

Тема 4. Виды бюджетных моделей

Новосибирск 2017

Бюджетная модель – набор бюджетов, используемых организацией и порядок их составления.

Бюджетные модели индивидуальны для различных организаций!

Виды бюджетных моделей

1. Индивидуальная модель комплексного бюджетирования
2. Универсальная бюджетная модель
3. Бюджетирование отдельных областей деятельности
4. Бюджетирование финансовых потоков
5. Бюджетирование товарно-материальных потоков

Классическая бюджетная модель

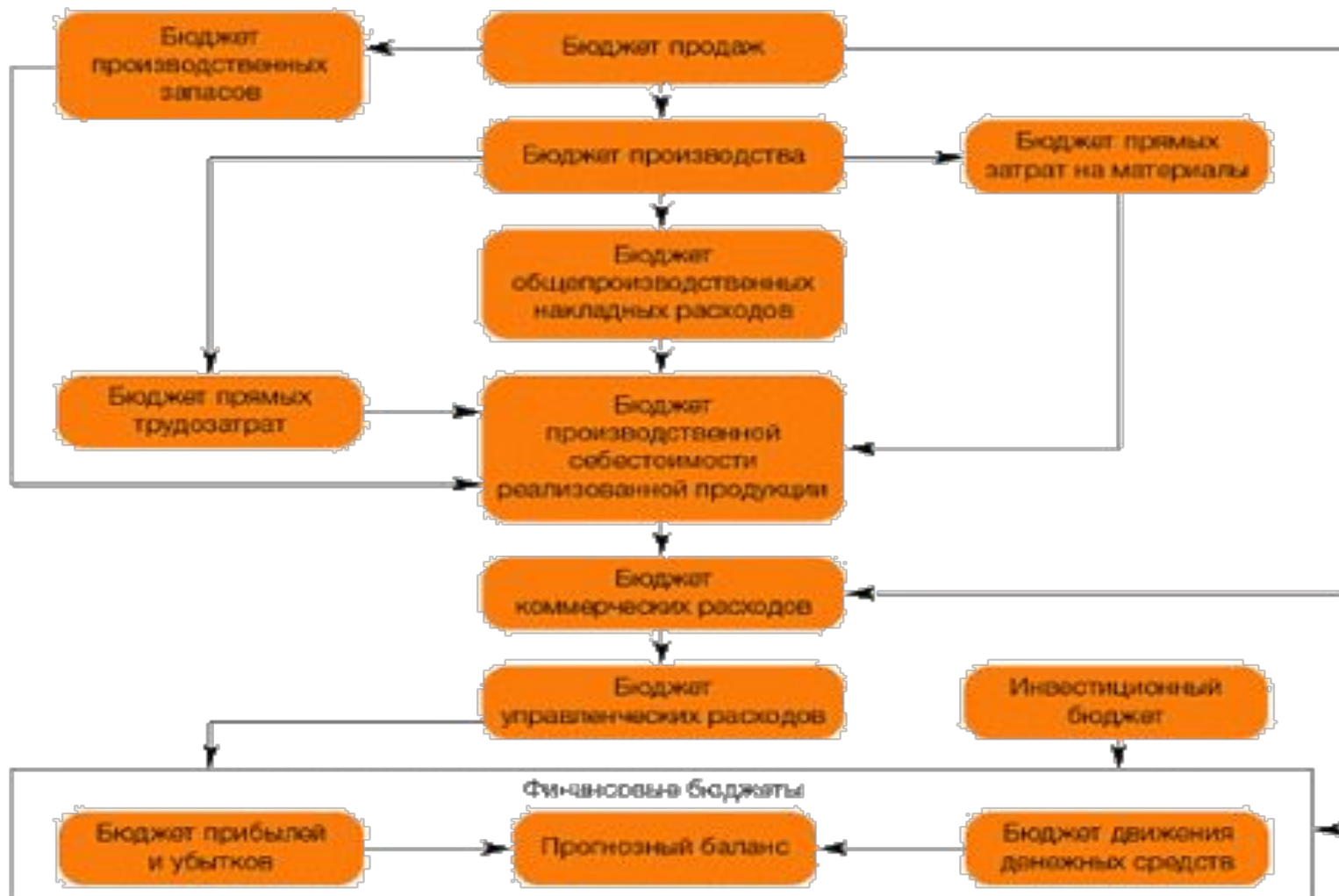
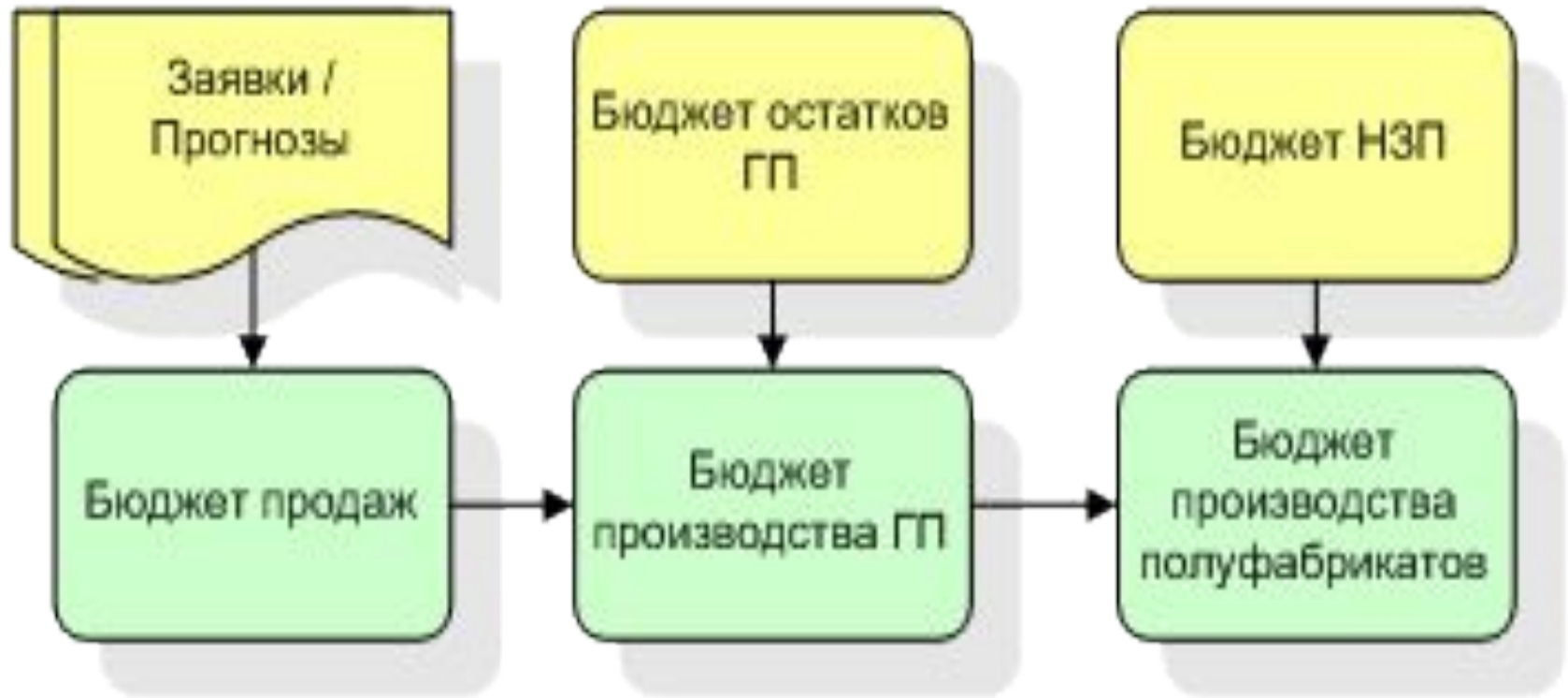


Рисунок 1 Классическая бюджетная модель

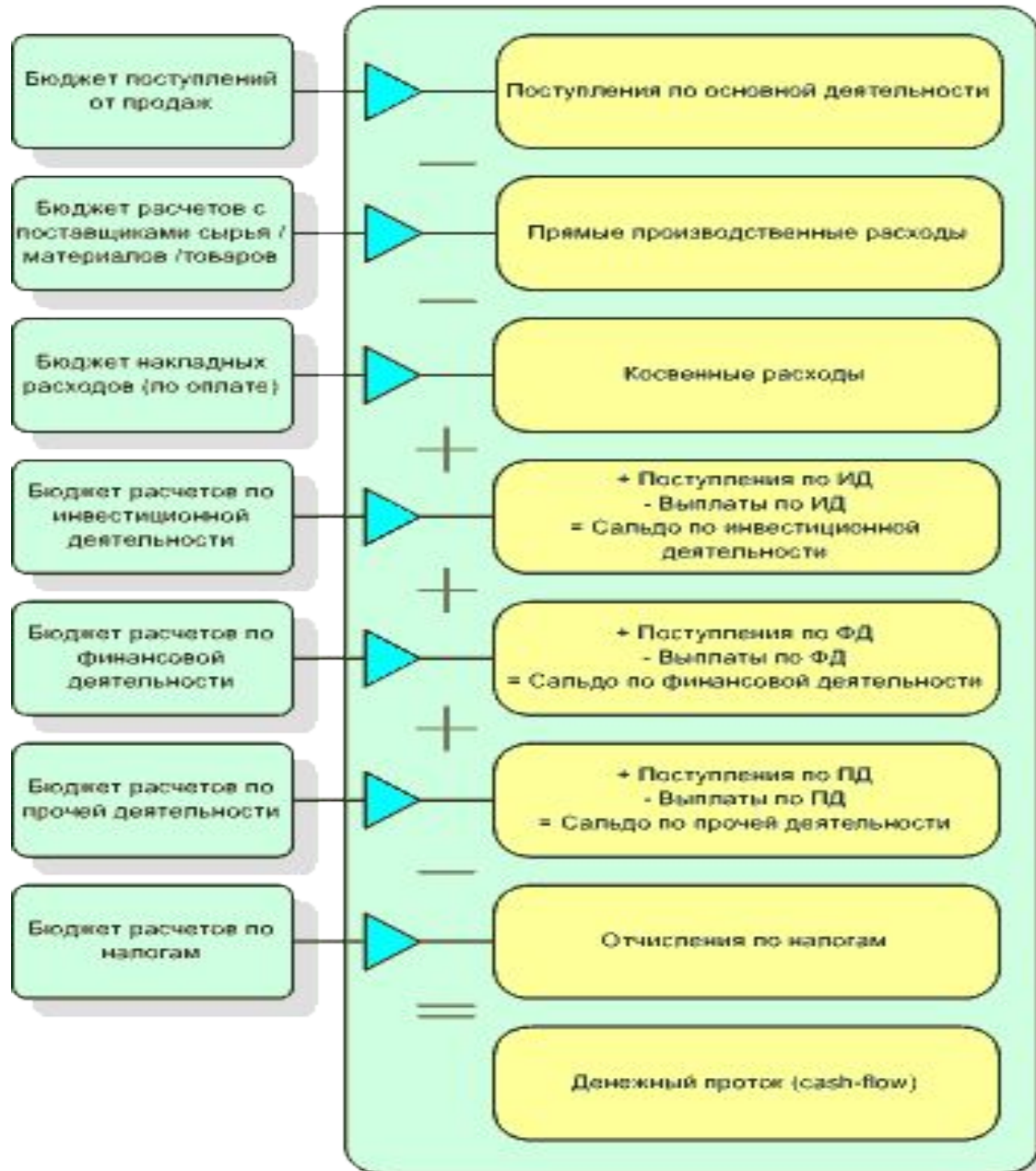
Бюджетирование коммерческой деятельности



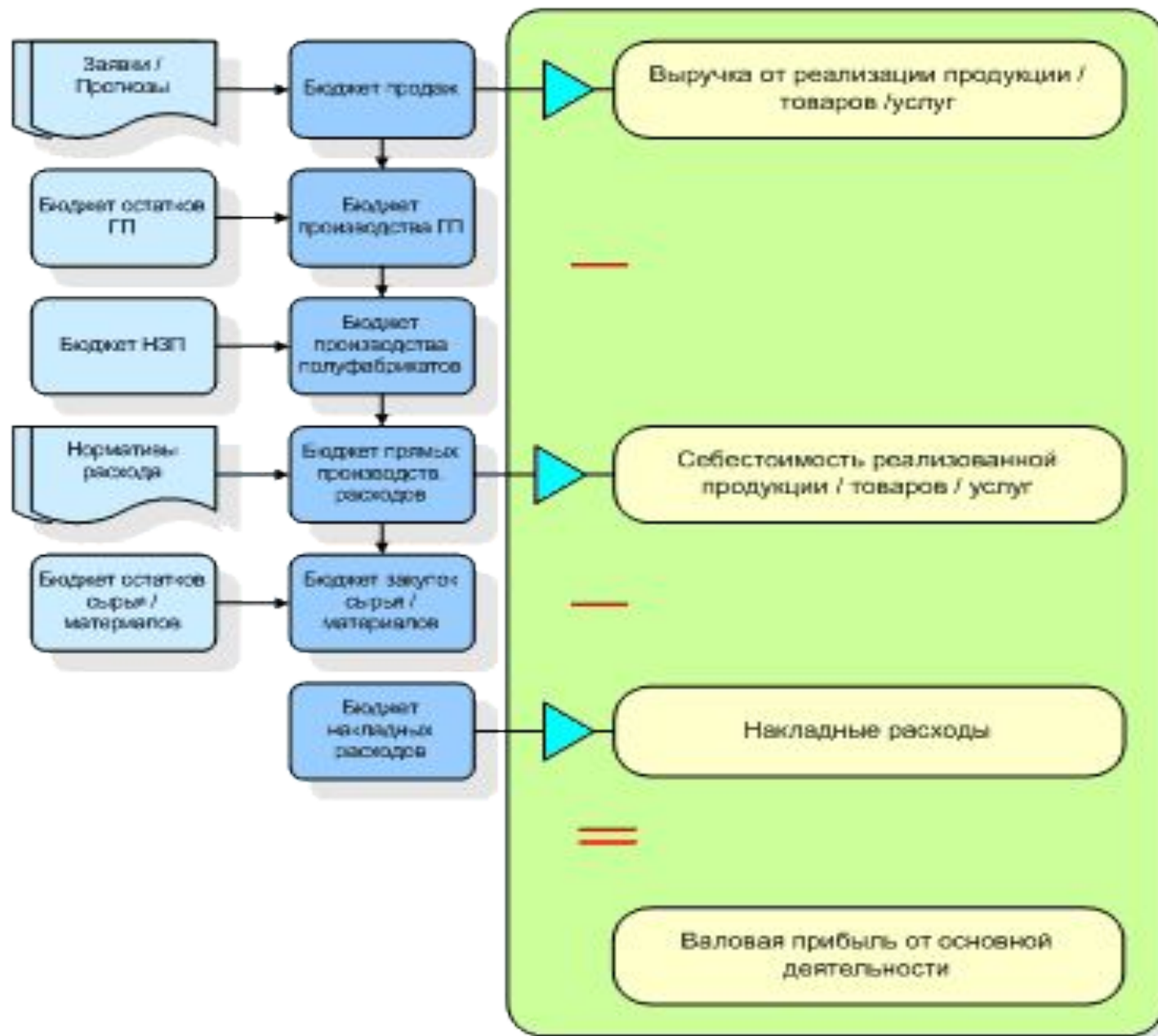
Бюджетирование производственной деятельности



Бюджетирование финансовых потоков



Бюджетирование товарно-материальных потоков



Факторы, влияющие на бюджетную модель

Ограничения

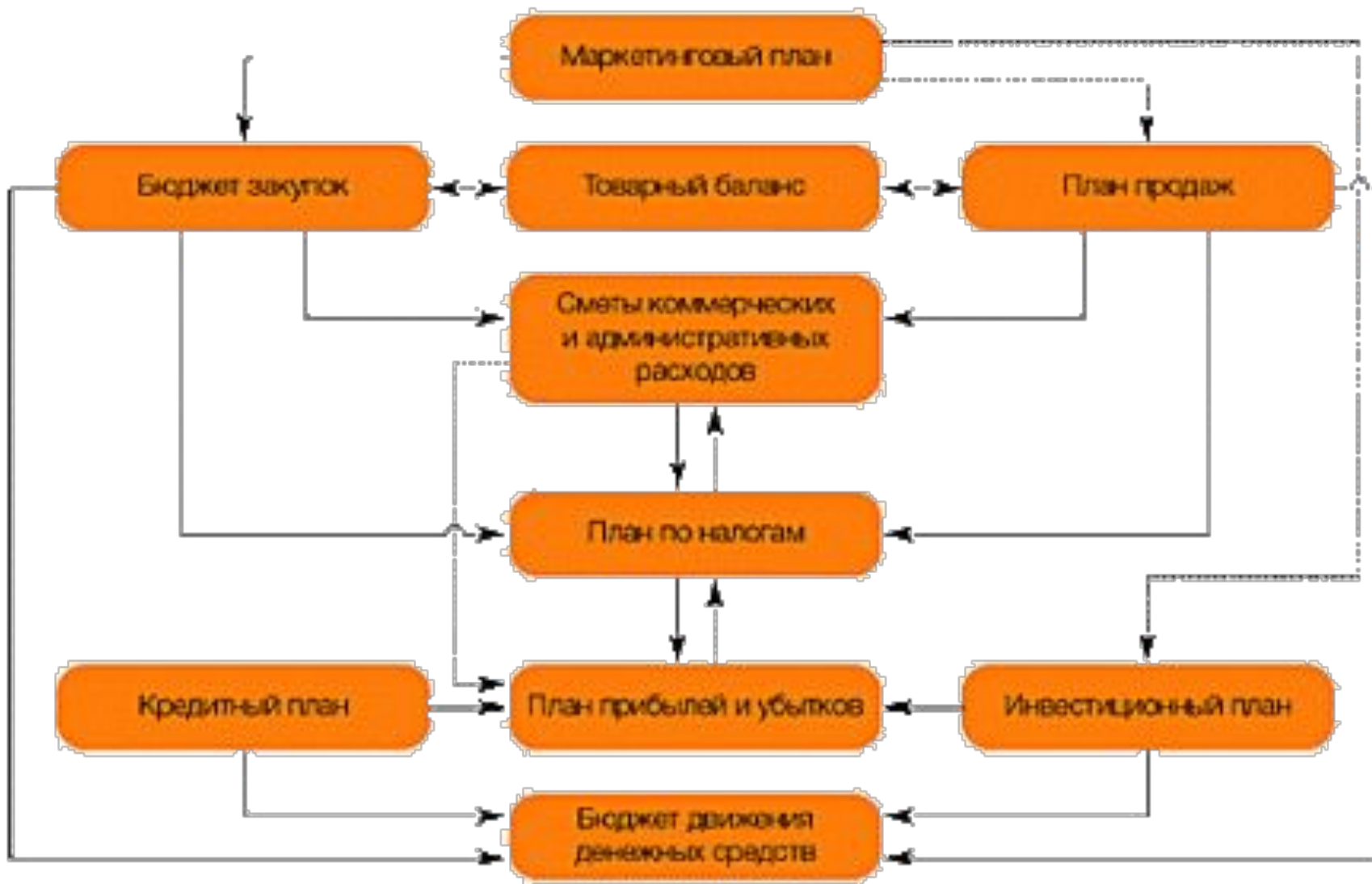
Вид деятельности

Стратегические
цели

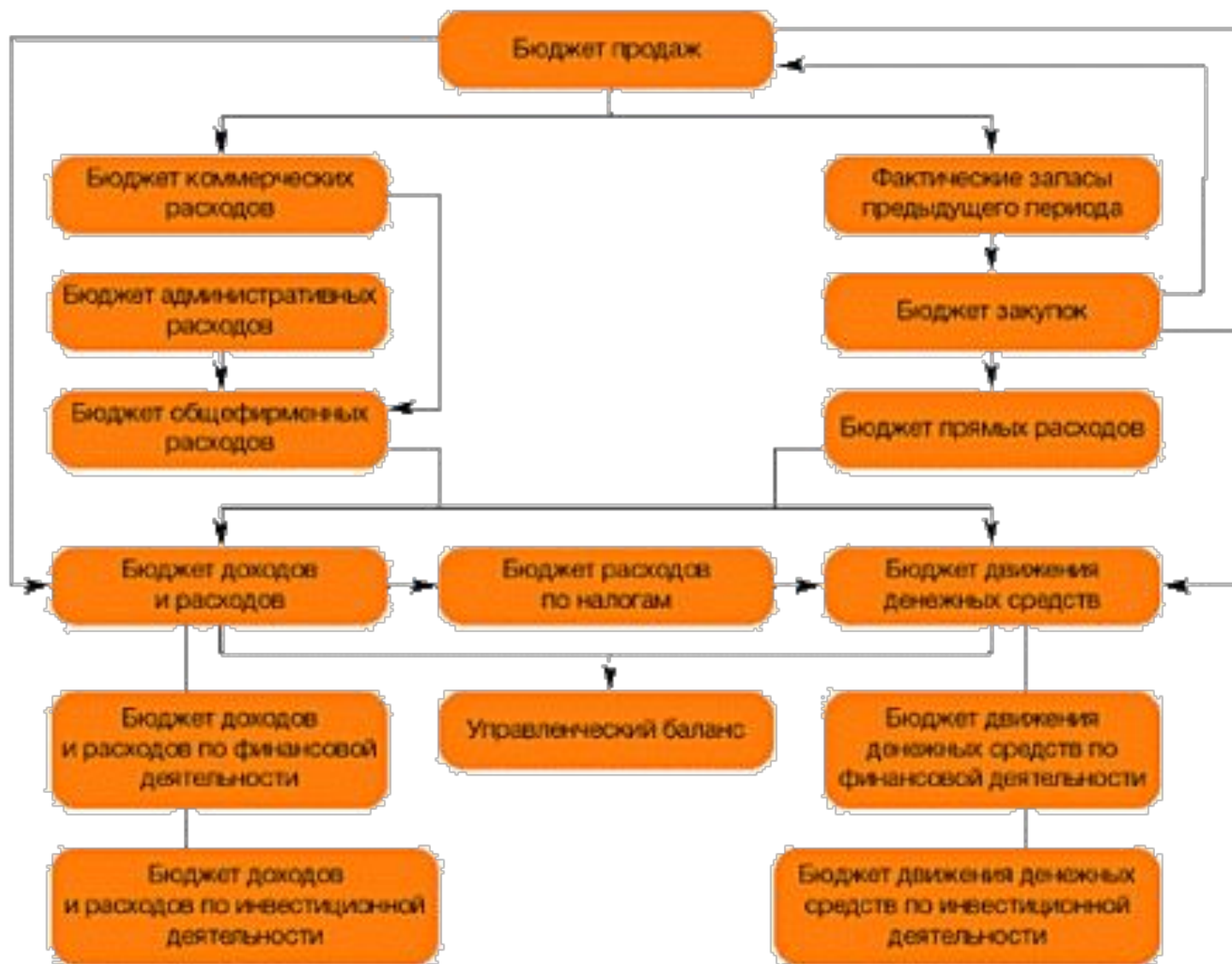
Информационные
потребности
менеджмента

Система
управления и
размер
предприятия

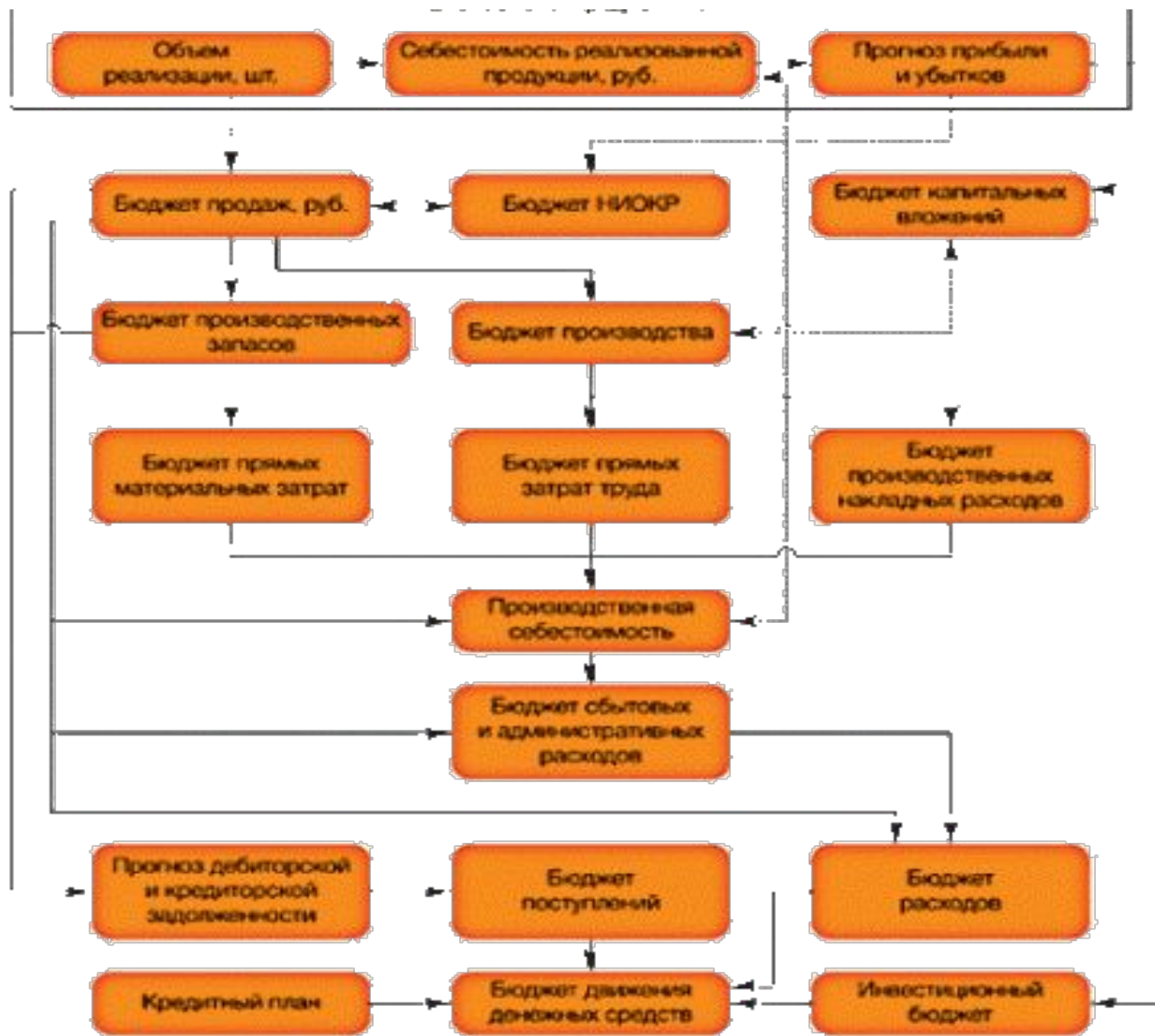
Бюджетная модель нефтяной компании



Бюджетная модель торговой компании



Бюджетная модель с учетом фактора информационной потребности менеджмента



Набор бюджетов

Операционные:

Бюджет продаж

Бюджет запасов готовой продукции

Бюджет производства

Бюджет незавершенного производства

Бюджет запасов сырья и материалов

Бюджет закупок

Бюджет прямых материальных затрат

Бюджет затрат на оснастку, инструмент, тару

Бюджет затрат на оплату труда

Бюджет затрат на энергоресурсы

Бюджет общепроизводственных расходов

Бюджет внепроизводственных расходов

Бюджет затрат по статьям калькуляции

Бюджет затрат по видам затрат

Бюджет налогов и сборов

Бюджет социальных расходов

Бюджет доходов и расходов по операционной деятельности

Бюджет дебиторской задолженности

Бюджет кредиторской задолженности

Набор бюджетов

Инвестиционный бюджет:

Бюджет капитальных вложений и инвестиций

Бюджет реализации внеоборотных активов

Бюджет долевых инвестиций

Бюджет инвестиционных поступлений

Бюджет инвестиционных выплат

Набор бюджетов

Финансовый бюджет:

БДР

БДДС

ББЛ

Бюджет кредитов и займов

Бюджет движения собственного капитала

Бюджет движения собственных акций

Бюджет выданных займов

Бюджет краткосрочных финансовых
вложений

Спасибо за внимание!

Новосибирск 2017

ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В
ОРГАНИЗАЦИЯХ_ДОМЕ И.Н.