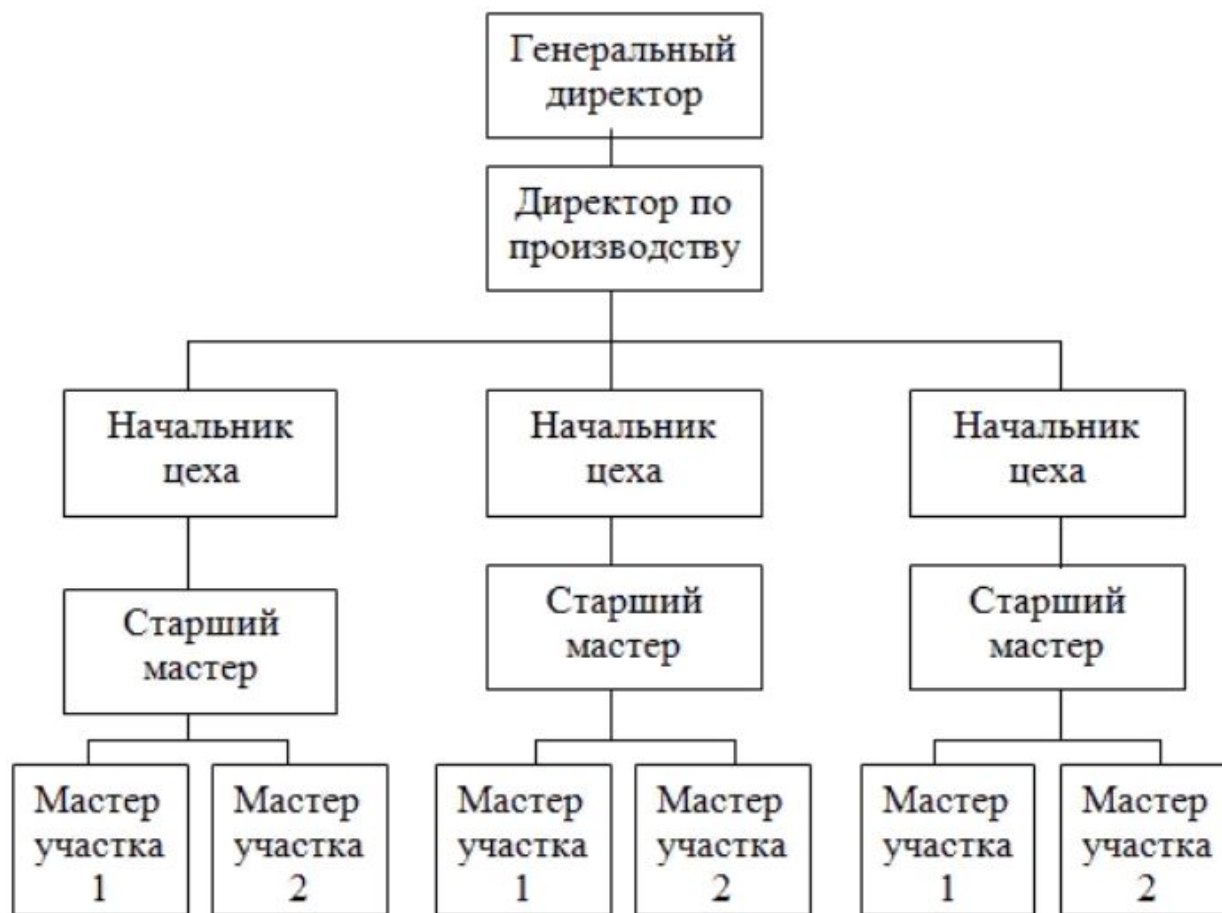


# **Практическое занятие №1**

## ***Тема 1. Формирование организационно-управленческих структур в строительстве***

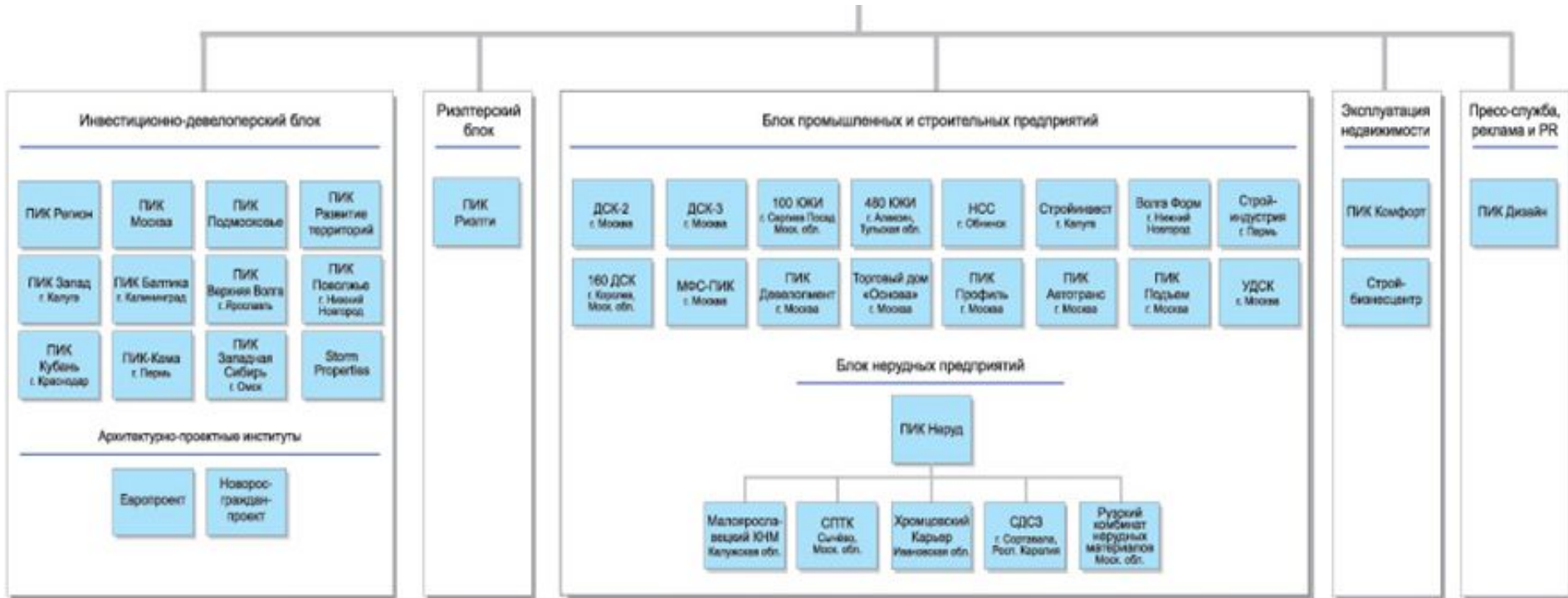
**Задние №2.1** Определите тип организационной структуры управления (ОСУ) и организационную форму в соответствии с изученной классификацией



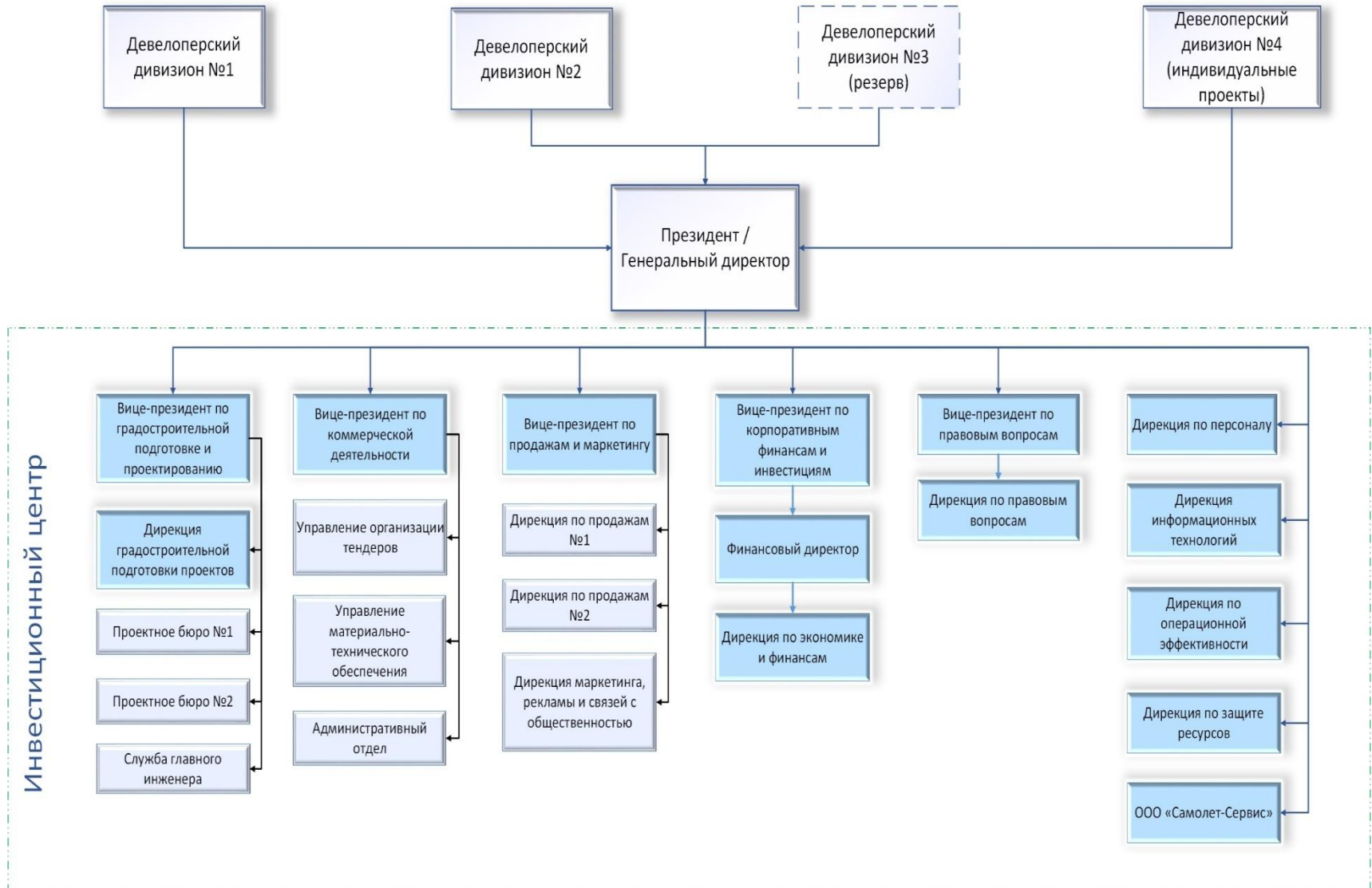
**Задние №2.2** Определите тип организационной структуры управления (ОСУ) и организационную форму в соответствии с изученной классификацией



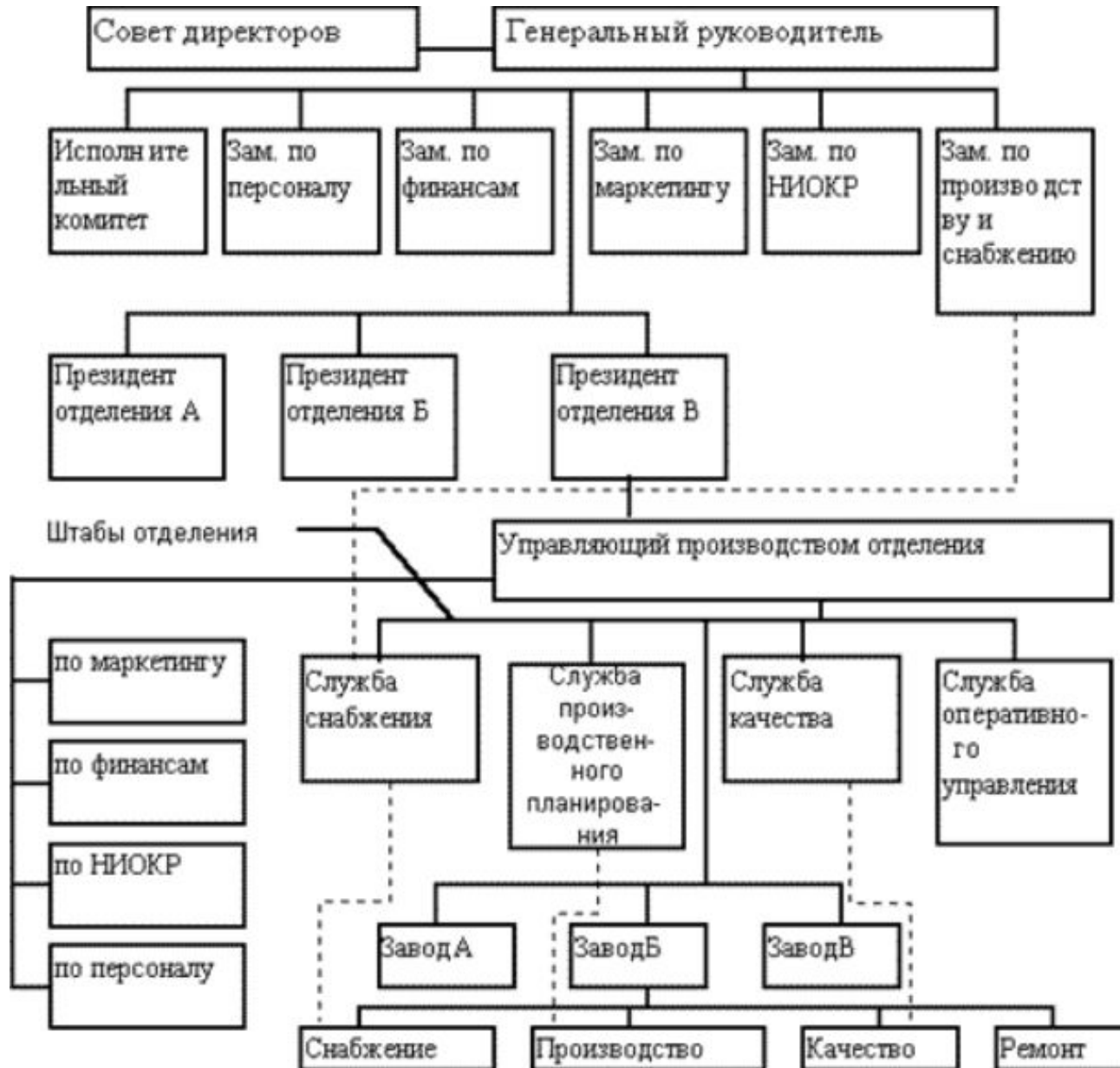
## Совет директоров



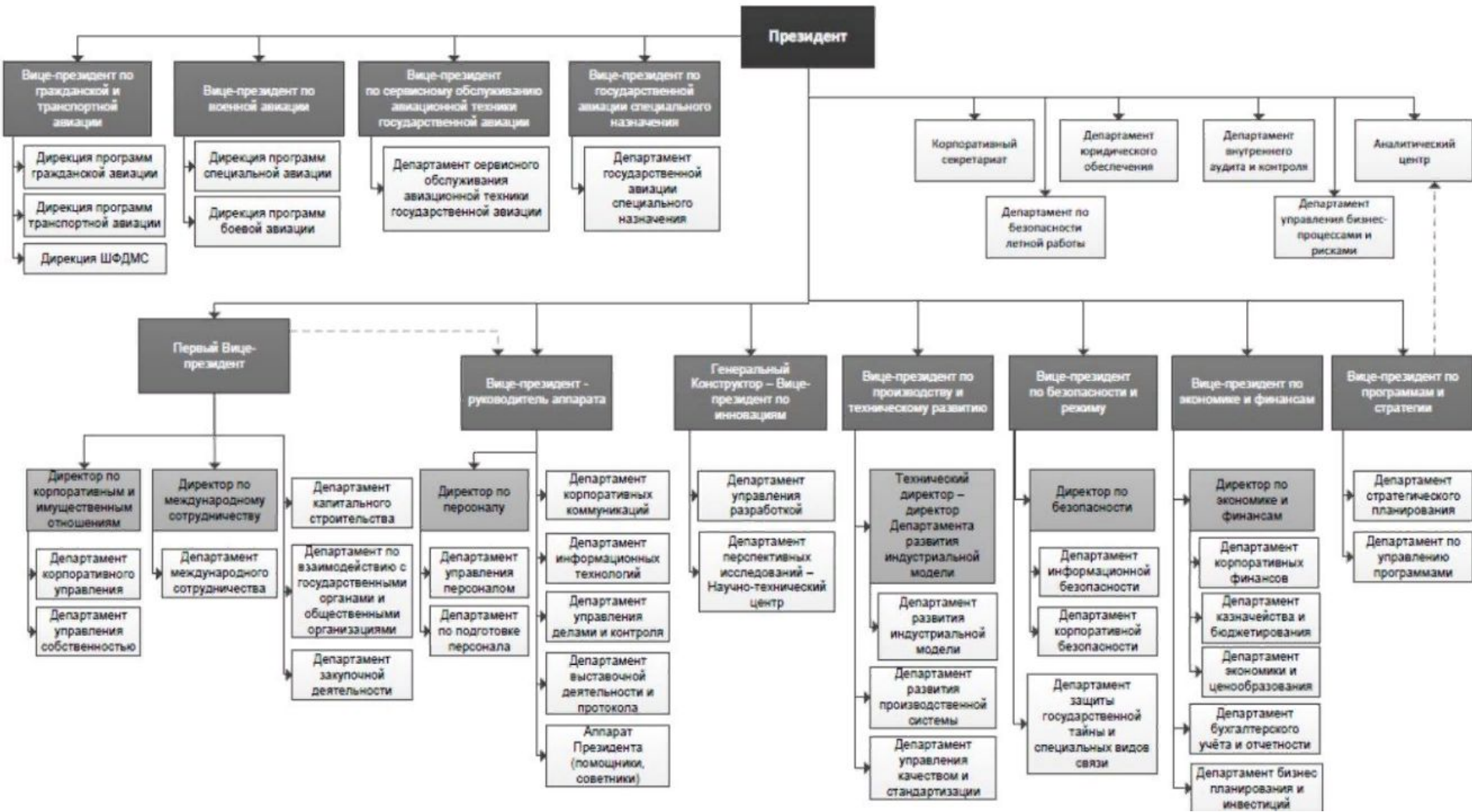
**Задние №2.3** Определите тип организационной структуры управления (ОСУ) и организационную форму в соответствии с изученной классификацией



**Задние №2.4** Определите тип организационной структуры управления (ОСУ) и организационную форму в соответствии с изученной классификацией



**Задние №2.5** Определите тип организационной структуры управления (ОСУ) и организационную форму в соответствии с изученной классификацией



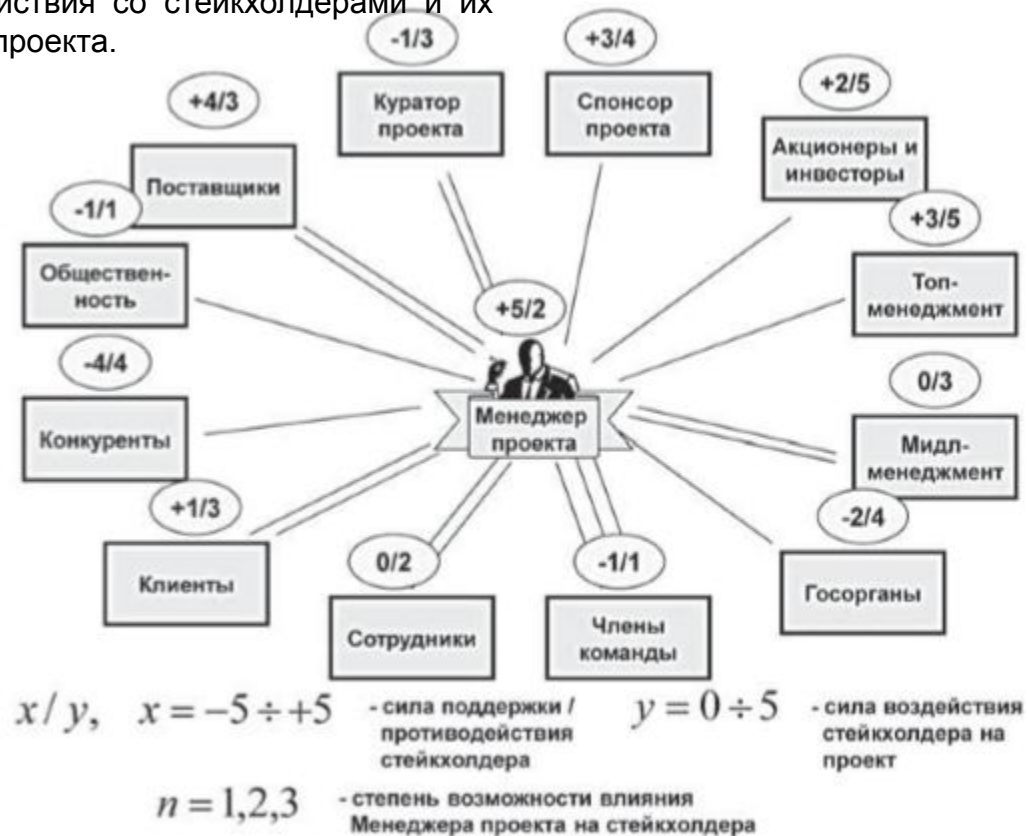
# Стейкхолдеры. Построение реестра стейкхолдеров инвестиционно-строительного проекта

Управление стейкхолдерами включает:

- идентификации физических лиц, групп физических лиц или юридических лиц, которые могут повлиять на ход реализации проекта или сами испытать влияние под действием результатов проекта;
- анализа ожиданий стейкхолдеров, их требований по отношению к продукту проекта и возможного влияния на ход реализации проекта;
- разработки подходящей стратегии для взаимодействия со стейкхолдерами и их вовлечения в принятие решений в ходе реализации проекта.



**Схема процессов управления стейкхолдерами проекта**



**Пример карты заинтересованных сторон проекта**

## Задние №4 Составьте реестр стейкхолдеров на примере Вашей компании

| Реестр стейкхолдеров проекта «XYZ» |  |                                     |   |                            |  |                                  |                                   |
|------------------------------------|--|-------------------------------------|---|----------------------------|--|----------------------------------|-----------------------------------|
| №                                  | Список стейкхолдеров (группы)          | Степень поддержки / противодействия | Интересы / мотивы                         | Сила воздействия на проект | Инструменты воздействия                                  | Оценка влияния Менеджера проекта | Стратегия взаимодействия          |
| 1.<br>1.1.<br>...                  | <u>Акционеры</u><br>ОАО «XXL»<br>(ЛПР) | -5 ÷ +5                             | Описание интересов / мотивов стейкхолдера | 0 ÷ 5                      | Описание инструментов воздействия стейкхолдера на проект | 1,2,3                            | Описание стратегии взаимодействия |