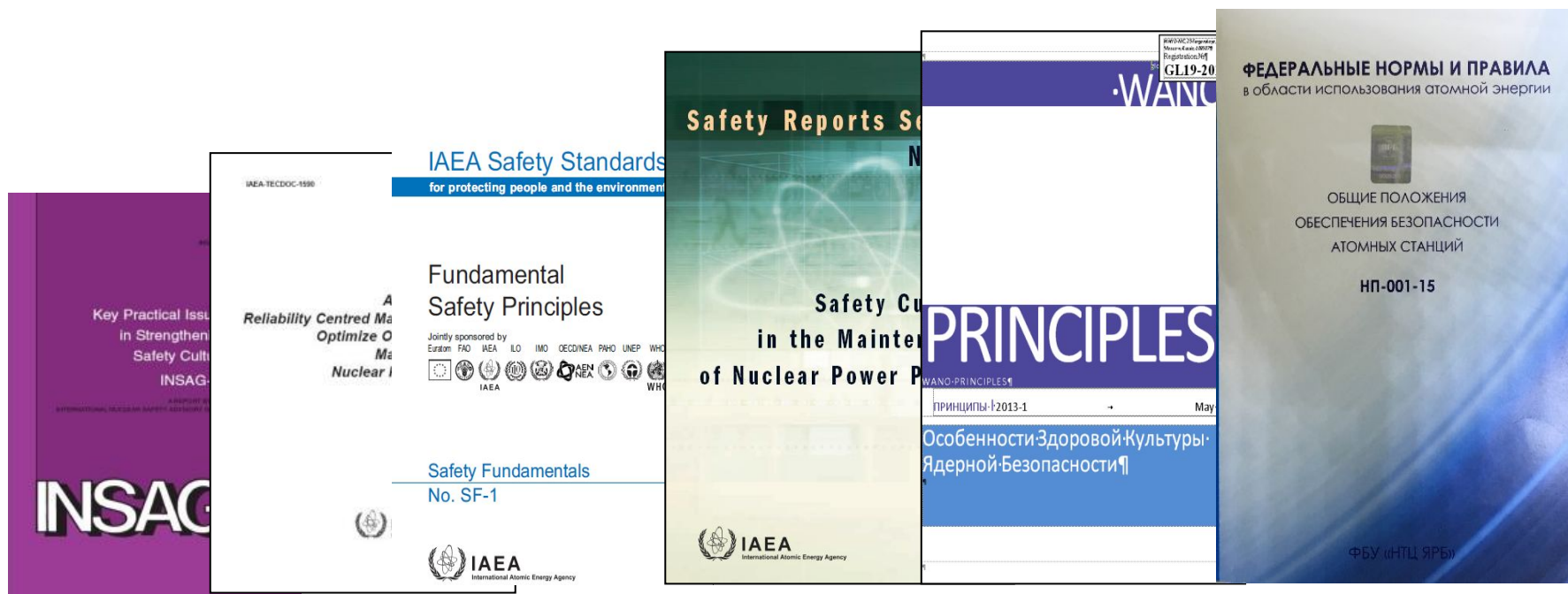


Направления развития КБ выбраны в соответствии с п 1.2.21 НП-001-15

1. *Приоритет безопасности над другими целями*
2. *Квалификация руководителей и персонала*
3. *Строгая дисциплина, чёткое распределение полномочий, персональная ответственность*
4. *Строгое соблюдение программ качества, инструкций, регламентов*
5. *Атмосфера доверия в коллективе*
6. *Понимание каждым работником влияния его деятельности на безопасность АЭС*
7. *Самоконтроль своей деятельности*
8. *Недопустимость сокрытия ошибок, выявление устранения причин их возникновения*
9. *Установление системы поощрений и взысканий по результатам производственной деятельности*

Основные отечественные и международные методические документы по культуре безопасности

Деятельность по развитию и совершенствованию культуры безопасности на Балаковской АЭС организована на основе путей, задекларированных в НП-001-15, в соответствии с принципами, изложенными в документах МАГАТЭ, ВАО АЭС, нормах и правилах в области использования атомной энергии и документах эксплуатирующей организации.



Основные руководящие документы АО «Концерн Росэнергоатом» и Балаковской АЭС

Методические основы по поддержанию и развитию культуры безопасности на Балаковской АЭС:

- **Заявления о Политиках** руководства Балаковской АЭС в областях культуры безопасности, охраны труда, обеспечения безопасности и других сферах (**П.ОУК/26**);
- **«Положение о Совете по культуре безопасности** в АО «Концерн Росэнергоатом»;
- **«Итоговый день культуры безопасности** в АО «Концерн Росэнергоатом». **Положение»** (РД ЭО 1.1.2.01.0872-2018);
- **«Положение об Уполномоченных** по культуре безопасности АО «Концерн Росэнергоатом»;
- **«Методические указания** по формированию, поддержанию и развитию культуры безопасности...» (**МУ-ААА.00.00.02**);
- **«Методические указания** по анализу, мониторингу и оценке ...» (**МУ-ААА.00.00.01**);
- **«Рекомендации** по формированию и поддержанию культуры безопасности на атомных станциях и в эксплуатирующихся организациях атомных станций» (**РБ-129-17**);
- **«Методические указания** по организации и проведению ежегодного конкурса на лучшее подразделение и лучшего работника по культуре безопасности на АЭС» (**МУ-УПП.00.00.02**);
- **«Методические рекомендации** по реализации принципов справедливого отношения к персоналу АО «Концерн Росэнергоатом» (**МР-УПП.10.00.05**).
- **«Положение** о совете по культуре безопасности на Балаковской АЭС» (**П.ОЯБИН/13**).

Система мотивации: конкурсы



Реализованные мероприятия по снижению рисков и улучшению условий труда

Внедрение мобильной видеофиксации:

- Проведение переключений и допуска в электроустановках с применением системы мобильной видеофиксации «Страж ПВР».
- Видеозапись на мобильный видеорегистратор производится в целях повышения дисциплины труда и ответственности персонала и осуществляется при подготовке рабочих мест и допуске бригады, при выполнении работ в местах повышенной опасности.
- Закончена опытная эксплуатация системы мобильной видеофиксации на энергоблоках 1, 4.
- В настоящее время ведется выполнение мероприятий по подготовке к вводу в промышленную эксплуатацию данной системы.



Реализованные мероприятия по снижению рисков и улучшению условий труда

Применение комплектов для защиты от воздействия эл.дуги в ЗКД:

Оперативный персонал ЭЦ, ЦТАИ, выполняющий переключения в действующих электроустановках, связанные с риском возникновения электрической дуги, обеспечен комплектами СИЗ в ЗКД от термического воздействия электродуги из ткани «Номекс».

Применение комплекта регламентировано разделом 4.6. «Инструкции по применению и испытанию средств защиты, используемых в электроустановках» и «Нормами бесплатной выдачи СИЗ работникам Балаковской АЭС».



Коммуникационные мероприятия, направленные на формирование и развитие культуры безопасности и охраны труда

В соответствии с Положением (П.ООТ/13) проведены творческие конкурсы: «Детский рисунок по охране труда» (возраст участников от 7 до 14 лет) и «Плакат по охране труда (участники - все работники станции). Лучшие работы будут отмечены памятными сувенирами и денежной премией.



Коммуникационные мероприятия, направленные на формирование и развитие культуры безопасности и охраны труда

Более 60 школьников стали участниками уроков безопасности Балаковской АЭС



12 апреля - в преддверии Всемирного дня охраны труда информационный центр Балаковской АЭС в очередной раз распахнул свои двери для учащихся атомклассов гимназии № 2 и лицея № 1. На этот раз специалисты атомной станции провели для ребят открытый интерактивный урок по безопасности и охране труда.

Ребята активно включились в обсуждение аспектов безопасности и с большим интересом приступили к выполнению практического задания – оказания помощи пострадавшему на современном манекене-тренажере с компьютерной диагностикой. Наиболее активные участники, давшие правильные ответы на заданные инструкторами вопросы и испытавшие свои силы в оказании первой помощи, были награждены подарками от информационного центра АЭС.