

Логистика управления запасами

**Выполнила:
Анферова Екатерина Сергеевна**

Содержание

- Основные понятия управления запасами
- ABC анализ
- Системы управления запасами

Материальный запас — это материальная продукция, изделия народного потребления, ожидающие вступления:

- в процесс производственного потребления
- в процесс продажи
- в процесс личного потребления



Содержание запасов — один из наиболее существенных факторов, определяющих целесообразность сокращения последних.

Несмотря на то, что содержание запасов сопряжено с определенными затратами, предприниматели вынуждены их создавать, так как отсутствие запасов может привести к еще большей потере прибыли.



Виды запасов

- Производственные (Сырьё):



- Товарные (Готовая продукция):



Каждый из этих запасов делится на текущий и страховой.

Запасы текущие — эта категория запасов обеспечивает непрерывность производственного или торгового процесса между очередными поставками во избежание простоев.

Запасы страховые — предназначены для непрерывного обеспечения материалами или товарами производственного или торгового процесса в случае различных непредвиденных обстоятельств (Перебои в работе поставщика).

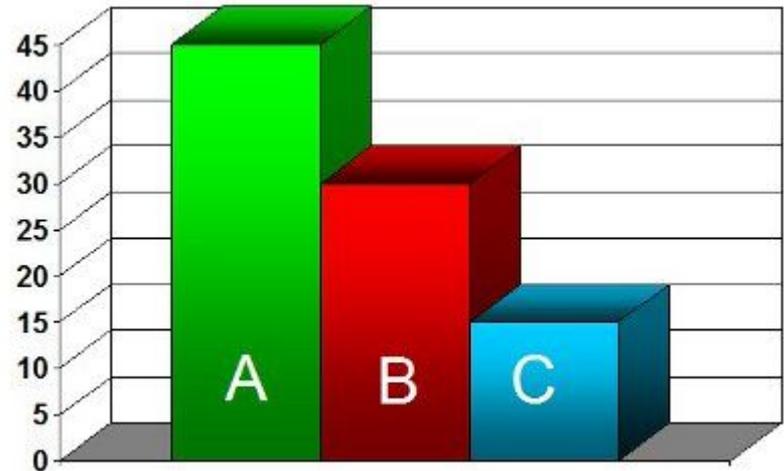
Задача логиста в данной сфере это определение необходимых запасов на предприятии, во избежание потери прибыли.



ABC анализ

Идея анализа ABC состоит в том, чтобы из всего множества однотипных объектов выделить группы, наиболее значимые с точки зрения обозначенной цели.

Таких объектов, как правило, немного, и именно на них необходимо сосредоточить внимание.



Этот анализ является одним из методов рационализации и может применяться в сфере деятельности любого предприятия.

В его основе лежит принцип Парето — 20 % всех товаров дают 80 % оборота.

Группа	Количество	Доход
A	20%	80%
B	30%	15%
C	50%	5%

Алгоритм проведения можно представить в четырёх этапах:

- Определение коэффициентов вариации для анализируемых ресурсов
- Группировка ресурсов в соответствии с возрастанием коэффициента вариации
- Распределение по категориям.
- Графическое представление результатов анализа.

Система управления запасами

Система управления запасами - это комплекс мероприятий по созданию и пополнению запасов, организации непрерывного контроля и оперативного планирование поставок.



Главный механизм системы управления запасами, который необходимо внедрить в работу всех элементов, состоит в реализации принципа обратной связи, и оценивает результативность ее функционирования.



Суть этого принципа заключается в том, что если руководящее звено системы оказывает управляющее воздействие на ее рабочий элемент, то в системе должна существовать «обратная связь», которая обеспечивает поступление данных о новом состоянии всей системы

