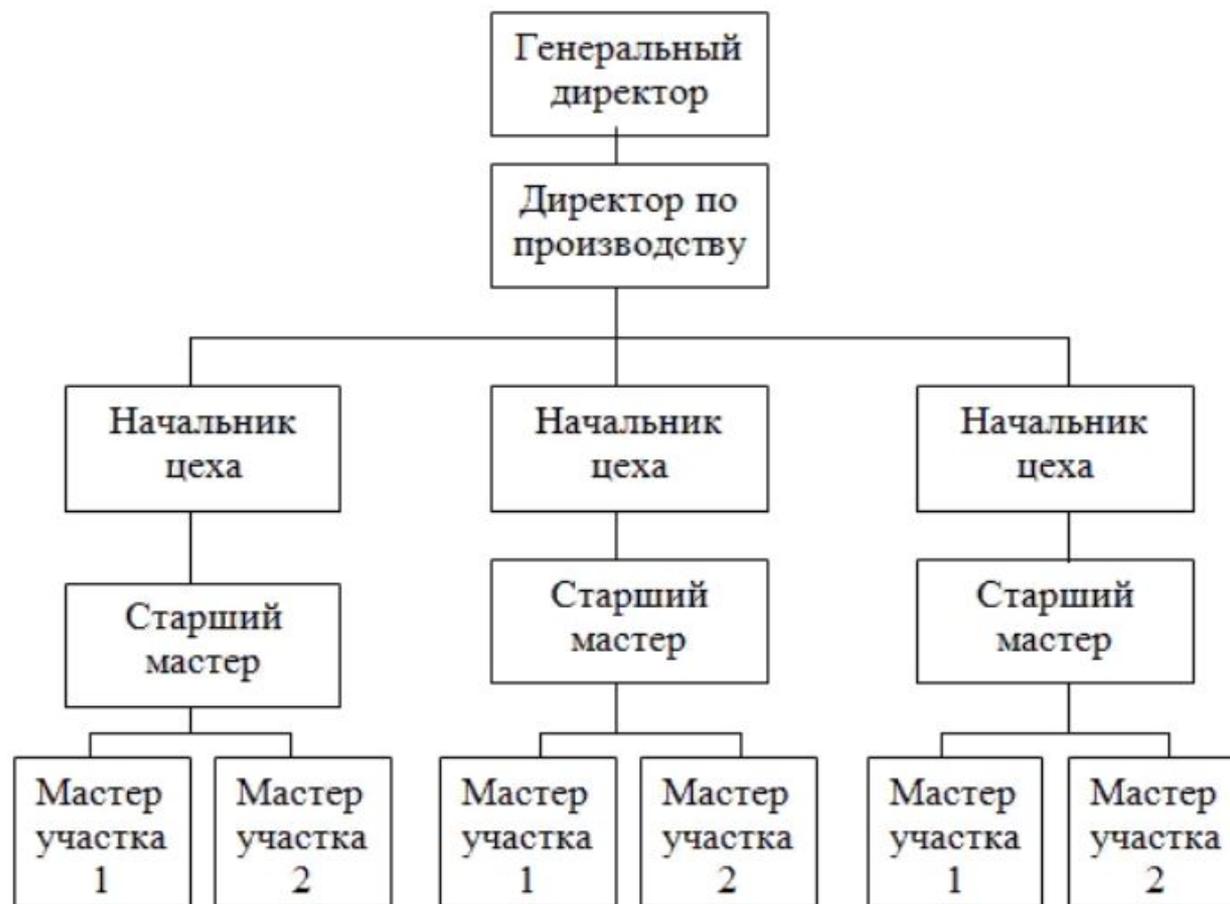


Практическое занятие №1

Тема 1. Формирование организационно-управленческих структур в строительстве

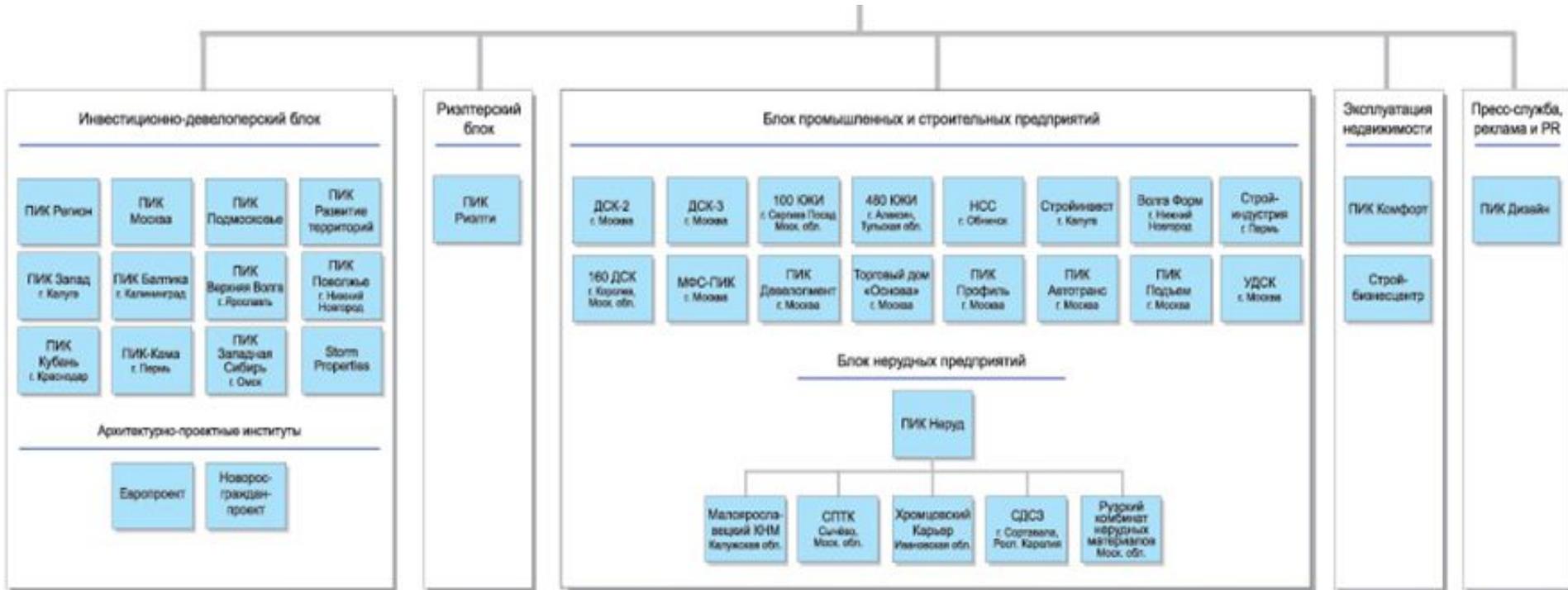
Задние №2.1 Определите тип организационной структуры управления (ОСУ) и организационную форму в соответствии с изученной классификацией



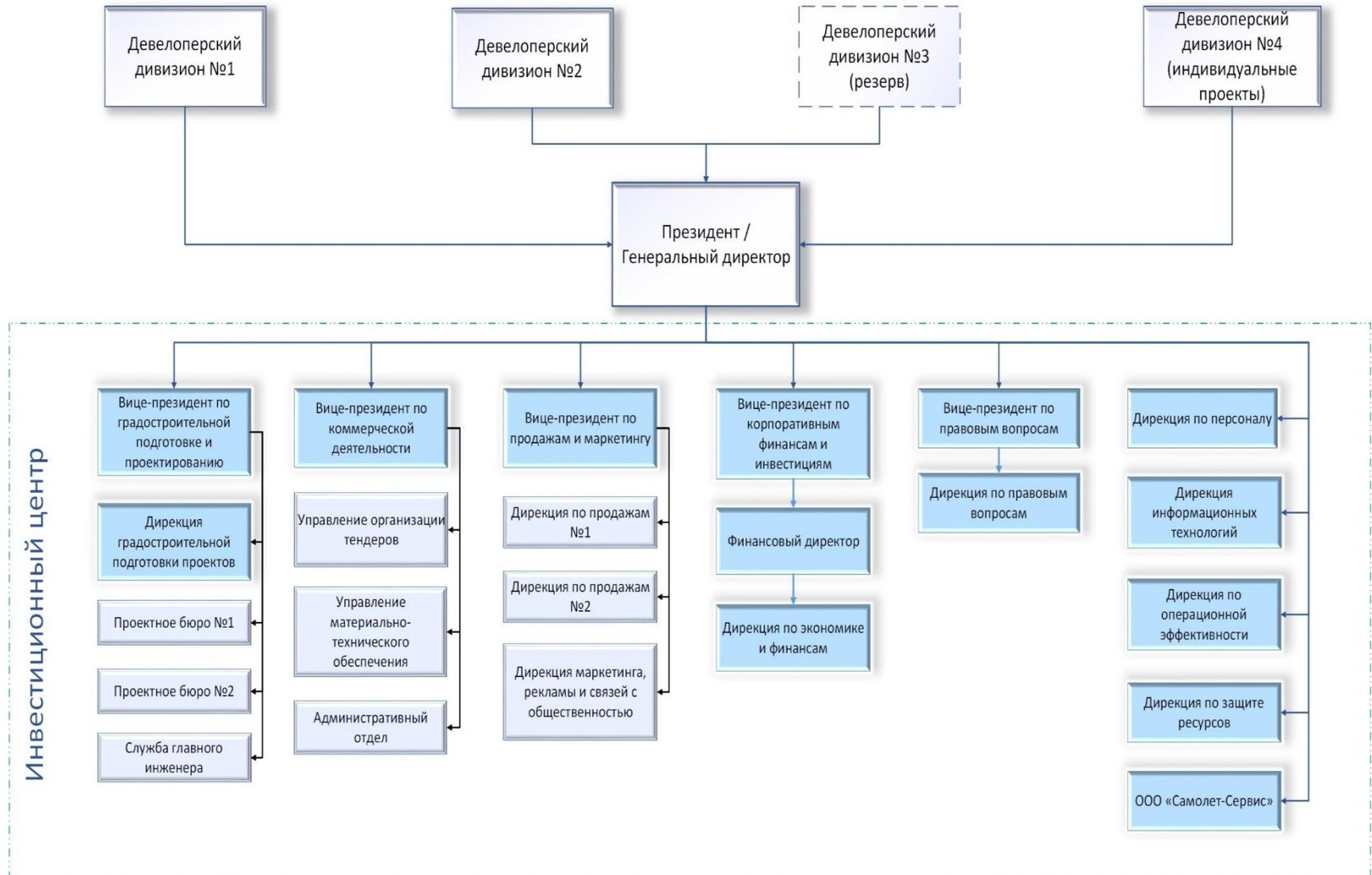
Задние №2.2 Определите тип организационной структуры управления (ОСУ) и организационную форму в соответствии с изученной классификацией



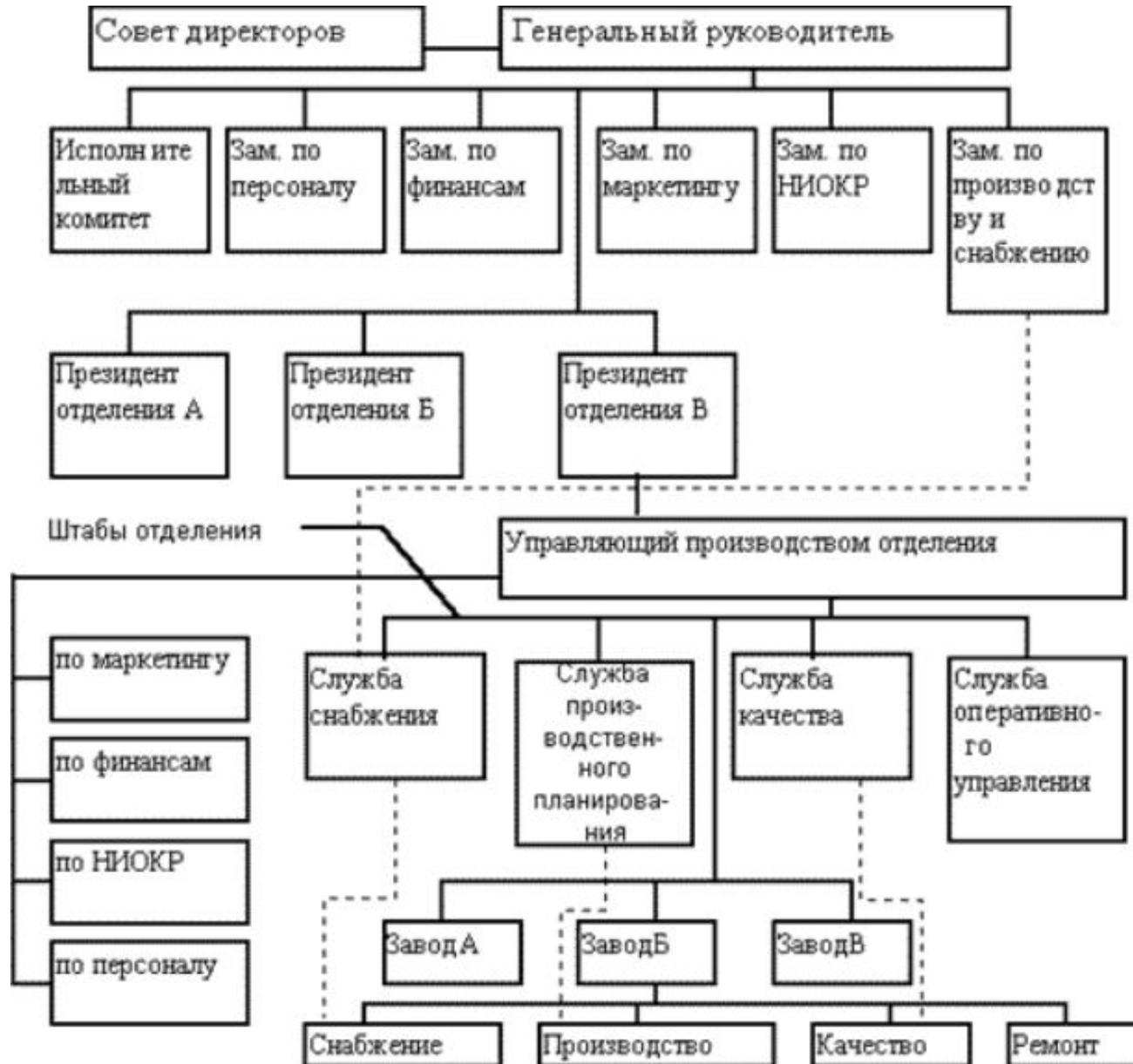
Совет директоров



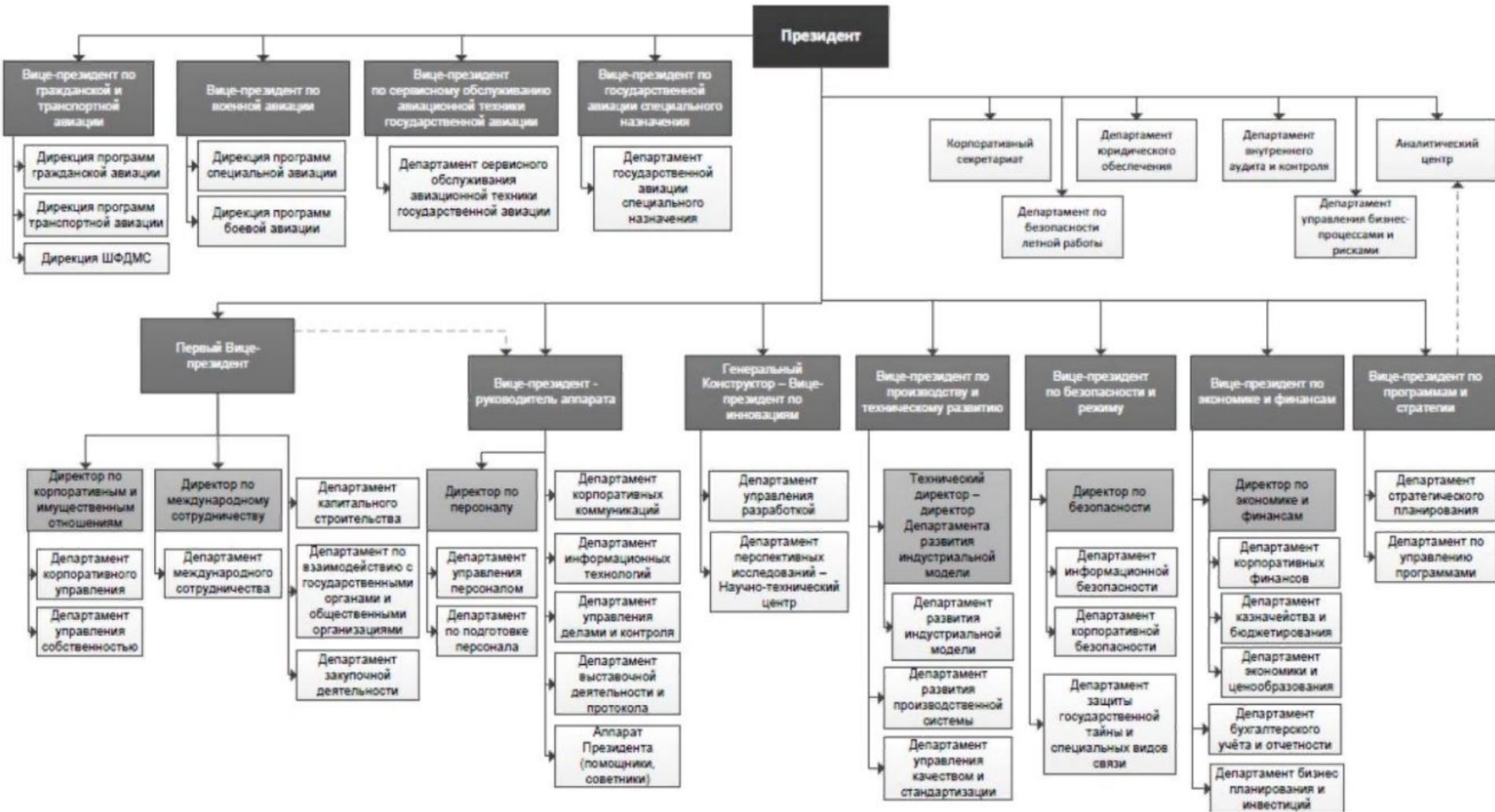
Задние №2.3 Определите тип организационной структуры управления (ОСУ) и организационную форму в соответствии с изученной классификацией



Задние №2.4 Определите тип организационной структуры управления (ОСУ) и организационную форму в соответствии с изученной классификацией



Задние №2.5 Определите тип организационной структуры управления (ОСУ) и организационную форму в соответствии с изученной классификацией



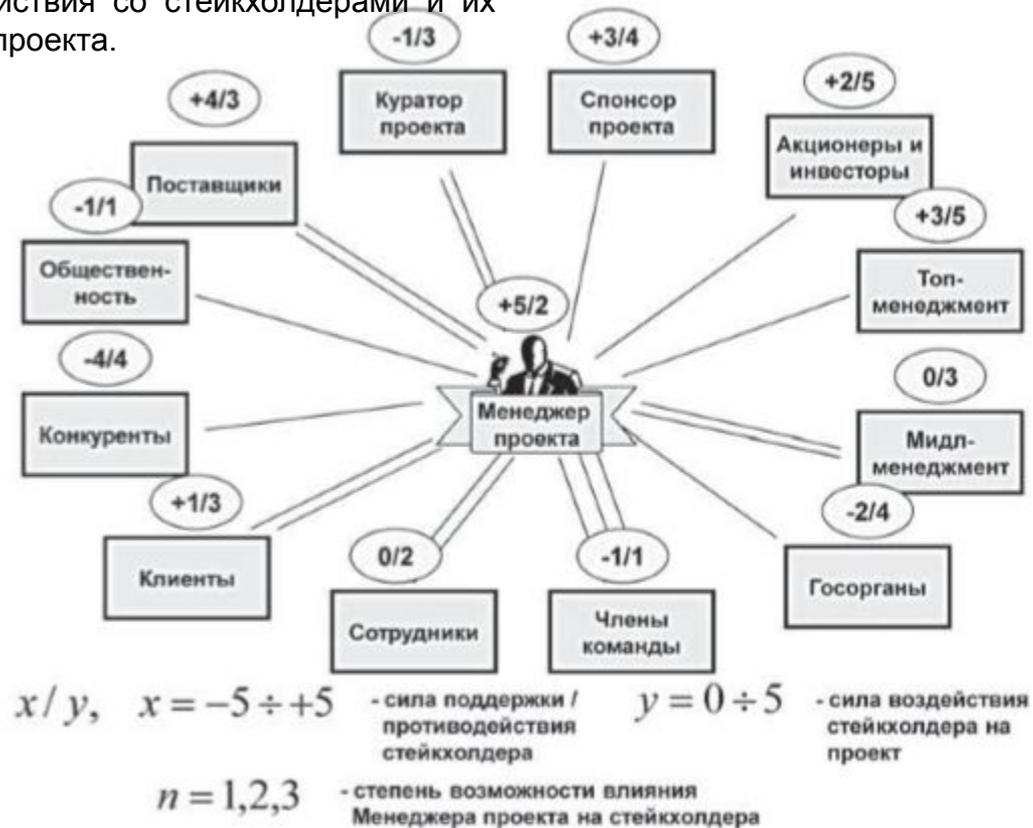
Стейкхолдеры. Построение реестра стейкхолдеров инвестиционно-строительного проекта

Управление стейкхолдерами включает:

- идентификации физических лиц, групп физических лиц или юридических лиц, которые могут повлиять на ход реализации проекта или сами испытать влияние под действием результатов проекта;
- анализа ожиданий стейкхолдеров, их требований по отношению к продукту проекта и возможного влияния на ход реализации проекта;
- разработки подходящей стратегии для взаимодействия со стейкхолдерами и их вовлечения в принятие решений в ходе реализации проекта.



Схема процессов управления стейкхолдерами проекта



Пример карты заинтересованных сторон проекта

Задние №4 Составьте реестр стейкхолдеров на примере Вашей компании

| Реестр стейкхолдеров проекта «XYZ» | | | | | | | |
|------------------------------------|--|-------------------------------------|---|----------------------------|--|----------------------------------|-----------------------------------|
| № | Список стейкхолдеров (группы) | Степень поддержки / противодействия | Интересы / мотивы | Сила воздействия на проект | Инструменты воздействия | Оценка влияния Менеджера проекта | Стратегия взаимодействия |
| 1. 1.1. ... | <u>Акционеры</u> ОАО «XXL» (ЛПР) | -5 ÷ +5 | Описание интересов / мотивов стейкхолдера | 0 ÷ 5 | Описание инструментов воздействия стейкхолдера на проект | 1,2,3 | Описание стратегии взаимодействия |