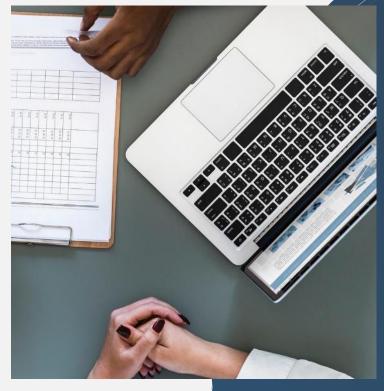


Альтернативный взгляд на форму организации ИТ компании илья голец, ТАГАНРОГ



- 20 лет в сфере разработки ПО
- Довелось побывать на разных ролях и посмотреть на процессы с разных сторон:
 - сотрудника
 - менеджера
 - руководителя
 - клиента

Давайте познакомимся



SCRUM

Модель управления командой **проекта**

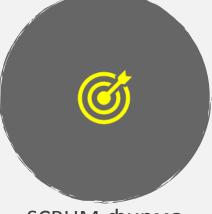


Почему работает? что в SCRUM всех так привлекает?



Уровнем

ВЫЩе? В чём недостатки привычных фирм с «боссомоснователем»



SCRUM-фирма

Как она могла бы выглядеть?

Постановка задачи

Составляем Т3 и рассматриваем существующие аналоги

Обзор допустимых законом моделей

Что нам может предложить Гражданский кодекс?

ИП / ООО

- Привычно и знакомо
- Партнеры в юридических и консалтинговых фирмах

AO

«Средний класс» по Марксу

Специализированн ые

- Товарищество
- Производственный кооператив (артель)



Плюсы и минусы

Плюсы

- Равная степень влияния на работу ПК у каждого по одному голосу
- Распределение прибыли соответственно степени участия в работе
- Возможность формировать фонды
- ПК отвечает по обязательствам только своим имуществом
- Меньше налоги по ЗП 😉
- Нет мотива уходить «на вольные хлеба», т. к. нет сверхэксплуатации

Минусы

- Не менее 5 человек
- Паевой взнос
- Необходима юридическая грамотность
- Равные трудовое участие и квалификация



Особенности структуры

Описанные выше моменты влияют на структуру фирмы.



Team of peers

Оргструктура напоминает SCRUMкоманду



Финансы

Все отвечают за результат

Зарплату определяет команда



Делегировани

е

Полномочия могут передаваться от команд снизу вверх

Примеры

Некоторые примеры из ИТ и других отраслей



Valve

Игры



Банк24.ру/Точка



ВкусВилл/Избёнка

Продукты питания

Примеры

Некоторые примеры из ИТ и других отраслей







Favi

Вилки для коробок передач

Buurtzorg

Уход за больными

Morning Star

Обработка томатов

Артели в СССР

Исторический опыт коллективных предприятий





- К «горизонтальным» организационным моделям растёт интерес
- Выгоды для общества:
 - возможности самореализации
 - гражданскую сознательность

Выводы

СПАСИБО!

- Илья Голец 💄
- +7 918 500 90 39
 - ilya@golets.ru ⊠