



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЛОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ имени И.С. ТУРГЕНЕВА»

Кафедра менеджмента и государственного управления

**Тема: «Повышение эффективности и механизмы  
реализации социальных проектов в сфере  
здравоохранения региона»**

Выполнил: Ситников Ф.В.

Группа 61 ГУ-д

Руководитель: Сучкова О.Е



### Модель исследования ВКР

Цель	Состоит в исследовании теоретико-методических основ, проблем и перспектив повышения эффективности развития системы здравоохранения региона на основе реализации социальных проектов в сфере медицинской профилактики.
Задачи	<ul style="list-style-type: none"><li>- раскрыть теоретико-методические подходы к регулированию конфликта интересов в деятельности государственных и муниципальных служащих;</li><li>- исследовать теоретико-методические основы проектного управления при решении социальных проблем общества;</li><li>- изучить организационно-экономическую характеристику национального проекта «Здравоохранение»;</li><li>- проанализировать программно-целевой метод управления системой здравоохранения в России и Орловской области;</li><li>- разработать направления развития проектной деятельности по укреплению общественного здоровья населения на основе развития медицинской профилактики;</li><li>- формирование предложений по совершенствованию программно-целевого метода управления профилактикой заболеваний и формирование здорового образа жизни в Орловской области;</li><li>- разработка концепция социального проекта по развитию и реализации стоматологической профилактики в Орловской области.</li></ul>
Объект	Методы и механизмы повышения эффективности функционирования системы здравоохранения
Предмет	Реализация социальных проектов в сфере здравоохранения региона.



## Система проектного управления в ГиМУ





## Понятие и типологизация социальных проектов



Под **социальным проектом** понимается конструирование готового продукта социально значимой деятельности человека, созданного для удовлетворения человеческих потребностей и улучшения качества жизни населения.

<i>По целевому направлению:</i>	<i>По административно-территориальному делению мест проживания:</i>	<i>По срокам реализации:</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Экология;</li><li>- Медицина. Здоровье;</li><li>- Жилье;</li><li>- Работа;</li><li>- Безопасность;</li><li>- Транспорт;</li><li>- Дети;</li><li>- Сервис жизнедеятельности;</li><li>- Климат;</li><li>- Социальная адаптация;</li><li>- Образование;</li><li>- Спорт;</li><li>- Питание;</li><li>- Досуг;</li><li>- Творчество;</li><li>- Финансы;</li><li>- Духовное просвещение.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Отдельных представителей общин как граждан страны;</li><li>- Сельских местных общин;</li><li>- Городских местных общин;</li><li>- Районных местных общин;</li><li>- Региональные проекты;</li><li>- Национальные проекты;</li><li>- Международные проекты.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Мгновенные (1 - 4 недели);</li><li>- Краткосрочные (1 - 6 месяцев);</li><li>- Среднесрочные (0,5-1 лет);</li><li>- Долгосрочные (1-5 лет);</li><li>- Постоянные.</li></ul>

## Структура национального проекта «Здравоохранение»

**Национальный проект (8 федеральных проектов)** направлен на улучшение качества, доступности и комфортности медицинской помощи



### ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Снижение смертности населения трудоспособного возраста с 473,4 в 2017 году до 350 случаев на 100 тыс. населения в 2024 году (на 26%);
- Снижение смертности от болезней системы кровообращения с 587,6 в 2017 году до 450 случаев на 100 тыс. населения в 2024 году (на 23,4%);
- Снижение смертности от новообразований, в том числе от злокачественных с 200,6 случаев в 2017 году до 185 случаев на 100 тыс. населения (на 7,8%);
- Снижение младенческой смертности с 5,6 в 2017 году до 4,5 случая на 1 тыс. родившихся детей в 2024 году (на 19,6%)



## Направления реализации государственной политики в сфере охраны здоровья в РФ

- готовность системы здравоохранения к оказанию медицинской помощи пациентам с новой коронавирусной инфекцией и предупреждение ее дальнейшего распространения;
- разработка вакцин от новой коронавирусной инфекции и обеспечение вакцинации ими граждан Российской Федерации;
- повышение запаса прочности системы здравоохранения;
- восстановление плановой работы медицинских организаций, перепрофилированных для оказания медицинской помощи пациентам с новой коронавирусной инфекцией COVID-19;
- возобновление диспансеризации и профилактических осмотров взрослого и детского населения;
- активизация диспансерного наблюдения за лицами с хроническими заболеваниями;
- проработка вопросов модернизации инфекционной службы, включая разработку и утверждение Стратегии развития иммунопрофилактики в Российской Федерации до 2035 года и государственной стратегии противодействия распространению ВИЧ-инфекции в Российской Федерации на период до 2030 года;
- утверждение региональных программ модернизации первичного звена здравоохранения;
- реализация национальных проектов «Здравоохранение» и «Демография»;
- развитие системы медицинской реабилитации взрослых и детей;
- повышение эффективности управления изменениями в здравоохранении на основе достоверных первичных данных с использованием информационных технологий;
- повышение доступности и качества лекарственных средств;
- обеспечения финансовой стабильности системы здравоохранения, включая систему обязательного медицинского страхования;
- взаимодействие с медицинскими профессиональными некоммерческими организациями;
- развитие законодательной, нормативной правовой базы по приоритетным направлениям деятельности отрасли здравоохранения;
- реализация механизма «регуляторной гильотины» в сфере здравоохранения.

## Промежуточные итоги реализации федерального проекта «Здравоохранение»



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «Здравоохранение»

СРОК РЕАЛИЗАЦИИ: 01.01.2019 – 31.12.2024

ЦЕЛИ И ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СОГЛАСНО УКАЗУ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 07.05.2018 №204 «О НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЯХ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧАХ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДО 2024 ГОДА» (ДАЛЕЕ ПО ТЕКСТУ – УКАЗ №204)

- |   |  |
|---|--|
| <p><b>1</b> Снижение смертности населения трудоспособного возраста до 350 случаев на 100 тыс. населения.</p> <p><b>2</b> Снижение смертности от болезни системы кровообращения до 450 случаев на 100 тыс. населения.</p> <p><b>3</b> Снижение смертности от новообразований, в том числе от злокачественных, до 185 случаев на 100 тыс. населения.</p> <p><b>4</b> Снижение младенческой смертности до 4,5 случая на 1 тыс. родившихся детей.</p> <p><b>5</b> Ликвидация кадрового дефицита в медицинских организациях, оказывающих первичную медико-санитарную помощь.</p> | <p><b>6</b> Обеспечение охвата всех граждан профилактическими медицинскими осмотрами не реже одного раза в год.</p> <p><b>7</b> Обеспечение оптимальной доступности для населения (в том числе для жителей населенных пунктов, расположенных в отдаленных местностях) медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь.</p> <p><b>8</b> Оптимизация работы медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, сокращение времени ожидания в очереди при обращении граждан в указанные медицинские организации, упрощение процедуры записи на приём к врачу.</p> <p><b>9</b> Увеличение объема экспорта медицинских услуг не менее чем в 4 раза по сравнению с 2017 годом.</p> |
|---|--|



Впервые в Российской Федерации привито против гриппа более 60% от численности населения Российской Федерации

**82,7** млн человек  
(2019 год – 73,9 млн человек)

в том числе детей

**19,7%**  
(2019 год – 18,6 млн человек)

### Итоги 2020 года

Завершили профилактические мероприятия

**38,65** млн человек

Охват граждан профилактическими осмотрами

**26,3%**

Согласно данным Росстата

**34%**  
в 2009 году

Распространенность курения табака среди взрослого населения старше 15 лет снизилась

**21,5%**  
в 2020 году

Согласно данным Всероссийского центра изучения общественного мнения

**41%**  
в 2009 году

Распространенность потребления табака (курения сигарет) среди взрослого населения снизилась

**28%**  
в 2020 году

В 2020 году, несмотря на эпидемиологическую ситуацию, объем оказанной высокотехнологичной медицинской помощи (далее – ВМП) составил

**1 154,9** тыс. пациентов

Доля пациентов, проживающих в сельской местности, от общего числа пациентов, которым оказана ВМП, составила

**27%**  
или  
**312,3** тыс. человек

В соответствии с государственным заданием выполнялось 1 082 научных проекта

**53**  
фундаментальных научных исследования

**987**  
прикладных научных исследований

**42**  
экспериментальные разработки

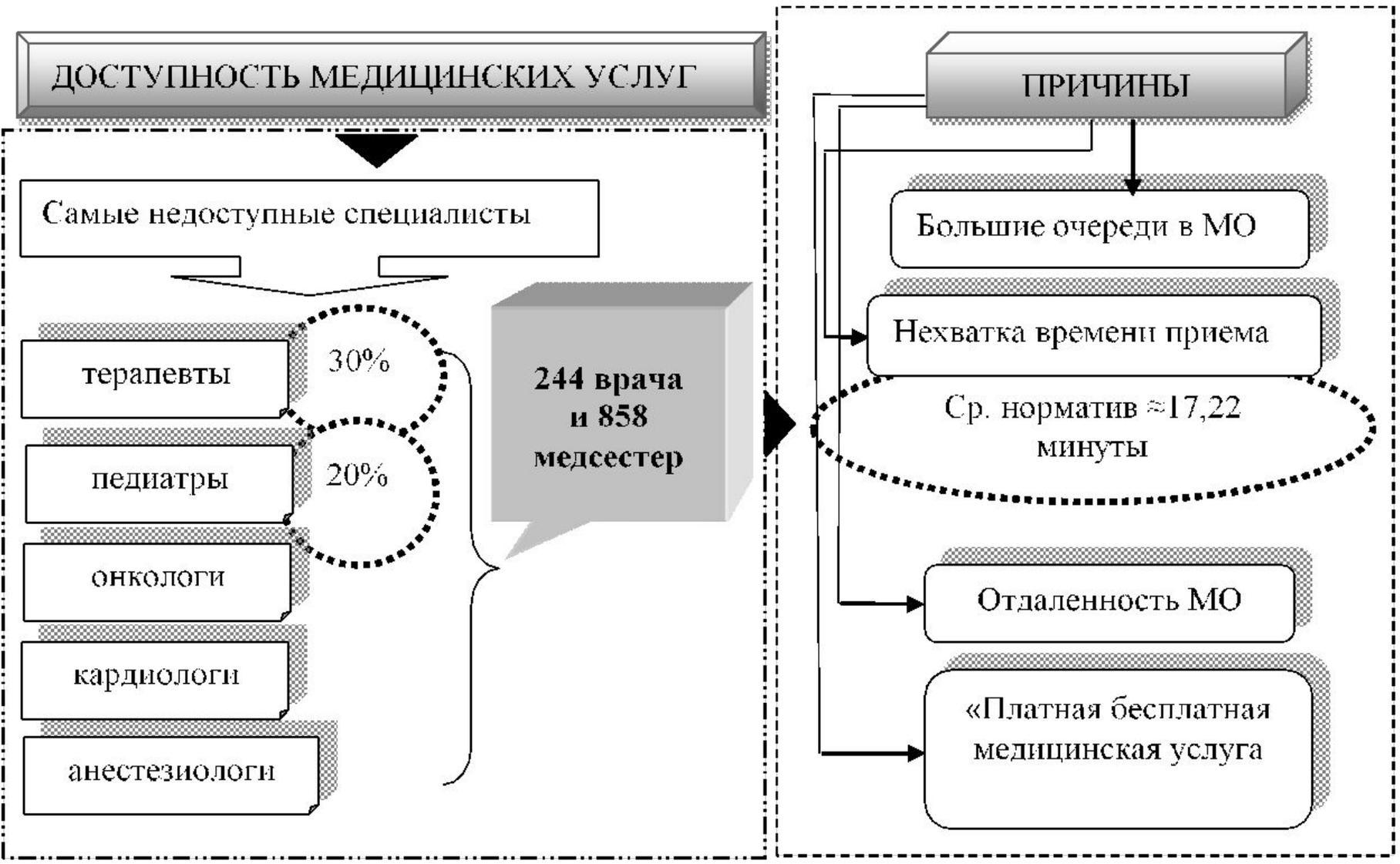
**7**  
новых диагностических тест-систем  
(при плановом значении – 3 ед.)

**12**  
лекарственных средств  
(при плановом значении – 2 ед.)

**2**  
биомедицинских клеточных продукта  
(при плановом значении – 2 ед.)



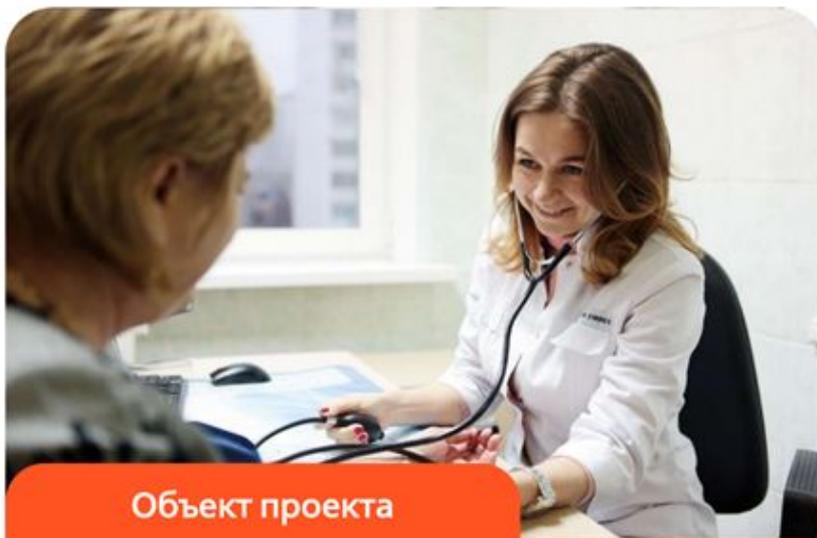
### Проблемы системы здравоохранения Орловской области.





## Паспорт федерального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи»

**Федеральный проект «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» обеспечивает до 50% успеха в реализации других федеральных проектов**



### Объект проекта

Первичная медико-санитарная помощь является основой системы оказания медицинской помощи и включает в себя мероприятия по профилактике, диагностике, лечению заболеваний и состояний, медицинской реабилитации, наблюдению за течением беременности, формированию здорового образа жизни и санитарно-гигиеническому просвещению населения

### Цель проекта

- Обеспечение оптимальной доступности для населения медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь (в том числе для жителей населенных пунктов, расположенных в отдаленных местностях);
- обеспечение охвата всех граждан профилактическими медицинскими осмотрами не реже одного раза в год;
- оптимизация работы медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь;
- сокращение времени ожидания в очереди при обращении граждан в медицинские организации;
- упрощение процедуры записи на прием к врачу;
- формирование системы защиты прав пациентов

### Основные показатели проекта

- Число граждан, прошедших профилактические осмотры, млн чел.
- Количество медицинских организаций, участвующих в создании и тиражировании "Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь", ед.

## Проект формирования системы управления медицинской профилактикой

**Система профилактики** - политика сохранения общественного здоровья подкреплена вертикальной структурой управления



### Основные задачи программ сохранения общественного здоровья

- Нормативное регулирование
- Региональные и муниципальные программы
- Рекламные кампании в традиционных СМИ
- Рекламные кампании в новых форматах (таргетная и нативная реклама в сети интернет, социальных сетях и блогах)
- Специальные акции и мероприятия для различных целевых групп в том числе с привлечением общественных организаций и волонтерского сообщества
- Привлечение социально-ориентированных НКО
- Корпоративные программы
- Группы сопровождения здоровья



## Необходимость развития стоматологической профилактики в РФ



World Health  
Organization



У 60–90% детей школьного возраста и почти у 100% взрослых людей имеется зубной кариес



Тяжелый пародонтит (болезнь десен), который может приводить к выпадению зубов, обнаруживается у 15–20% людей среднего возраста (35–44 года)



В глобальных масштабах примерно у 30% людей в возрасте 65–74 лет отсутствуют естественные зубы



Кариес и пародонтит – основные причины выпадения зубов



Факторы риска развития болезней полости рта включают нездоровое питание, употребление табака и чрезмерное употребление алкоголя.



Плохая гигиена полости рта также является фактором риска развития болезней полости рта



Бактерии в полости рта способны оказывать негативное воздействие на весь организм, вызывать заболевания ЖКТ, верхних дыхательных путей, сердечно-сосудистые заболевания, болезни почек. Кариозная инфекция вызывает хроническую интоксикацию всего организма, что ведет к непредвиденным недомоганиям и болезням.



Профессиональная гигиена и профилактика способна предотвратить кариес



## Цели, задачи и индикаторы развития первичной медико-санитарной помощи подпрограммы в Орловской области

<i>Развитие комплексной первичной медико-санитарной помощи должно стать важным направлением государственной программы Орловской области «Развитие отрасли здравоохранения в Орловской области»</i>					
<i>Задачами развития первичной медико-санитарной помощи подпрограммы в Орловской области</i>					
1. Развитие системы медицинской профилактики неинфекционных заболеваний и формирование здорового образа жизни у населения Орловской области, в том числе снижение распространенности наиболее значимых факторов риска.	2. Реализация дифференцированного подхода к организации первичной медико-санитарной помощи, профилактических осмотров и диспансеризации населения, в том числе детей, в целях обеспечения своевременного выявления заболеваний и, как следствие, снижения показателей инвалидизации и смертности населения.	3. Снижение уровня распространенности инфекционных заболеваний, профилактика которых осуществляется посредством проведения иммунизации населения в соответствии с Национальным календарем профилактических прививок, а также развития медицинской профилактики	4. Сохранение на спорадическом уровне распространенности инфекционных заболеваний, профилактика которых осуществляется посредством проведения иммунизации населения в соответствии с Национальным календарем профилактических прививок (против полиомиелита, кори, краснухи).	5. Раннее выявление инфицированных ВИЧ, острым вирусным гепатитом В и С.	6. Обеспечение потребности отдельных категорий граждан в необходимых лекарственных препаратах и медицинских изделиях, а также специализированных продуктах лечебного питания.
<i>Целевые индикаторы и показатели развития первичной медико-санитарной помощи в регионе, в части профилактики заболеваний:</i>				<i>Ожидаемые результаты реализации</i>	
1. Охват целевыми профилактическими медицинскими осмотрами детей.				до 85% к 2025 году в общем количестве подлежащих осмотру	
2. Охват диспансеризацией детей-сирот и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации.				до 97% к 2025 году в общем количестве подлежащих осмотру	
3. Охват диспансеризацией подростков.				до 85% к 2025 году	
6. Охват медицинским освидетельствованием на ВИЧ-инфекцию.				до 75,8% к 2025 году	
8. Охват населения профилактическими осмотрами на туберкулез.				до 72,8% к 2025 году	
22. Обеспечение профилактики развития сердечно-сосудистых заболеваний и сердечно-сосудистых осложнений у пациентов высокого риска, находящихся на диспансерном наблюдении.				до 90% к 2025 году.	
23. Число граждан, прошедших профилактические осмотры.				до 0,504 млн. человек к 2025 году.	
24. Доля лиц, которым впервые в жизни установлены неинфекционные заболевания в ходе диспансеризации и профилактического медицинского осмотра.				до 20,0% в 2025 году.	
25. Количество медицинских организаций, участвующих в создании и тиражировании новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь.				до 27 в 2025 году.	
34. Охват граждан старше трудоспособного возраста профилактическими осмотрами, включая диспансеризацию.				с 18,1% в 2020 году до 70,0% к 2025 году	
35. Доля лиц старше трудоспособного возраста, у которых выявлены заболевания и патологические состояния, находящихся под диспансерным наблюдением.				с 56,5% в 2020 году до 90,0% к 2025 году	
<b>Предложение:</b> Увеличение числа лиц, охваченных стоматологической профилактикой.				До 100 %	



## Характеристика социального проекта по стоматологической профилактике

Название проекта	«Здоровые зубы!»
Основание для разработки проекта	<ul style="list-style-type: none"><li>Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»</li><li>Стратегия развития здравоохранения в Российской Федерации на период до 2025 года</li><li>Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 №1640 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие здравоохранения»</li><li>Национальные проекты «Здравоохранение» и «Демография»</li><li>Федеральный проект «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи»</li><li>Государственная программа Орловской области «Развитие отрасли здравоохранения в Орловской области»</li></ul>
Инициатор проекта	ООО «Стоматолог»
Разработчик проекта	Ситников Филипп Вадимович
Руководитель проекта	Могилева Жанна Алексеевна
Участники проекта	Департамент здравоохранения Орловской области, Медицинские организации (государственные, муниципальные, частные)
География проекта	Орловская область
Цель и задачи проекта	<p>Главная цель проекта по профилактике - снижение прироста кариеса до 100% посредством реализации мероприятия по корректировке режима питания населения различных возрастных групп, обучению основам ухода за полостью рта, проведению бесплатных консультаций по подбору и использованию индивидуальных средств гигиены в домашних условиях, внедрению в программу стоматологического ухода применения новейших цифровых диагностических технологий, глубокого фторирования, а также включения в программу профилактики неоднократного проведения полного комплекса гигиены.</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>Развитие направлений медицинской профилактики, невключённой в обязательный перечень.</li><li>Сохранение и укрепление здоровья зубов у населения региона;</li><li>Формирование устойчивой привычки прохождения стоматологического профосмотра на уровне 2-х раз в год.</li><li>Разработка программ в области стоматологической профилактики;</li><li>Повышение просветительской работы среди населения по сохранению здоровья зубов и проведению гигиенического ухода.</li><li>Снижение числа случаев кариеса у населения региона.</li></ol>
Сроки реализации проекта	Долгосрочный
Объемы финансирования и источники финансирования	Частные инвестиции (из расчета 500 рублей на одного пациента).
Ожидаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"><li>Формирование сознательной установки у населения на здоровый образ жизни.</li><li>Развитие медицинской профилактики в области стоматологии.</li><li>Снижение количества случаев кариеса на 50 % за счет своевременной профилактики и гигиены зубов.</li><li>Сохранение зубов в более продолжительном возрасте жизни.</li></ul>



## Индивидуальная программа профилактики кариеса для взрослых пациентов

П/п	Наименование этапы программы	Содержание	Стоимость
1	2	3	4
1	Профилактический осмотр стоматолога	Визуальная диагностика с использованием медицинских инструментов.  Диагностика ультразвуком позволяет определить кариес на слух и увидеть скрытые очаги кариеса, проводя процедуру «УЗИ зубов», тем самым начать лечение кариеса еще до появления кариозных полостей и не использовать бор-машину.	Бесплатно  По прайсу
2	Обучение уходу за полостью рта	Микроорганизмы на поверхности зуба образуют биопленку, разрушить которую можно только зубной щеткой механически. Как правильно «разрушать» биопленку на ваших зубах научит гигиенист стоматологический. Правильное использование всех необходимых вам средств гигиены позволит добиться хорошего результата на первичном этапе профилактики стоматологических заболеваний.	Бесплатно
3	Тщательное очищение от налёта	Снятие твердых отложений ультразвуком	По прайсу
4	Ремтерапия или минералы для зубов	Ремтерапия позволяет насытить эмаль полезными минералами, уплотняя ее структуру, делая зубы более гладкими и светлыми. Данную процедуру необходимо проводить, используя индивидуальные капы. Реминерализующий гель наносится на внутреннюю поверхность капы, после чего ее надевают на зубы.	По прайсу
5	Глубокое фторирование	Это процедура укрепления зубной эмали разнообразными фторсодержащими препаратами. Фториды делают зубы более устойчивыми к воздействию кислой среды, а также замедляют обмен веществ у бактерий.	По прайсу
6	Полировка зубов и пломб	Стоматологическая процедура, при которой устраняются микрошероховатости для получения гладкой поверхности с использованием специальных инструментов.	По прайсу
7	Корректировка режима питания	Специальная диета, которая призвана снизить количество углеводистой пищи, так как сочетание углеводов и микробов на поверхности зуба, приводит в последствии к появлению кариеса.	По запросу
8	Подбор индивидуальных средств гигиены	Подбор зубной щетки, зубной нити, ершика, пасты. От того насколько правильно подобраны средства гигиены, будет зависеть эффективность очищения эмали, межзубных промежутков от налета и зубных отложений.	Бесплатно
9	Утилизация старых зубных щеток	Инициатива по утилизации и переработке пластика.	Бесплатно



**СПАСИБО!**