

# Профиль позиции \_ Начальник смены

## Ключевые задачи

### Роль

- Безопасное оперативное управление производством продукции в рамках своей смены
- Управление объемом и качеством выпускаемой продукции
- Ведение режима в коридорах эффективности, норм расхода сырья и энергоресурсов
- Управление и развитие сотрудников в своей смене

### Задачи позиции

- Обеспечивает непрерывную, безопасную работу производства продукции с минимальными затратами и требуемого объема и качества
- Обеспечивает соблюдение расходных норм в зоне ответственности
- Обеспечивает снижение нарушений НТР, НАК
- Проводит факторный анализ причин отклонений не достижения плановых заданий, разработка мероприятий
- Управляет людьми, развивает команду, обеспечивает необходимый уровень компетенций, знаний, навыков.
- Совершенствует систему ОТ, ПБ и Э и производственную культуру

## Технические компетенции

- Знание технологических схем газоперерабатывающего производства
- Знание норм расхода сырья, вспомогательных материалов и энергоресурсов
- Знание физико-химических основ технологических процессов (массообменные, теплообменные процессы, основы термодинамики)
- Знание алгоритма проведения останова, подготовки к пуску и пусковых операций производства
- Знание назначения и устройства, принципа работы НКО, ГТА, емкостного, теплообменного оборудования и вентиляционных установок
- Ведение технологического процесса переработки ПНГ применимого к ГПЗ
- Управление показателями качества сырья и продукции, применяемых реагентов и вспомогательных материалов
- Умение корректировать технологический режим для управления качеством продукции
- Работа в системах СУТП (АРС), MES, ЭКОИС

## Профессиональные компетенции

### Управление людьми

- Опыт управления распределенными и кроссфункциональными командами
- Опыт управления персоналом, мотивация и развития команд
- Опыт взаимодействия с подрядными организациями
- Обеспечение фокуса внимания сотрудников на управлении производственными рисками производства

### Управление бизнес-процессами

- Обеспечивает выполнение плана производства
- Обеспечивает безопасное ведение режима в коридорах эффективности, норм расходов сырья и энергоресурсов
- Обеспечивает приживаемость культуры безопасности
- Реализует полный цикл развития персонала в смене

### Навыки

- Владение инструментами бережливого производства и стандарта работы руководителя
- Навык работы в ИТ-инструментах (MES, ЛИМС, АСУТП)
- Опыт управления выполнением планов производства и качеством выпускаемой продукции
- Навык проведения факторного анализа по отклонениям от плана производства и качества продукции
- Навык поиска коренных причин отклонений от установленных норм работы производства
- Навык управления действиями персонала в штатных ситуациях

### Знания

- Знание правил и норм охраны труда и промышленной безопасности, пожарной безопасности и экологии
- Знание вредных и опасных факторов производства
- Знание технологических регламентов и схем процессов, автоматизации и противоаварийной защиты
- Знание устройства и принципов работы оборудования производства
- Знание технических требований, предъявляемых к сырью, материалам и готовой продукции, свойств обрабатываемых веществ
- Знание экономики производства
- Знает правила проведения проверок / производственного контроля и документальных ревизий

## Образование / сертификаты / допуски

- Высшее техническое по направлениям: Нефтехимия, Нефтегазопереработка, Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений
- A.1; B.1.11; B.1.13; B.1.2; B.1.17; B.1.7; B.8.2; B.8.3; B.9.3; B.9.4.

## Корпоративные компетенции ГД-2,3

### Принятие решений

Принимает взвешенные, но своевременные решения, рассматривает варианты, учитывает последствия, доводит принятые решения до реализации

### Планирование и определение приоритетов

Эффективно планирует работу с учетом актуальных приоритетов и возможных затруднений, имеет запасные планы на случай изменения обстоятельств

### Управление исполнением

Задает направление действий и распределяет задачи, ресурсы и ответственность, координирует работу исполнителей, контролирует ход работ и оценивает результаты

### Решение проблем

Быстро схватывает суть проблемы и генерирует варианты решения, находит выход из сложных ситуаций, предотвращает наступление проблем

### Управление качеством

Требователен и настойчив в вопросах качества, не мирится с недоработками и посредственным исполнением, находит баланс между качественным и своевременным выполнением работы

### Ориентация на результат

Достигает результатов, отвечающих поставленным целям, в том числе, в сложных условиях и в сжатые сроки, действует собранно, преодолевает препятствия

### Работа в команде

Приветствует командную работу, разделяет общие цели, настроен на сотрудничество и взаимную поддержку, выстраивает хорошие отношения в команде