Типология физкультурно-спортивных организаций

Вопрос 1. Определение понятий «организация», «спортивная организация»

Определение «Организации»

- Организация - одна из базовых форм общества
- Организация – это группа людей, деятельность которых сознательно координируется для достижения целей.
- Какая-либо группа людей должна соответствовать нескольким обязательным требованиям, чтобы считаться организацией.

- К ним относятся:
- - наличие как минимум двух человек, которые считают себя частью этой группы;
- - наличие, по крайней мере, одной цели (т.е. ожидаемого результата), которую принимают как общую цель все члены данной группы;
- - наличие членов группы, которые сознательно, преднамеренно работают вместе, чтобы достичь значимой для всех цели.

- ***Физкультурно-спортивная организация*** *представляет собой совокупность людей, объединенных для достижения какой-либо цели, решения какой-либо задачи на основе принципов разделения труда, разграничения обязанностей и иерархической структуры.*

В менеджменте «Организация» может быть
Официальная организация
Стихийная группа
Формальная организация
Неформальная организация
Спортивные организации
Отдельные подразделени
Любая ФСО
Кафедры ФВ
Филиалы спортивных школ

Аспекты деятельности ФСО

- В современных условиях для ФСО свойственно функционирование в виде открытых систем.
- Открытые системы характеризуются динамическим взаимодействием с окружающим миром.
- Действительно, ФСО получают финансовые, материально-технические, человеческие, информационные ресурсы из внешней среды; их деятельность зависит от клиентов из внешнего мира, потребляющих производимые ими товары и услуги.

Свойства ФСО. Границы

- Определение границ ФСО зависит как от специфики самой системы, так и от точки зрения, с которой она рассматривается в конкретной ситуации.
- Границы физкультурно-спортивного сооружения могут определяться местом расположения, составом входящих в его комплекс спорт. объектов и вспомогательных помещений, количеством мест для зрителей и т.д. Все, что выходит за рамки границ ФСО, является для нее окружающей средой.

Свойства ФСО. Окружающая среда

- Внешнюю среду по отношению к ФСО составляют: политическая среда (конституционные основы, особенности законодательства, формы собственности, политическая стабильность); социальная среда (социальные и этические нормы); экономическая среда (уровень жизни, капитал, поставщики, потребители, конъюнктура, цены и т.п.); ресурсная среда (рабочая сила, природные ресурсы, инфраструктура, территориальное положение); технологическая среда (развитие науки, технологий).

Вопрос 2. Правовые основы спортивного менеджмента

Правовая основа деятельности ФСО

- Гражданский кодекс РФ (1994)
- Федеральный Закон РФ «Об акционерных обществах» (1995)
- ФЗ «Об общественных объединениях» (2016)
- ФЗ «О некоммерческих организациях» (1996)
- ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» (1998)
- ФЗ «О физической культуре и спорте в РФ» (2007)

Вопрос 3. Классификация ФСО

Классификация ФСО

- Для того, чтобы понять особенности механизма функционирования различных видов ФСО и эффективно ими управлять, их нужно упорядочить, систематизировать.

- Типология организаций физкультурно-спортивной направленности по различным основаниях дает возможность:
  - Получить точное представление об организационно-правовом статусе каждой конкретной организации;
  - Четко определить цели, задачи и функции спортивной организации, ее место в отраслевой системе управления;
  - Понять ее внутриорганизационные отношения, обязанности и права ее сотрудников, возможности их участия в управлении организацией;
- Квалифицированно построить работу по созданию новой организации, развитию, реорганизации или ликвидации спортивной организации.

Классификация ФСО.
По размерам

Малые

Средние

Крупные

Интерактивные элементы

Малые ФСО

- **Средняя численность работников не превышает 50 человек (для малых организаций других отраслей народного хозяйства средняя численность работников колеблется от 30 до 100 человек).**

Интерактивный элемент

Средние ФСО

- **по критерию численности занятых в них колеблются в пределах 100-300**

Интерактивный элемент

Крупные ФСО

- **Относят те, в уставном капитале которых доля государственной, муниципальной собственности и собственности общественных объединений не превышает 25%, число работников от 300 работающих.**

Интерактивный элемент

Классификация ФСО. По видам и формам собственности

- В России признаются частная, государственная, муниципальная и иные формы собственности.
- В частности, общественные объединения, к которым относятся многие физкультурные и спортивные организации, могут являться собственниками приобретенного ими имущества и использовать его для достижения уставных средств. Собственник по своему усмотрению владеет, пользуется и распоряжается принадлежащим ему имуществом.

- ФСО подразделяются на находящиеся:
- в **государственной** (федеральная собственность и собственность субъектов РФ)собственности
- **муниципальной** (районная, городская, поселковая) и т.п. собственности
- **частной** (собственность предприятий, граждан)собственности
- собственности общественных объединений (общественных организаций)
- Большинство ФСО находятся в государственной, муниципальной, и собственности общественных объединений

Классификация ФСО. По отношению к прибыли

- **Коммерческие,** преследующими извлечение прибыли и ее распределение между участниками деятельности в качестве основной цели
- Некоммерческие, которые не стремятся извлекать или распределять полученную прибыль между участниками, но могут осуществлять предпринимательскую деятельность для достижения целей, ради которых они были созданы.

Классификация ФСО. По целевому назначению

- Такой вид классификации дает возможность определить присущие объекту **цели, задачи**, функции, дает возможность определить роль каждого объекта в системе, то есть позволяет рассмотреть вопросы функционирования физкультурно-спортивных объектов.

Осуществляющие физкультурно-массовую и учебно-спортивную

- Комплексы ФК
- Спортивная школа
- Центр олимпийской подготовки

Обеспечивающие возможность заниматься ФКиС

- Спортивные сооружения
- Физкультурно-оздоровительные комплексы
- Прокатные пункты инвентаря

Обеспечивающие медицинское обслуживание

- Физкультурные диспансеры

Занимающиеся подготовкой физкультурных кадров

- ВУЗЫ ФКиС
- СУЗЫ ФКиС

Обеспечивающие сферу ФКиС, пропаганда физкультурно-спортивных

- Редакции спорт.газет
- Редакции спорт.газет

Типы организаций, выделяемые по взаимодействию подразделений

- Разделение труда в организации формально закрепляется в образовании структурных подразделений, каждое из которых выполняет конкретные задания. Такие подразделения называют службами, отделами, управлениями, секторами, отделениями и т.п

- Следовательно, каждая организация имеет внутреннюю структуру, которая выражается в наличии структурных подразделений.
- Структурные подразделения, как и спортивная организация, частью которой они являются, представляют собой группы людей, деятельность направлена на достижение общей цели.
- Распределение организации на подразделения образует ее внутреннюю структуру, которая носит название иерархической.

Типы организационных структур. Линейная

- Образуется в результате построения структуры спортивной организации, в которой звенья нижележащих уровней управления находятся в непосредственном подчинении у руководителя вышестоящего уровня. Каждое подразделение возглавляет руководитель, наделенный полномочиями и осуществляющий единоличное руководство подчиненным ему персоналом.

- Решения руководителя организации, передаваемые по цепочке «сверху вниз», обязательны для выполнения всеми нижестоящими звеньями. Линейная структура характерна для организаций с небольшой численностью персонала.

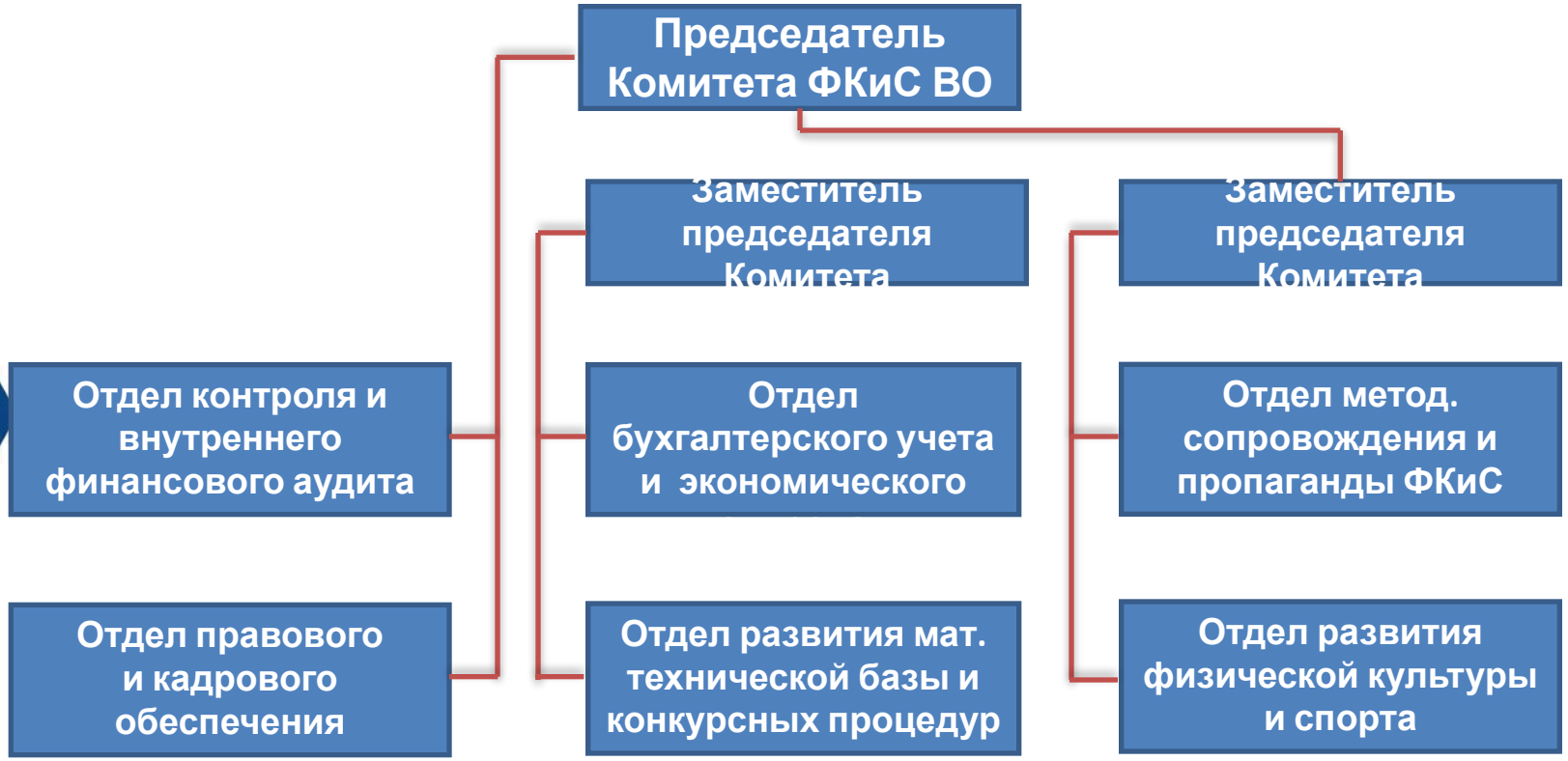
Типы организационных структур. Функциональная

- Основана на разделении управленческого труда персонала и предполагает создание в ней наряду с линейными функциональных подразделений. Каждое функциональное подразделение специализировано на выполнении отдельных видов управленческой деятельности.
- Выполнение указаний руководителя функционального подразделения в пределах компетенции обязательно для всех других подразделений. Такое взаимодействие подразделений создает двойное подчинение для исполнителей

«ВГАФК»
Учетно-финансовое управление, гл. бухгалтер
Бухгалтерия, зам. гл. бухгалтера по бухгалтерскому учету
финансовый отдел, зам. гл. бухгалтера по финансовой
Управление информационного обеспечения, начальник УИО
Отдел технических средств и обучения и телекоммуникации
Редакционно-издательский отдел
Компьютерный центр
Библиотека

Типы организационных структур. Функциональная

- При этой структуре функциональные подразделения утрачивают права принятия решений и руководства нижестоящими подразделениями. Они помогают линейному руководителю в выполнении отдельных функций управления. При данной структуре линейные звенья принимают решения и организуют их выполнение, а функциональные звенья планируют, координируют, информируют, т.е. выступают в качестве своего рода штаба.


Председатель Комитета ФКиС ВО
Заместитель председателя Комитета
Заместитель председателя Комитета
Отдел контроля и внутреннего финансового аудита
Отдел бухгалтерского учета и экономического
Отдел метод. сопровождения и пропаганды ФКиС
Отдел правового и кадрового обеспечения
Отдел развития мат. технической базы и конкурсных процедур
Отдел развития физической культуры и спорта

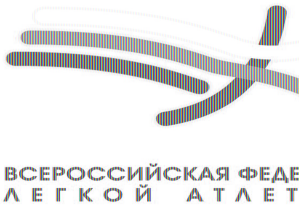
Иерархия отраслевого управления

- Иерархия управления – один из главных принципов социального менеджмента. Она характеризуется уровнями управления, число которых тем больше, чем крупнее управляемая система. Иерархия управления ФКиС определяется прежде всего территориально-государственным устройством РФ.В иерархической структуре управления ФКиС в России следует выделять четыре уровня.

Иерархия отраслевого управления. Распределение ФСО по уровням управления

Федеральный (высший) уровень

- Министерство спорта Российской Федерации;
- Олимпийский комитет России, общероссийские федерации и союзы по видам спорта, общероссийские советы ДФСС



Иерархия отраслевого управления. Распределение ФСО по уровням управления

Уровень субъекта федерации (республиканский, краевой, областной)- 3-й уровень

- Республиканские, краевые и областные комитеты по ФКиС, соответствующие федерации по видам спорта, советы ДФСО

Иерархия отраслевого управления. Распределение ФСО по уровням управления

Районный, городской уровень – 2 – уровень

•Районные и городские комитеты по ФКиС, районные и городские федерации по видам спорта, физкультурно-спортивные объединения и т.п.

Иерархия отраслевого управления. Распределение ФСО по уровням управления

Первичное (основное) организационное звено управления ФКиС - 1 уровень

•Первичными организациями физкультурно-спортивной направленности принято называть те из них, в которых непосредственно проводится учебно-тренировочная работа и различные формы физкультурно-оздоровительных занятий с населением различных социальных и демографических групп. Исходя из этого критерия эти организации считаются основным организационным звеном системы управления ФКиС в России.

- Спортивные клубы, коллективы ФК, спортивно-оздоровительные школы, спортивные сооружения и базы и т.п.