



# **Актуализация программы развития**

**Разработка проектов развития на  
основе модели кластерного  
взаимодействия**

18.03.2019

# ПРИОРИТЕТНЫЕ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ И ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ

Приоритетные национальные проекты				Государственные программы				Национальные проекты, инициативы, движения				
Образование		Наука		Развитие образования (Министерство просвещения, Министерство науки и высшего образования, 2013 – 2020 гг.)				Национальный проект «Образование»:	Цифровая образовательная среда	Современная школа	Учитель будущего	
Демография (в т.ч. федеральный проект «Старшее поколение»)		Производительность труда и поддержка занятости		Цифровая экономика		Доступная среда (Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации, 2011– 2020 гг.)		Поддержка семей, имеющих детей	Экспорт образования	Успех каждого ребенка (Кванториум)	Социальные лифты для каждого	Социальная активность
		Здравоохранение		Развитие здравоохранения (Министерство здравоохранения Российской Федерации, 2013 – 2020 гг.)				Рабочие кадры для передовых технологий (Ворлдскиллс Россия, ФГОС ТОП-50, МЦК, СЦК, ЦПДЗ, Мониторинг СПО, Школа лидеров СПО)		Цифровая среда (Университет Национальной технологической инициативы «20.35»)		
Жилье и городская среда		Обеспечение доступным и комфортным жильём и коммунальными услугами граждан Российской Федерации (Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, 2013 – 2025 гг.)						Новые возможности для каждого (АБИЛИМПКС)		Молодые профессионалы (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)		
Международная кооперация и экспорт		Культура		Развитие культуры и туризма (Министерство культуры Российской Федерации, 2013 – 2020 гг.)				Программа модернизации образовательных организаций, реализующих программы СПО, в целях устранения дефицита квалифицированных рабочих кадров в субъектах Российской Федерации (ЦОПП, МТБ, онлайн среда СПО, сетевой формат)				
Безопасные и качественные автомобильные дороги				Развитие физической культуры и спорта (Министерство спорта Российской Федерации, 2013 – 2020 гг.)				Россия – страна возможностей	Современная образовательная среда		Дополнительное образование для каждого ребёнка	
Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы		Реализация государственной национальной политики (Федеральное агентство по делам национальностей, 2017– 2025 гг.)						Ворлдскиллс Россия	Национальная система развития квалификации			
Развитие пенсионной системы (2020–2035 гг.)		Социальная поддержка граждан (Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации, 2013 – 2020 гг.)		Содействие занятости населения (Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации, 2013 – 2020 гг.)				Современные родители	Цифровая школа	Вузы – центры инноваций	Лидеры России Билет в будущее	
Экология		Охрана окружающей среды (Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации, 2012 – 2020 гг.)						Инициативы и движения:	Ресурсные центры добровольчества	Региональный стандарт кадрового обеспечения промышленного роста		
Защита населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах (Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации стихийных бедствий, 2013 – 2020 гг.)				Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности (Министерство внутренних дел Российской Федерации, 2013 – 2025 гг.)				Всероссийский форум «Наставник», всероссийский конкурс «Лучшие практики наставничества»				

- 01 Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года
- 02 Стратегия социально-экономического развития Республики Башкортостан
- 03 Стратегия социально-экономического развития МР Учалинский район
- 04 Приоритетный проект «Рабочие кадры для передовых технологий»
- 05 Национальный проект «Образование»
- 06 Федеральный проект «Экспорт образования»
- 07 Федеральный проект «Новые возможности для каждого»

- 08 Федеральный проект «Молодые профессионалы»
- 10 ТОП-50 новых и перспективных профессий
- 11 ТОП-Регион новых и перспективных профессий и специальностей
- 04 Программа развития ГАПОУ УКГП
- 12 Программа модернизации образовательных организаций, реализующих программы СПО, в целях устранения дефицита квалифицированных рабочих кадров 2018
- 13 Программа модернизации ГАПОУ УКГП
- 14 Атлас новых профессий



# Национальные цели\*



- а) обеспечение устойчивого естественного роста численности населения РФ;
- б) повышение ожидаемой продолжительности жизни до 78 лет (к 2030 году - до 80 лет);
- в) обеспечение устойчивого роста реальных доходов граждан, а также роста уровня пенсионного обеспечения выше уровня инфляции;
- г) снижение в два раза уровня бедности в Российской Федерации;
- д) улучшение жилищных условий не менее 5 млн. семей ежегодно;
- е) **ускорение технологического развития** Российской Федерации, увеличение количества организаций, осуществляющих технологические инновации, до 50 процентов от их общего числа;
- ж) обеспечение ускоренного **внедрения цифровых технологий** в экономике и социальной сфере;
- з) вхождение Российской Федерации в число **пяти крупнейших экономик мира**;
- и) создание в базовых отраслях экономики, прежде всего в обрабатывающей промышленности и агропромышленном комплексе, высокопроизводительного экспортно ориентированного сектора, развивающегося на основе современных технологий и **обеспеченного высококвалифицированными кадрами.**

\*Указ от 7 мая 2018 г. № 204, п.1

# РЕГЛАМЕНТ

1. определить сильные и слабые стороны - 15мин
2. определить возможности и угрозы - 15мин
3. составить SWOT анализ  
таблицу портфеля проектов - 20 мин
4. презентация результатов работы

# SWOT - анализ

Определение сильных и слабых сторон организации, а также угроз и возможностей, исходящих из ближайшего окружения (внешней среды)

**Сильные стороны** (Strengths) – преимущества организации

**Слабые стороны** (Weaknesses) – недостатки организации

**Угрозы** (Threats) – факторы, которые могут потенциально ухудшить положение организации

**Возможности** (Opportunities) – факторы внешней среды, использование которых может создать преимущества

организации

# Оценка внутренней среды

**Образовательная деятельность (реализация основных и дополнительных программ)**

**Кадровый потенциал**

**Финансы**

**МТБ**

**Менеджмент**

**Маркетинг**

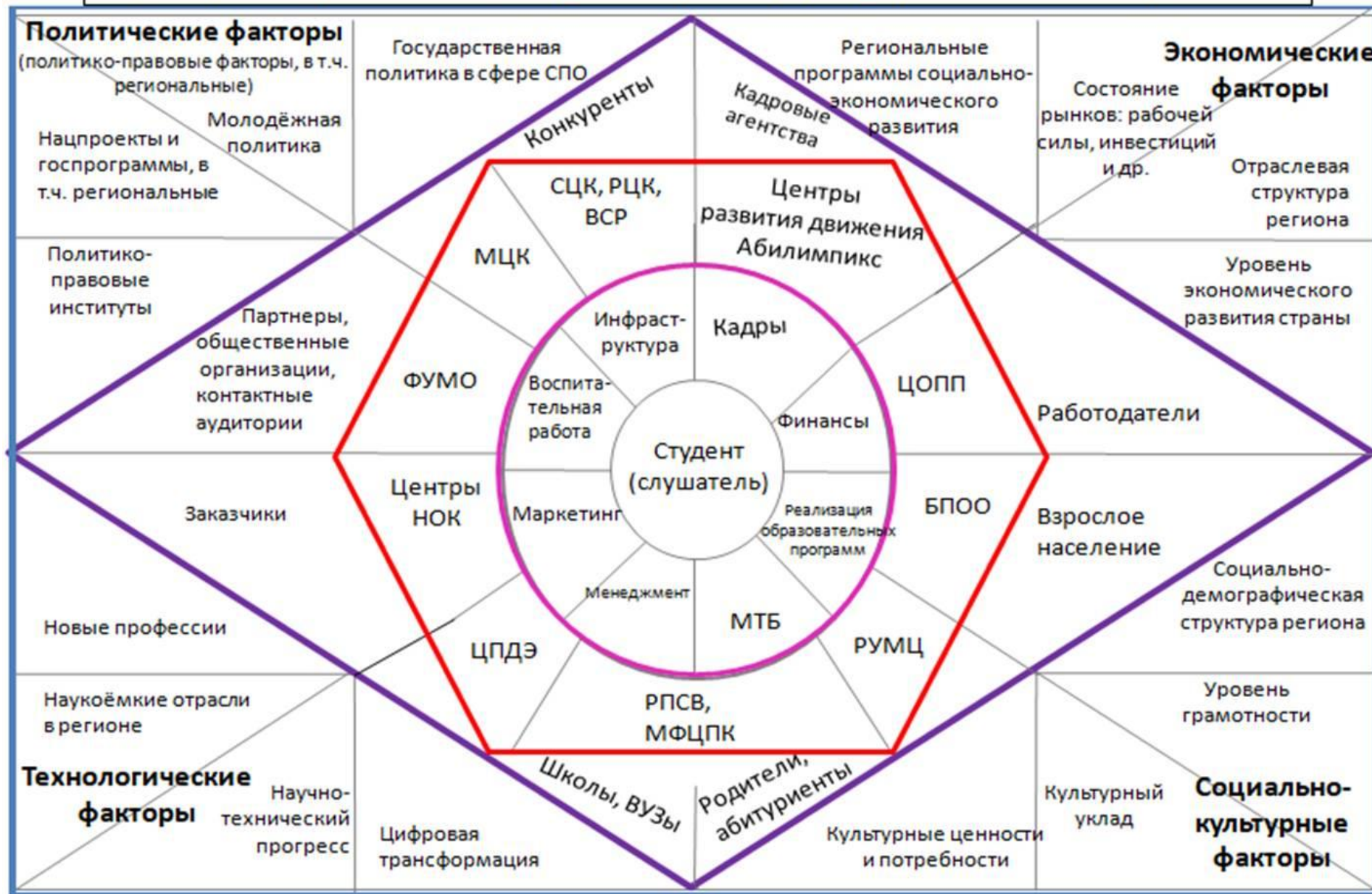
**Воспитательная работа**

**Инфраструктура**

**Партнеры и каналы взаимодействия**



**Карта среды образовательной организации в сфере профессионального образования**



# **Оценка перспектив развития в соответствии с изменениями внешнего окружения**

**Факторы текущего спроса на профессии**

**Факторы конкуренции**

**Факторы спроса на профессии будущего**

**Экономические факторы**

**Политические и правовые факторы**

**Научно-технические факторы**

**Социально-демографические факторы**

**Социально-культурные факторы**

**Природные и экологические факторы**

**Международные факторы**

Матрица SWOT-анализа  Цель SWOT-анализа	Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
	1.	1.
	2.	2.
	3.	3.
	4.	4.
	5.	5.
Возможности (O)	<i>SO-стратегия</i>	<i>WO-стратегия</i>
1.	$S + O =$	$W + O =$
2.	<i>План мероприятий</i>	<i>Портфель проектов</i>
3.	<i>развития ПОО</i>	<i>развития ПОО</i>
4.	<i>Расширенный перечень направлений для формирования Портфеля проектов развития ПОО</i>	
5.		
Угрозы (T)	<i>ST-стратегия</i>	<i>WT-стратегия</i>
1.	$T + S =$	$W + T =$
2.		
3.		
4.		
5.		
	<i>План мероприятий</i>	<i>План мероприятий</i>
	<i>минимизации угроз</i>	<i>устранения слабых</i>
		<i>сторон</i>

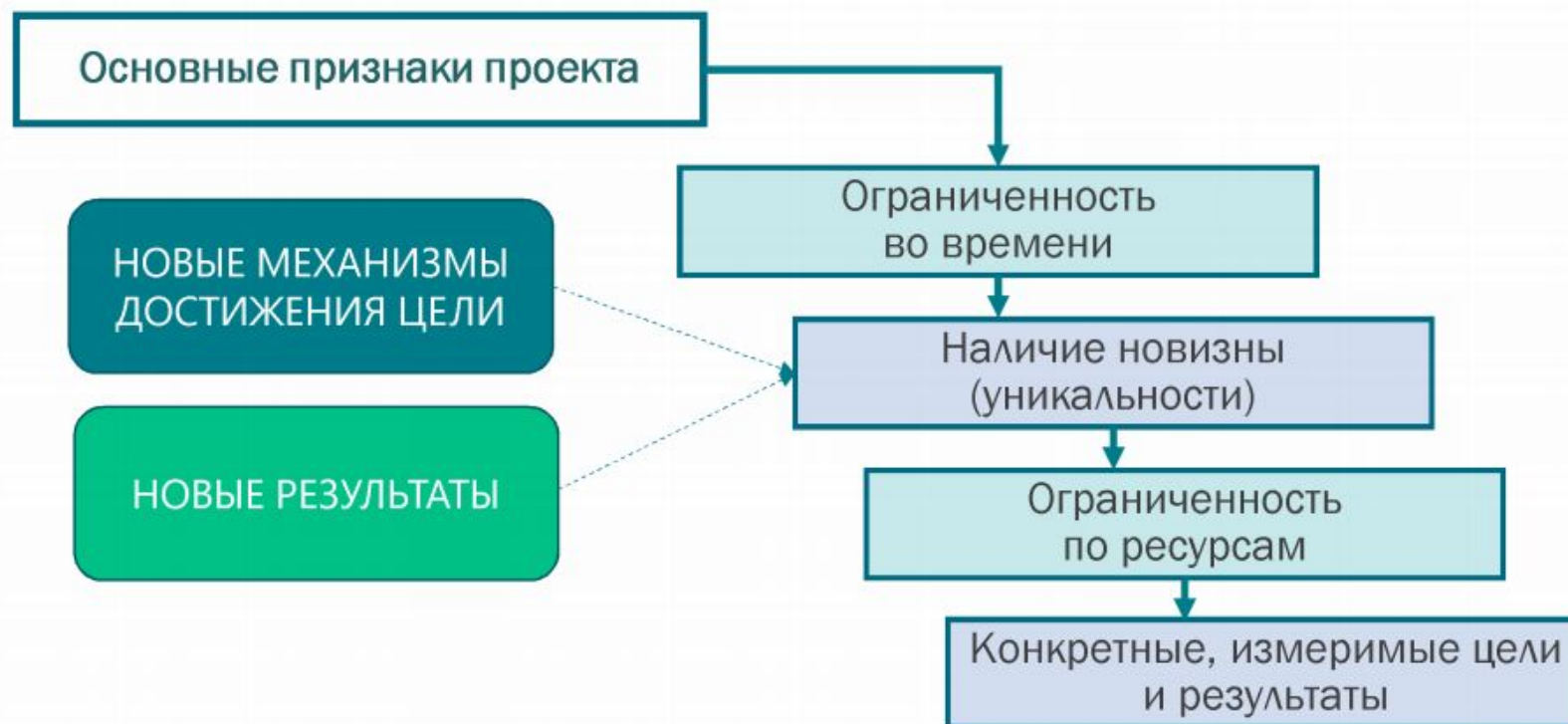
## **Расширенный перечень направлений для формирования Портфеля проектов развития**

<b>№</b>	<b>Наименования проектов</b>
1	
2	
3	
4	
5	



## Определение понятия «проект»

**Проект** – это совокупность взаимосвязанных мероприятий, направленных на получение значимых уникальных результатов в условиях неопределённости, временных, ресурсных и иных ограничений





## Наименование проекта

- *Наименование проекта необходимо выстраивать по схеме <Действие>+<Объект>+<Территория>, где:*
- Действие – одно или несколько слов, обозначающих действие, например: создание, строительство и открытие, внедрение, разработка и т.п.
- Объект – то, что планируется создать или изменить в ходе реализации проекта
- Территория – указывается, на какой территории будут выполняться работы проекта

*Пример: «Создание IT-технопарка в городе Энске»*



Краткое наименование проекта должно состоять из не более чем 3-4 слов и может использоваться в документах и СМИ, например:

Чистая страна  
Электронное образование  
IT-технопарки  
Качественные дороги

**Не используйте абстрактные наименования типа:**

Диабет 2016  
Сердце – детям  
Органические продукты  
Сибирская язва

# Иерархия и взаимосвязь объектов системы государственного управления





# Пример структуры портфелей проектов и программ развития ПОО



# SMART – система постановки целей

<b>S</b>	<b>Specific</b>	Конкретная	Цель должна быть конкретной и четко сформулированной.
<b>M</b>	<b>Measurable</b>	Измеримая	Цель должна иметь количественные или качественные параметры, по которым ее можно оценить.
<b>A</b>	<b>Achievable</b>	Достижимая	Цель должна быть реалистичной и достижимой в тех временных рамках, которые для нее отводятся
<b>R</b>	<b>Relevant</b>	Уместная	Цель должна быть адекватной и согласованной с другими целями
<b>T</b>	<b>Time-bound</b>	Ограниченная во времени	Цель должна быть ограничена временными рамками и иметь определенный срок достижения