

PRINCE2

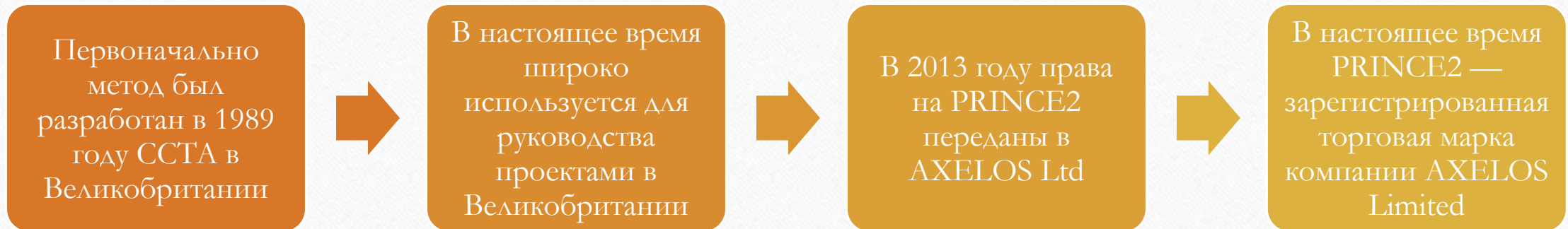
Букарева Юлия
Митина Полина
Пугачева Юлия
Черкасов Максим



Понятие

PRINCE2 представляет собой структурированный метод управления проектами, одобренный правительством Великобритании в качестве стандарта управления проектами в социальной сфере.

История



Сильные стороны



Трехуровневое управление



Принципы

Целесообразность



Саморефлексия

Четкое
распределение
ролей

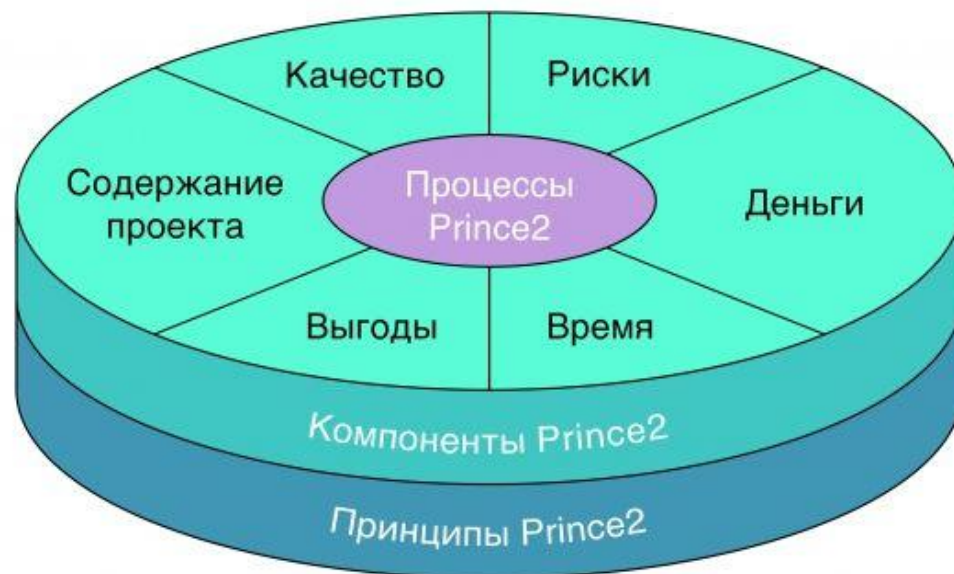
Поэтапное
управление

Управление по
необходимости

Сосредоточенность
на продукте

Гибкость

Устройство методологии Prince2



Структура Prince2

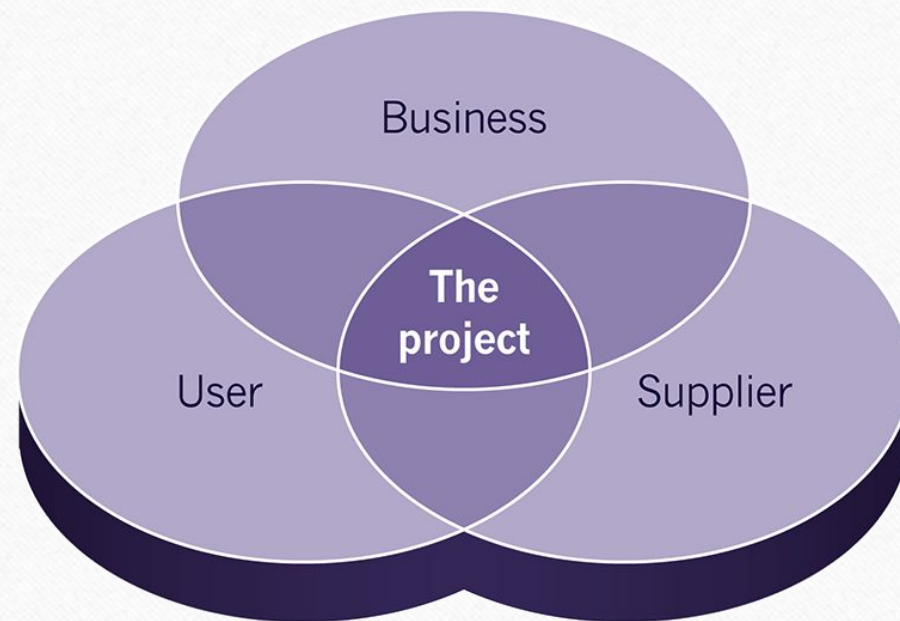
Компоненты методологии

1. Обоснование проекта.
2. Организация.
3. Планы.
4. Контроль.
5. Управление рисками.
6. Качество.
7. Изменения.

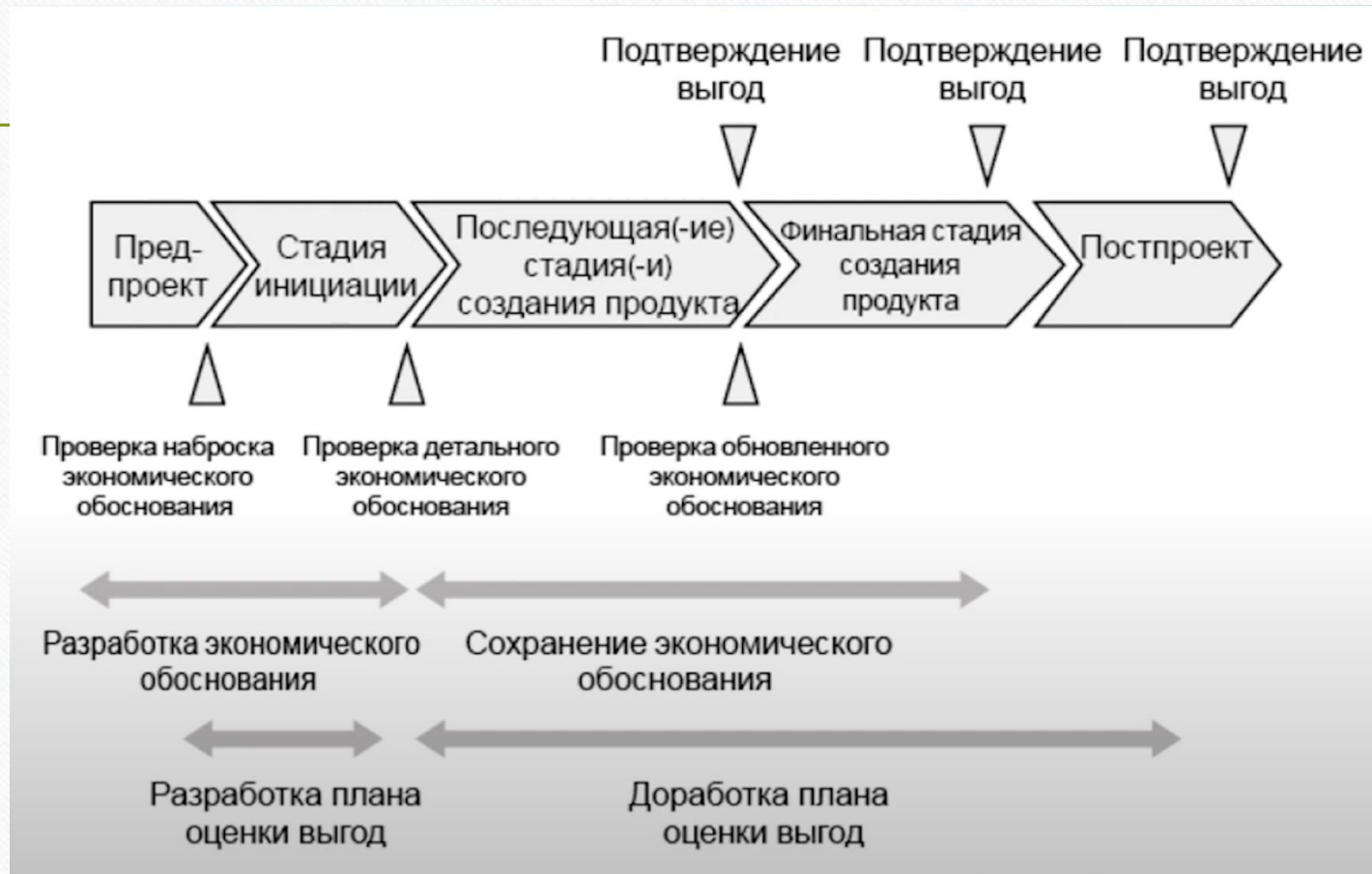


Базовая структура проекта

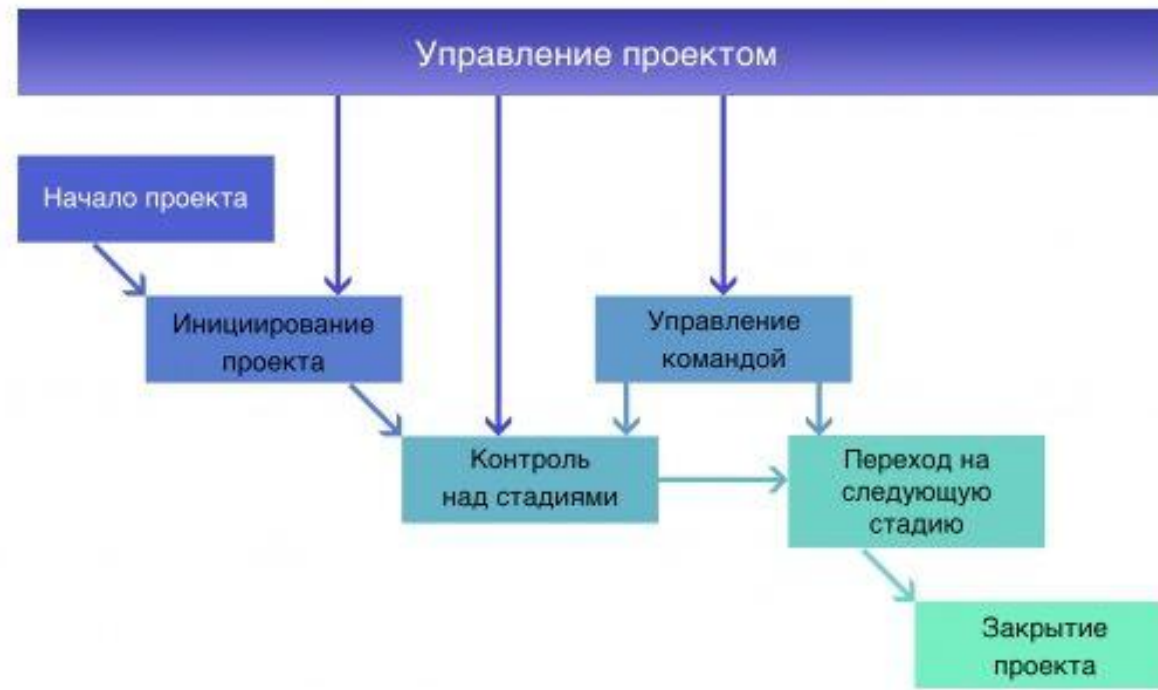
- Менеджер проекта
- Комитет проекта
- Проектный офис
- Исполнители



Подход к экономическому обоснованию



Процессы Prince2



Преимущества PRINCE2

- ✓ Сильные стороны методологии отличается ясным управлением благодаря структуре, где каждый знает, чем ему заниматься.
- ✓ Участников процесса не держат в нервном состоянии из-за постоянных «планерок». Проектный менеджер вмешивается только тогда, когда поступают тревожные сигналы.
- ✓ Проектный комитет представляет интересы бизнеса, потребителей и исполнителей, поэтому решения принимаются сбалансированно.
- ✓ Prince2 - надежная методология, которая дает серьезные гарантии успеха.
- ✓ Prince2 – гибкая методология.



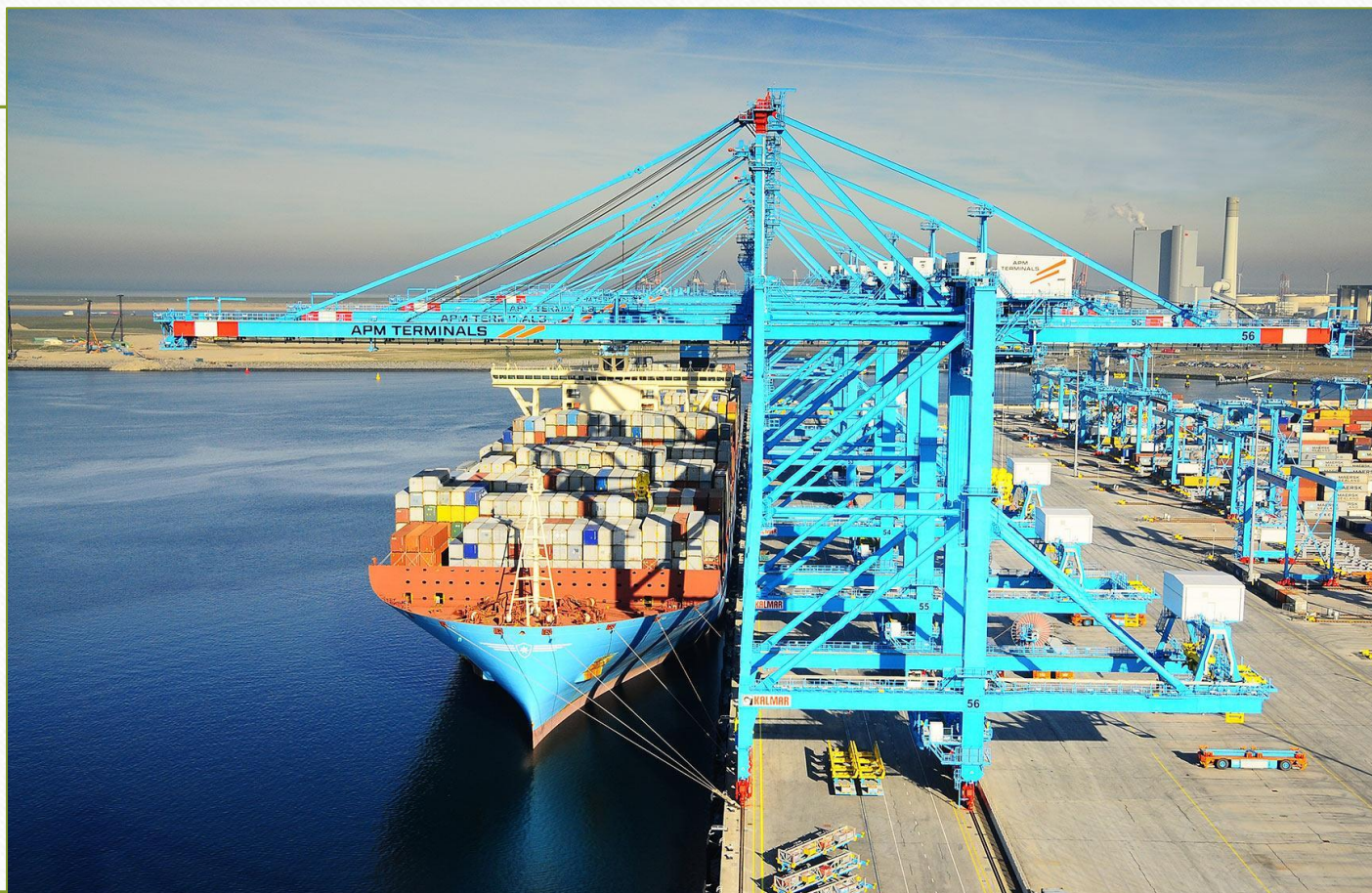
Недостатки PRINCE2

- Иногда плохо годится для мелких проектов.
- Иногда слабым местом методологии считают ее ограниченное использование.
- Начинающие проектные менеджеры могут запутаться в терминах, и тогда замедлится работа всей организации.
- Более опытные проектные менеджеры отмечают, что Prince2 плохо раскрывает навыки «мягкого менеджмента» — управления конфликтами и общения с руководством проекта. Также метод обвиняют в том, что он предоставляет больше внимания отчетам, нежели лидерству.



Зона «Маасвлакте 2», Роттердам

крупнейший
инженерный
проект
в Нидерландах
в XXI веке



Симулятор потребления энергии от Transpower

Transpower New Zealand Limited - является государственным предприятием, ответственным за передачу электроэнергии в Новой Зеландии



Министерство окружающей среды Канады и Чак Шоукросс



Environment and
Climate Change Canada

- Подход Prince2 к управлению проектами помог четко определить роли и обязанности, включая полномочия по принятию решений Совета директоров и исполнительного директора проекта.



Спасибо за внимание!



Источники

1. Британский принц проектного менеджмента [Электронный ресурс]. – URL: <https://worksection.com/blog/prince2.html> (дата обращения: 05.09.2020).
2. Сравнительный анализ: американский и британский подходы к управлению проектами [Электронный ресурс]. – URL: https://www.cfin.ru/itm/project/usa_vs_uk.shtml (дата обращения: 08.09.2020).
3. Government of Canada [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.canada.ca/en/environment-climate-change/s..> (дата обращения: 08.09.2020).
4. [PRINCE2.com](https://www.prince2.com) [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.prince2.com/uk/prince2-processes> (дата обращения: 08.09.2020).
5. The Port of Rotterdam and Maasvlakte 2 PRINCE2 Case Study [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.axelos.com/case-studies-and-white-papers/..](https://www.axelos.com/case-studies-and-white-papers/) (дата обращения: 08.09.2020)