

# PRINCE2

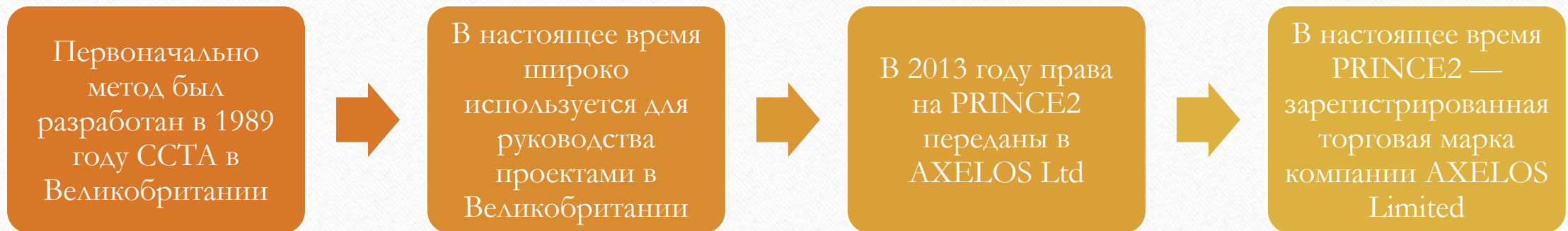
Букарева Юлия  
Митина Полина  
Пугачева Юлия  
Черкасов Максим



# Понятие

PRINCE2 представляет собой структурированный метод управления проектами, одобренный правительством Великобритании в качестве стандарта управления проектами в социальной сфере.

# История



## Сильные стороны



## Трехуровневое управление



# Принципы

---

Целесообразность



Саморефлексия

Четкое  
распределение  
ролей

Поэтапное  
управление

Управление по  
необходимости

Сосредоточенность  
на продукте

Гибкость

# Устройство методологии Prince2

---



# Структура Prince2

---

## Компоненты методологии

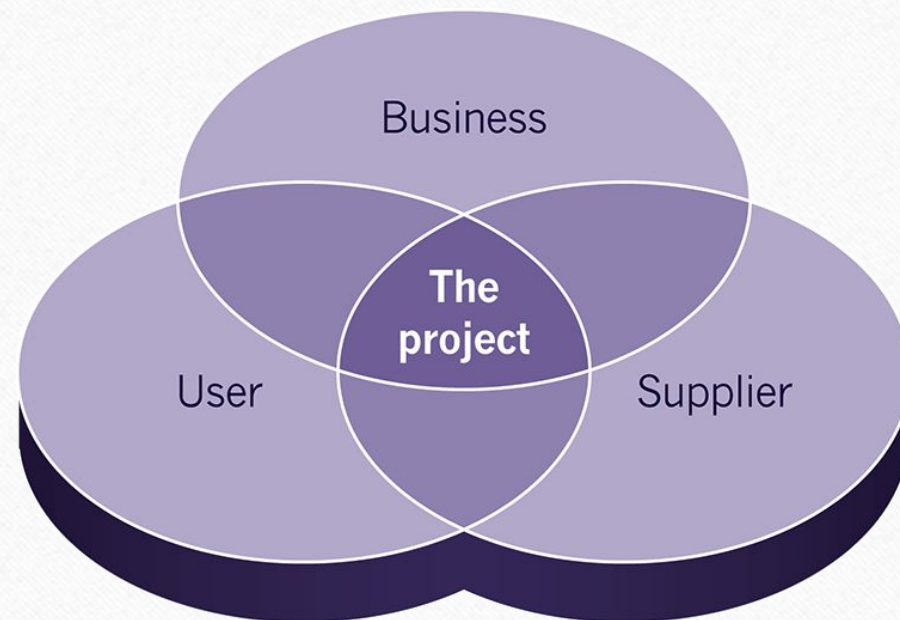
1. Обоснование проекта.
2. Организация.
3. Планы.
4. Контроль.
5. Управление рисками.
6. Качество.
7. Изменения.



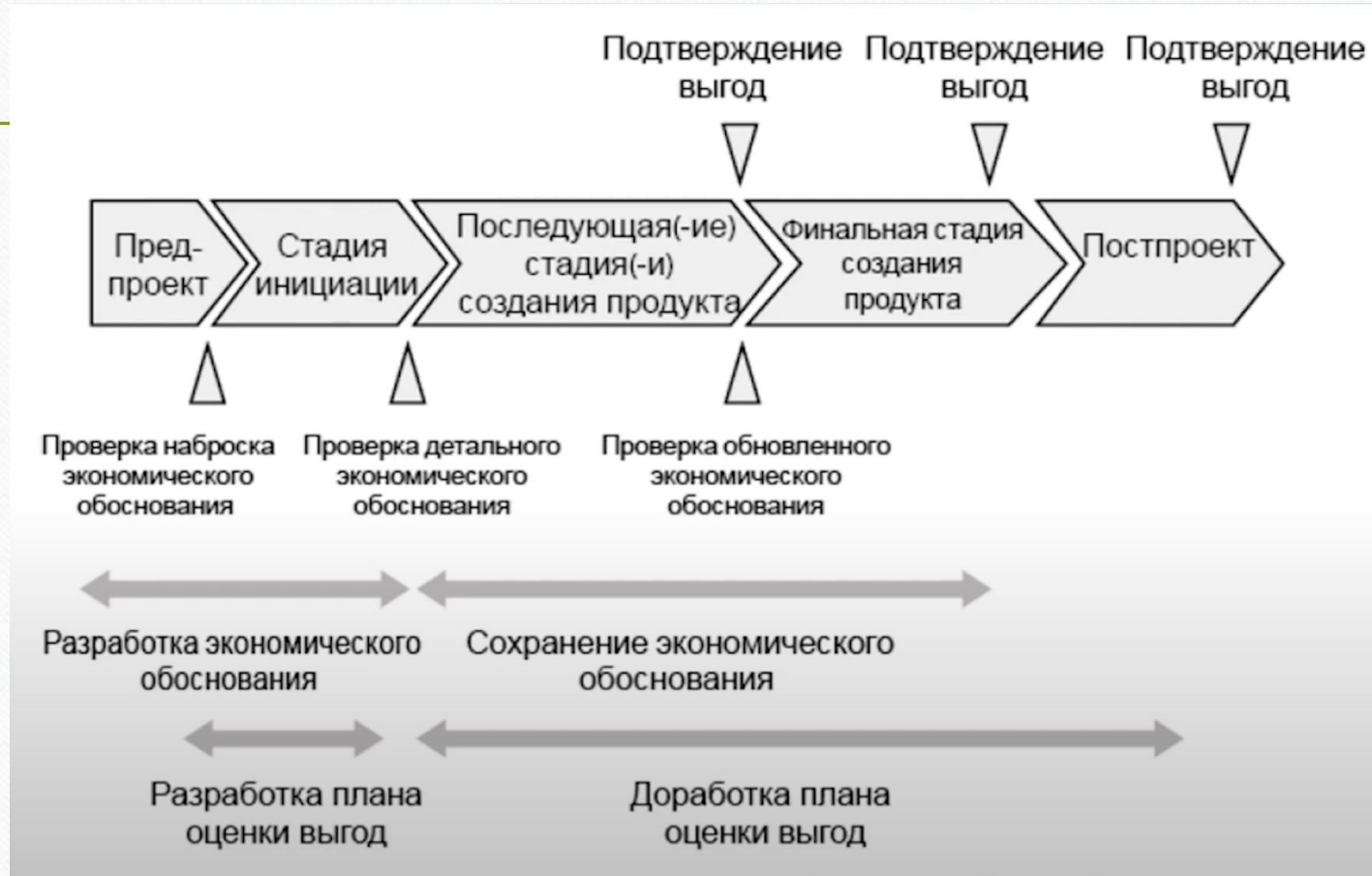
# Базовая структура проекта

---

- Менеджер проекта
- Комитет проекта
- Проектный офис
- Исполнители



# Подход к экономическому обоснованию





# Процессы Prince2



# Преимущества PRINCE2

- ✓ Сильные стороны методологии отличаются ясным управлением благодаря структуре, где каждый знает, чем ему заниматься.
- ✓ Участников процесса не держат в нервном состоянии из-за постоянных «планерок». Проектный менеджер вмешивается только тогда, когда поступают тревожные сигналы.
- ✓ Проектный комитет представляет интересы бизнеса, потребителей и исполнителей, поэтому решения принимаются сбалансированно.
- ✓ Prince2 - надежная методология, которая дает серьезные гарантии успеха.
- ✓ Prince2 – гибкая методология.



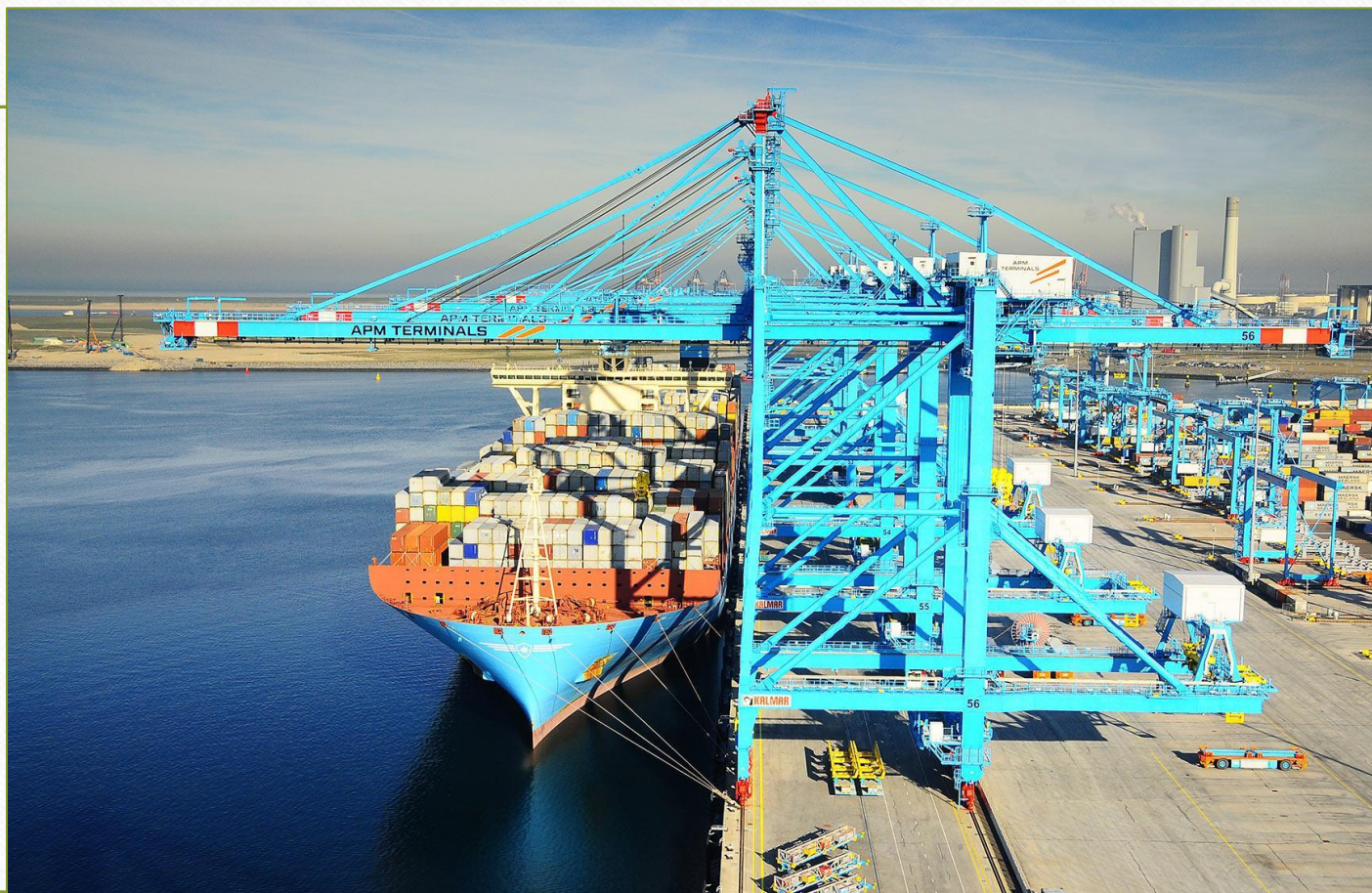
# Недостатки PRINCE2

- Иногда плохо годится для мелких проектов.
- Иногда слабым местом методологии считают ее ограниченное использование.
- Начинающие проектные менеджеры могут запутаться в терминах, и тогда замедлится работа всей организации.
- Более опытные проектные менеджеры отмечают, что Prince2 плохо раскрывает навыки «мягкого менеджмента» — управления конфликтами и общения с руководством проекта. Также метод обвиняют в том, что он предоставляет больше внимания отчетам, нежели лидерству.



# Зона «Маасвлакте 2», Роттердам

крупнейший  
инженерный  
проект  
в Нидерландах  
в XXI веке



# Симулятор потребления энергии от Transpower

Transpower New Zealand Limited - является государственным предприятием, ответственным за передачу электроэнергии в Новой Зеландии



# Министерство окружающей среды Канады и Чак Шоукросс



Environment and  
Climate Change Canada

- Подход Prince2 к управлению проектами помог четко определить роли и обязанности, включая полномочия по принятию решений Совета директоров и исполнительного директора проекта.



# Спасибо за внимание!



# Источники

---

1. Британский принц проектного менеджмента [Электронный ресурс]. – URL: <https://worksection.com/blog/prince2.html> (дата обращения: 05.09.2020).
2. Сравнительный анализ: американский и британский подходы к управлению проектами [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.cfin.ru/itm/project/usa\\_vs\\_uk.shtml](https://www.cfin.ru/itm/project/usa_vs_uk.shtml) (дата обращения: 08.09.2020).
3. Government of Canada [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.canada.ca/en/environment-climate-change/s..> (дата обращения: 08.09.2020).
4. [PRINCE2.com](https://www.prince2.com) [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.prince2.com/uk/prince2-processes> (дата обращения: 08.09.2020).
5. The Port of Rotterdam and Maasvlakte 2 PRINCE2 Case Study [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.axelos.com/case-studies-and-white-papers/..](https://www.axelos.com/case-studies-and-white-papers/) (дата обращения: 08.09.2020)