



Диссертация на соискание ученой степени Магистра
Тема: «Использование механизмов

**государственно-частного партнёрства в сфере
здравоохранения»**

Ерофеева Екатерина Игоревна, студент гр. 33743801/91401

Высшая инженерно-экономическая школа

Руководитель к.э.н., доц. **И.А. Бабкин**



ПОЛИТЕХ

Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого



ПОЛИТЕХ

Институт промышленного
менеджмента, экономики
и торговли

г. Санкт-Петербург, 19.11.2021

Использование механизмов ГЧП в здравоохранении

Цель исследования

Разработка проекта в сфере здравоохранения с использованием механизмов государственно-частного партнёрства

Объект исследования

Сфера здравоохранения

Предмет исследования

Организационно-экономические отношения, складывающиеся в процессе инвестиционного развития сферы здравоохранения с использованием инструментария государственно-частного партнерства

Новизна исследования

Разработка организационно-экономического механизма взаимодействия участников при реализации ГЧП в здравоохранении



Структура диссертации

I Теоретические аспекты

- Рассмотреть регулирование сферы здравоохранения
- Рассмотреть систему ГЧП
- Определить НПА для проектов ГЧП в сфере здравоохранения



I раздел

II Анализ ГЧП

- Проанализировать зарубежный и отечественный опыт
- Проанализировать успешные практики использования механизмов ГЧП



II раздел

III Проектная часть

- Определение приоритетных направлений для реализации проекта
- Разработка проекта в сфере здравоохранения с использованием механизмов ГЧП
- Определение эффектов проекта

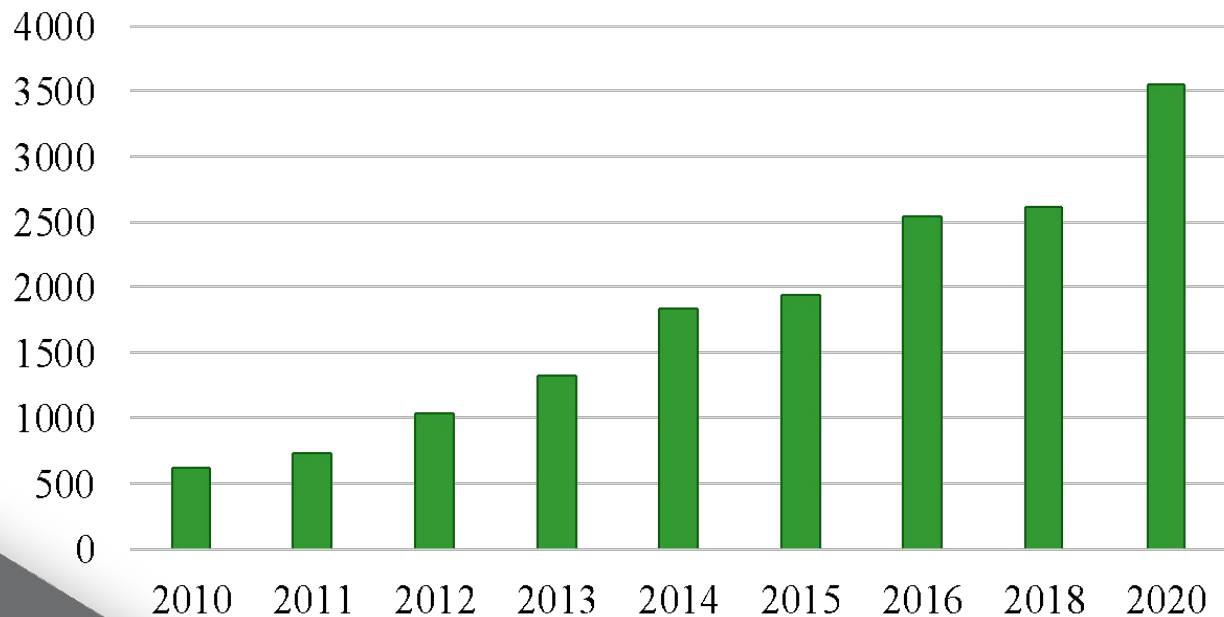


III раздел

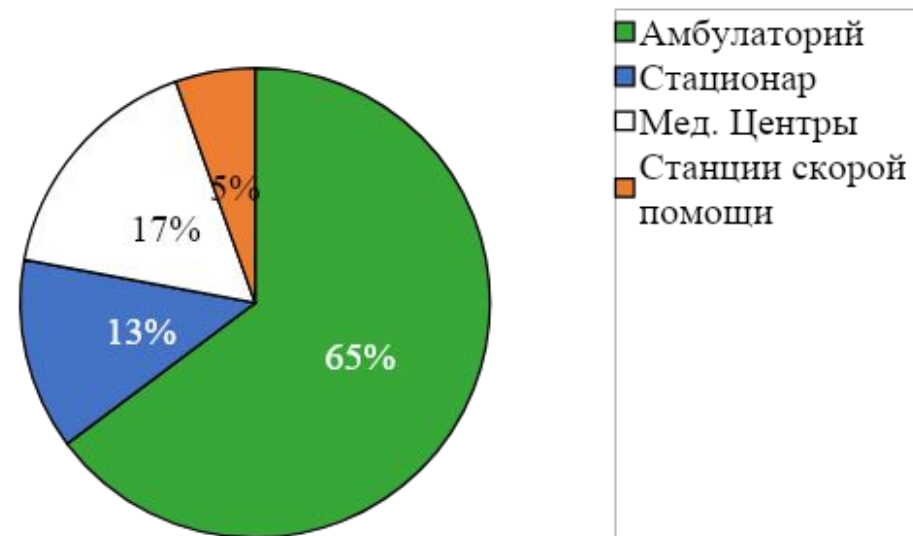
Анализ взаимодействия государственного и частного сектора

Год	2010	2011	2012	1013	2014	2015	2016	2018	2020
Количество	618	723	1029	1333	1840	1943	2540	2623	3551

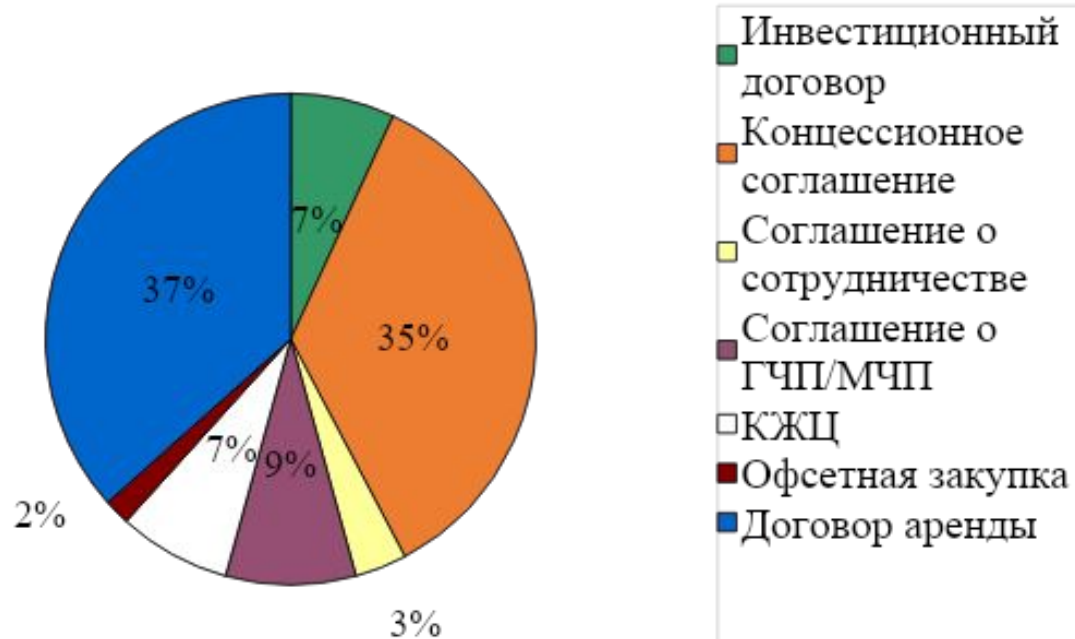
Участие негосударственных медицинских организаций в системе ОМС в Российской Федерации



Распределение отраслей в негосударственных медицинских организациях в системе ОМС



Анализ соотношения проектов в сфере здравоохранения с использованием механизмов ГЧП, выполненный с помощью базы данных



Вид	Кол-во
Инвестиционный договор	12
Концессионное соглашение	62
Соглашение о сотрудничестве (взаимодействии)	6
Соглашение о ГЧП/МЧП	15
Контракт жизненного цикла или долгосрочный государственный, или муниципальный контракт с инвестиционной составляющей	13
Офсетная закупка	3
Договор аренды (безвозмездного пользования) с инвестиционными обязательствами	64



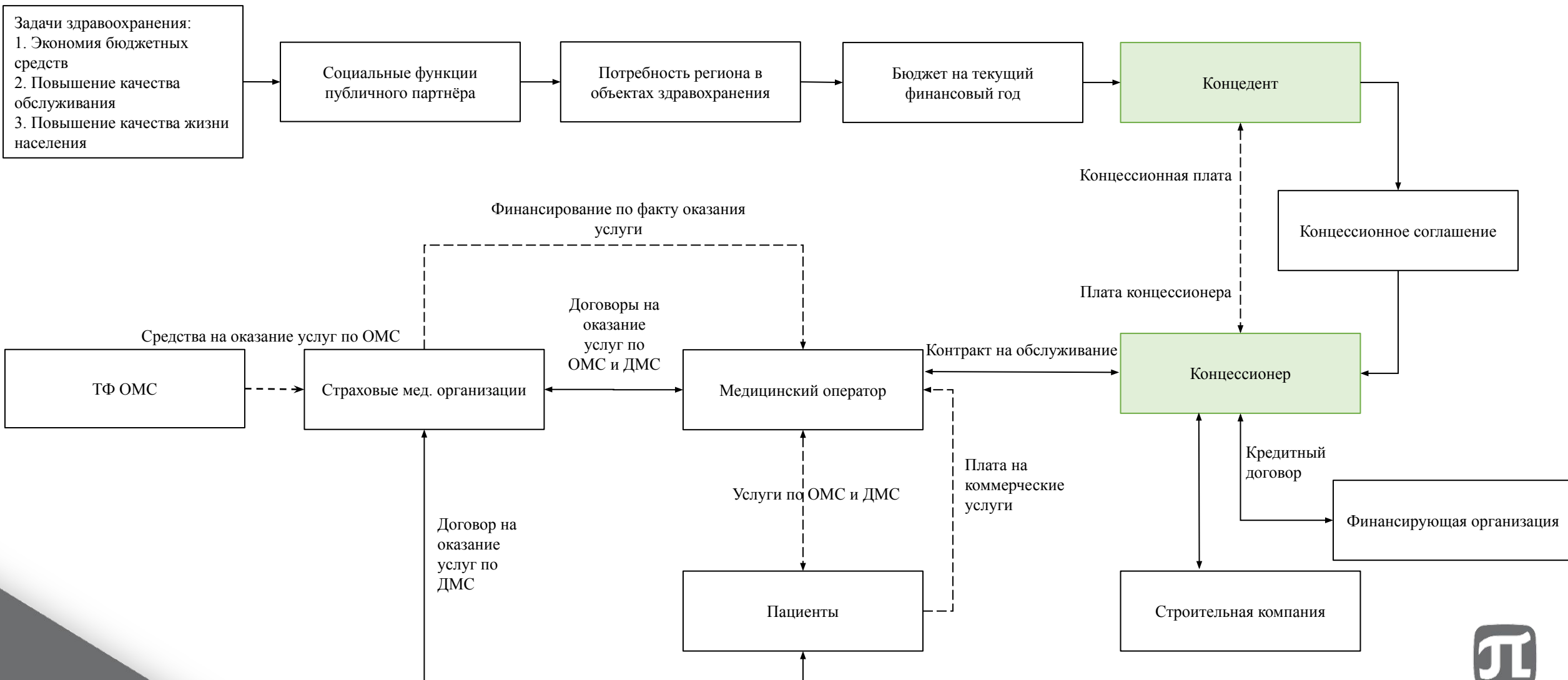
Анализ соотношения проектов в сфере здравоохранения с использованием механизмов ГЧП, выполненный с помощью базы данных

Регион	Здравоохранение (количество проектов)	Санаторно-курортное лечение (количество проектов)
Новосибирская область	7	2
Республика Алтай	1	1
Самарская область	16	2
Ставропольский край	1	1
Тюменская область	8	2
Астраханская область	3	1
Волгоградская область	3	1
Краснодарский край	1	1
Ленинградская область	13	1

Регион	Форма реализации	Этап реализации	Срок реализации (год)
Санкт-Петербург	Концессионное соглашение	Преинвестиционный	30
Санкт-Петербург	Контракт жизненного цикла	Завершён	1
Санкт-Петербург	Соглашение о ГЧП/МЧП	Инвестиционный	10
Санкт-Петербург	Договор аренды	Завершён	13
Санкт-Петербург	Договор аренды	Завершён	7



Организационно-экономический механизм взаимодействия участников при реализации ГЧП в сфере здравоохранения

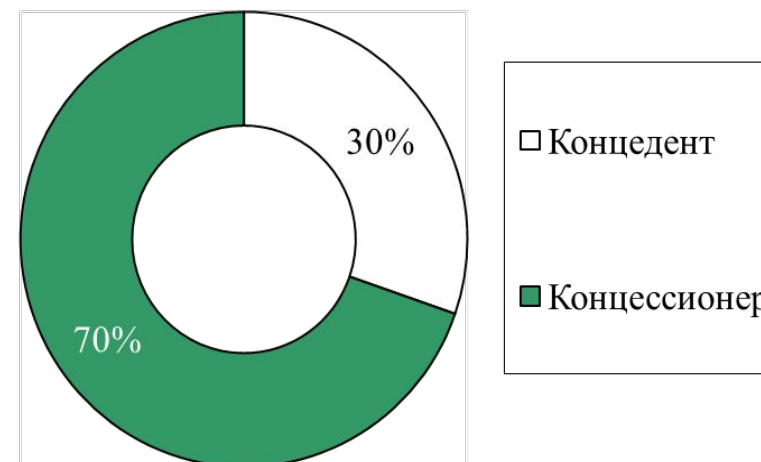


Проект: «Центр санаторно-курортного лечения в СПб»

Регион создания	Санкт-Петербург
Участники проекта на стороне концедента	
Концедент	Город Санкт-Петербург
Орган власти или организация, выступающая от лица концедента	Администрация губернатора Санкт-Петербурга
Организация, привлекаемая к подготовке проекта от лица концедента	Комитет по инвестициям Санкт-Петербурга
Участники проекта на стороне концессионера	
Концессионер	Частный инвестор
Орган власти или организация, выступающая от лица концессионера	Общество с ограниченной ответственностью «Русская Балтика»

Концессионер	Концедент
Строительство объекта	Предоставление земельного участка, предназначенного для строительства объекта
Эксплуатация объекта	Обеспечение доступа к инженерной инфраструктуре
Создание новых рабочих мест	Предоставление налоговых льгот: освобождение от налога на имущество

Общие затраты	Концессионер	Концедент
3 319 530 000	2 319 530 000	1 000 000 000



Риски проекта

Вид риска	Концедент	Концессионер
Риски завершения строительства		
Нарушение срока согласования проектной документации по причине несоответствия технических норм.	+	
Предоставление и использование земельного участка	+	
Увеличение финансовых затрат		+
Некомпетентность подрядчиков		+
Убытки, понесенные во время работ	+	+
Банкротство концессионера	+	+

Финансовые риски		
Повышение общего уровня цен	+	+
Изменения процентных ставок	+	+
Изменение валютного курса		+
Правовые риски		
Затруднения в получении лицензии	+	+
Затруднения в получении необходимых разрешений	+	+
Возникновение судебных тяжб	+	+

Эксплуатационные риски		
Перенос сроков начала эксплуатации	+	+
Превышение затрат		+
Изменения в спецификации	+	
Форс-мажорные события	+	
Неграмотная эксплуатация объекта		+
Коммерческие риски		
Понижение уровня загруженности учреждения	+	+
Ценовая политика	+	
Реализация аналогичных проектов	+	+



Затраты участников проекта

	Период	Концессионер	Концедент
Затраты на подготовку и запуск:			
Расходы, связанные с подготовкой частного предложения	01.07.2022-10.11.2022	27 000	-
Затраты на прединвестиционном этапе:			
Расходы, связанные с проектированием объекта	14.06.2023-29.12.2024	70 200 000	-
Аренда земельного участка	14.06.2023-29.12.2024	9 949 000	-
Затраты на инвестиционном этапе:			
Расходы на строительство объекта (без детализации)	29.12.2024-29.06.2025	2 021 858 000	-
Аренда земельного участка	29.12.2024-29.06.2025	17 003 000	-
Затраты на эксплуатационном этапе			
Расходы, связанные с эксплуатацией	13.07.2025-31.12.2032	179 490 000	1 000 000 000
Аренда земельного участка	13.07.2025-31.12.2032	21 003 000	-
Итого расходов		2 319 530 000	1 000 000 000



Затраты участников проекта

	Всего	2023	2024	2025
Аренда земельного участка на срок строительства объекта (собственные средства концессионера)	17 003 тыс. руб.	5 668 тыс. руб	5 668 тыс. руб	5 667 тыс. руб
Расходы на строительство объекта	2021858 тыс. руб	673 953 тыс. руб	673 953 тыс. руб	673 952 тыс. руб

	Всего	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Аренда земельного участка на срок строительства объекта	21003 тыс. руб.	3001 тыс. руб	3001 тыс. руб	3001 тыс. руб	3000 тыс. руб	3000 тыс. руб	3000 тыс. руб	3000 тыс. руб
Расходы, связанные с эксплуатацией	179490 тыс. руб	25642 тыс. руб	25642 тыс. руб	25642 тыс. руб	25641 тыс. руб	25641 тыс. руб	25641 тыс. руб	25641 тыс. руб

Размер платы	47 955 тыс. руб
Перечень имущества, в отношении которого частный партнёр вносит арендные платежи	Земельный участок
Период несения затрат	14.06.2023-31.12.2032



Окупаемость проекта

Год	Первоначальные затраты	Дисконтированный денежный поток с нарастающим итогом
2026	3 319 530 000	742 857 142,86
2027	3 319 530 000	1 450 340 136,05
2028	3 319 530 000	2 124 133 462,91
2029	3 319 530 000	2 765 841 393,25
2030	3 319 530 000	3 376 991 803,09



Чистая приведенная стоимость и бюджетная эффективность

Год	Сумма
2026	532 750 495,18
2027	484 318 631,99
2028	440 289 665,44
2029	400 263 332,22
2030	363 875 756,56
2031	330 796 142,33
2032	300 723 765,76
Итого	6 172 547 789,48

$$NPV = \sum_{t=0}^n \frac{CF_t}{(1 + R)^t}$$

$$БЭ = (Дб + Эбс - Рб)$$

где:

БЭ – бюджетная эффективность;

Дб – доходы бюджета;

Эбс – экономия бюджетных средств;

Рб – расходы бюджета на реализацию;

Кд – коэффициент дисконтирования.

$$БЭ = (1353017789 + 179490000 - 1000000000)$$

$$БЭ = 495356082$$



Доходы участников проекта

	Период	Концессионер	Концедент
Доходы, связанные с эксплуатацией	13.07.2025-31.12.2032	6 172 547 789	
из которых	13.07.2025-31.12.2032	3 317 530 000	2 435 017 789
Оплата услуг по ОМС при эксплуатации объекта	13.07.2025-31.12.2032	878 000 000	-
Итого доходов		4 195 530 000	2 435 017 789



Результаты исследования

1. Была проанализирована сфера здравоохранения
2. Был проведён анализ механизмов государственно-частного партнёрства
3. Был выявлен наиболее подходящий вид соглашения для реализации проекта здравоохранения в Санкт-Петербурге
4. Разработан проект, в котором использовались механизмы системы государственно-частного партнёрства в сфере здравоохранения Санкт-Петербурга
5. Определена прибыльность созданного проекта





Благодарю за внимание!

Ерофеева Екатерина Игоревна, студент гр. з3743801/91401

Высшая инженерно-экономическая школа

Руководитель к.э.н., доц. **И.А. Бабкин**



ПОЛИТЕХ

Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого



ПОЛИТЕХ

Институт промышленного
менеджмента, экономики
и торговли

г. Санкт-Петербург,

19.11.2021