

## *Основные проблемы исполнения контракта жизненного цикла, возникающие при эксплуатации военной и специальной техники*

*П.М. Володина*

*В соответствии с заявления заместителя министра обороны РФ уровень оснащённости войск современными и перспективными образцами вооружения и военной техники за 2017 год вырос более чем на 1,2% и составляет 59,5%. Ремонт и модернизация вооружения и военной техники по ГОЗ-2017 выполнены на 96,7%.*

## Схема проведения ремонта блоков и агрегатов

№ п/п	Наименование работы	Сроки выполнения
1	Отгрузка изделий в ремонт	33
2	Доставка изделий в ремонт	130
3	Оформление договорной работы	158
4	Ремонт изделий на ПП	без закупки ЗИП 90 с закупкой ЗИП 120
5	Формирование пакета документов о выполнении ремонта	180

**ИТОГО: 330-430 дней**

**ВКС,  
В/Ч**

Подписание  
Акта СПВР в  
В/Ч

Оформление  
удостоверения  
ВП МО РФ

30

14

30

30

30

5

10

**180**

Транспортная  
накладная

Акт ПП  
изделий из  
ремонта

Получение ФЦ  
от ПП

Акт  
выполненных  
работ

Согласование  
ФЦ (ГИ)

Заключение ДС  
к ГК на ввод ФЦ

Заключение ДС  
к Контракту с  
ГИ

Оформление  
сводного Акта

Сдача  
документов  
ГИ

Акт СП  
выполненных  
работ

Получение и  
оформление  
первичных  
документов

Счет-фактура в  
ОАК

Оформление  
заявления о  
соответствии

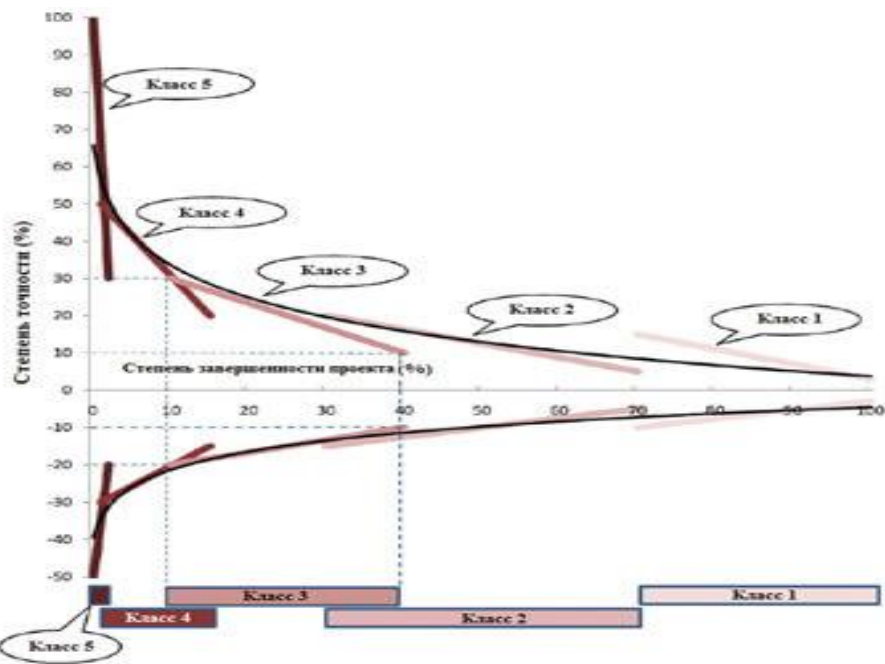
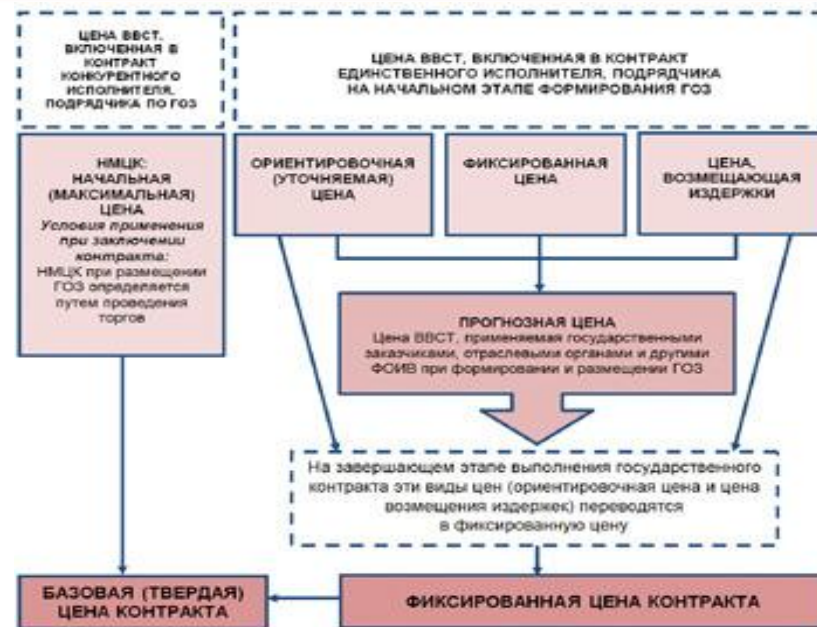
Транспортная  
накладная

Накладная  
М-15

**ГИ**

№ п/п	Проблемные вопросы
1	ПП представляет ФЦ только после проведения ремонта (противоречие КЖЦ)
2	Подписание сводного акта осуществляется только после согласования цен ДА ГК – ОАК
3	Длительный срок подписания Актов с В/Ч

- применяется крайне узкий диапазон методов прогноза цен;
- не в полной мере развиты механизмы разделения всех видов рисков между заказчиком и исполнителем;
- не развита методология комплексного анализа финансово-хозяйственной деятельности потенциальных поставщиков по ГОЗ.



Оценка стоимости проекта на начальной стадии может оказаться ошибочной в диапазоне от минус 50% до плюс 100%, а на финальных стадиях — от минус 10% до плюс 15%.

Данный опыт свидетельствует, что жесткое закрепление цены без возможности осуществления ее корректировок, так часто распространённое в российской практике, может существенно ухудшить в перспективе результаты деятельности организаций либо даже привести к срыву проекта.

- «Мотивационная модель ценообразования в сфере ГОЗ с применением «индексного» метода расчета цен, позволяющего организации получать дополнительную прибыль за счёт экономии, полученной за счёт снижения затрат на производство и реализацию продукции»
- единое нормативно-правовое обеспечение для всех участников исполнения заданий ГОЗ, в т.ч. участников кооперации (единые общие правила установлены как для головных исполнителей, так и исполнителей ГОЗ, осуществляющих поставку продукции, цены на которую подлежат государственному регулированию);
- формирование стимулов для головных исполнителей, исполнителей к снижению издержек производства и реализации продукции по ГОЗ (предусмотрен антизатратный механизм определения цены на шесть лет: «моратория» на рост цен и возможность получения дополнительной прибыли на шестой год поставки (формула «пять плюс один» пять лет индексация цены продукции и один год – «замораживание» цен);
- требования экономической обоснованности уровня цен продукции по ГОЗ, обеспечение прозрачности и обоснованности затрат головного исполнителя и исполнителей ГОЗ на различных этапах определения цен в зависимости от видов (характеристик) такой продукции, в т.ч. особенности применения базовых (основных) экономических показателей и порядок обоснования (подтверждения) плановых и фактических затрат;
- установление (правомерность) рыночных методов определения цен (метод анализа рыночных индикаторов, метод сравнимой цены) в отношении продукции, для которой возможно определить уровень рыночной цены.

Спасибо за внимание!