

# **ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

---

**Понятие финансового менеджмента, его цели и задачи. Объект и субъект управления**



Финансовый менеджмент – система принципов и методов разработки и реализации управленческих решений, связанных с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов предприятия и организацией оборота его денежных средств.

Финансовый менеджмент (управление финансами) — это система эффективного управления процессами финансирования хозяйственной деятельности коммерческой организации, являющаяся неотъемлемой составной частью общей системы управления хозяйствующего субъекта.

**Объект управления** - финансовые потоки организации.

**Субъект управления** - финансовый менеджер (или группа, отдел, департамент и т. п. финансового менеджмента).

**Содержание финансового менеджмента** - это процесс выработки управляющих воздействий на движение финансовых ресурсов и капитала с целью повышения эффективности их использования и приращения.



**Главной целью ФМ** является максимизация благосостояния собственников предприятия в текущем и перспективном периоде, обеспечиваемая путем максимизации его рыночной стоимости.

В качестве **прочих целей финансового менеджмента** можно рассматривать:

- выживание в условиях конкурентной борьбы;
- лидерство в данном сегменте бизнеса;
- обеспечение приемлемых темпов роста экономического потенциала;
- рост объемов производства и реализации;
- максимизацию прибыли;
- обеспечение рентабельной деятельности и т. д.

Конкретный набор целей финансового менеджмента хозяйствующего субъекта зависит от особенностей его хозяйственной деятельности, а также от тех целей и задач развития (как стратегических, так и тактических), которые поставил перед собой данный субъект.

В процессе реализации своей главной цели, ФМ направлен на реализацию следующих **задач**:

1. обеспечение формирования достаточного объема финансовых ресурсов в соответствии с задачами развития предприятия в предстоящем периоде;
2. обеспечение наиболее эффективного распределения и использования сформированного объема финансовых ресурсов в разрезе основных направлений деятельности;
3. оптимизация денежного оборота;
4. обеспечение максимизации прибыли предприятия при предусматриваемом уровне финансового риска;
5. обеспечение минимизации финансового риска при предусматриваемом уровне прибыли;
6. обеспечение постоянного финансового равновесия предприятия в процессе его развития
7. обеспечение возможности быстрого реинвестирования капитала при изменении внешних и внутренних условий осуществления хозяйственной деятельности.



# **Принципы и функции финансового менеджмента**

Эффективное управление финансовой деятельностью предприятия обеспечивается реализацией ряда **принципов**:

1. **интегрированность с общей системой управления** – в какой бы сфере деятельности предприятия не принималось управленческое решение, оно прямо или косвенно оказывает влияние на формирование денежных потоков и результаты финансовой деятельности.
2. **комплексный характер формирования управленческих решений** – ФМ должен рассматриваться как комплексная управляющая система, обеспечивающая разработку взаимосвязанных управленческих решений, каждое из которых вносит свой вклад в общую результативность финансовой деятельности.
3. **высокий динамизм управления** – это обусловлено высокой динамикой факторов внешней среды и внутренних условий функционирования предприятия.
4. **вариантность подходов к разработке отдельных управленческих решений** – необходимость учитывать альтернативные возможности действий и создания системы критериев отбора альтернатив.
5. **ориентированность на стратегические цели предприятия** – финансовые управленческие решения в текущем периоде не должны противоречить с миссией предприятия.



**К основным функциям финансового менеджмента можно отнести:**

- 1. воспроизводственную,** обеспечивающую эффективное воспроизводство авансированного капитала;
- 2. производственную,** регулирующую текущую хозяйственную деятельность организации по обеспечению эффективного размещения капитала, созданию необходимых денежных фондов и источников финансирования деятельности;
- 3. контрольную,** отслеживающую финансовую целесообразность хозяйственных операций.

**Функции ФМ как системы управления** подразделяются на две группы:

***Функции ФМ как управляющей системы:***

- разработка финансовых стратегий предприятия;
- создание организационных структур, обеспечивающих принятие и реализацию управленческих решений по всем аспектам финансовой деятельности;
- формирование эффективных информационных систем, обеспечивающих обоснование альтернативных вариантов управленческих решений;
- осуществление анализа различных аспектов финансовой деятельности предприятия;
- осуществление планирования ФД предприятия по основным ее направлениям;
- разработка действенной системы стимулирования реализации принятых управленческих решений в области ФД предприятия;
- осуществление эффективного контроля за реализацией принятых управленческих решений в области ФД.



## ***2. Функции финансового менеджмента как специальной (специфической) области управления предприятием:***

- управление активами;
- управление капиталом;
- управление инвестициями;
- управление денежными потоками;
- управление финансовыми рисками; антикризисное финансовое управление.

