



Комитет по образованию

Санкт-Петербургское государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Колледж туризма и гостиничного сервиса»
(Колледж туризма Санкт-Петербурга)

КУРСОВАЯ РАБОТА

По дисциплине: МДК 01.01 Основы планирования и организации логистического процесса в организациях (подразделениях)

На тему: «Организация материального потока в логистической системе»

Специальность: 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Выполнила студентка 195 группы ОДЛ

Махонина Екатерина Алексеевна

Руководитель: Г. Б. Стальмакова

Санкт-Петербург 2022 г.

Цели и задачи работы

Основная **ЦЕЛЬ курсовой работы** – рассмотреть организацию системы управления материальными потоками в логистической системе на примере предприятия ООО «КДВ-групп», а также разработать предложения по совершенствованию системы управления материальными потоками производственного предприятия.

Для достижения цели были поставлены **следующие задачи:**

- рассмотреть понятие, сущность и задачи логистической системы;
- рассмотреть теоретические основы управления материальными потоками на производственном предприятии;
- охарактеризовать ООО «КДВ-групп»;
- провести анализ логистической системы, в частности системы управления материальными потоками компании ООО «КДВ-групп»;
- сформулировать предложения по совершенствованию системы управления материальными потоками производственного предприятия ООО «КДВ-групп»

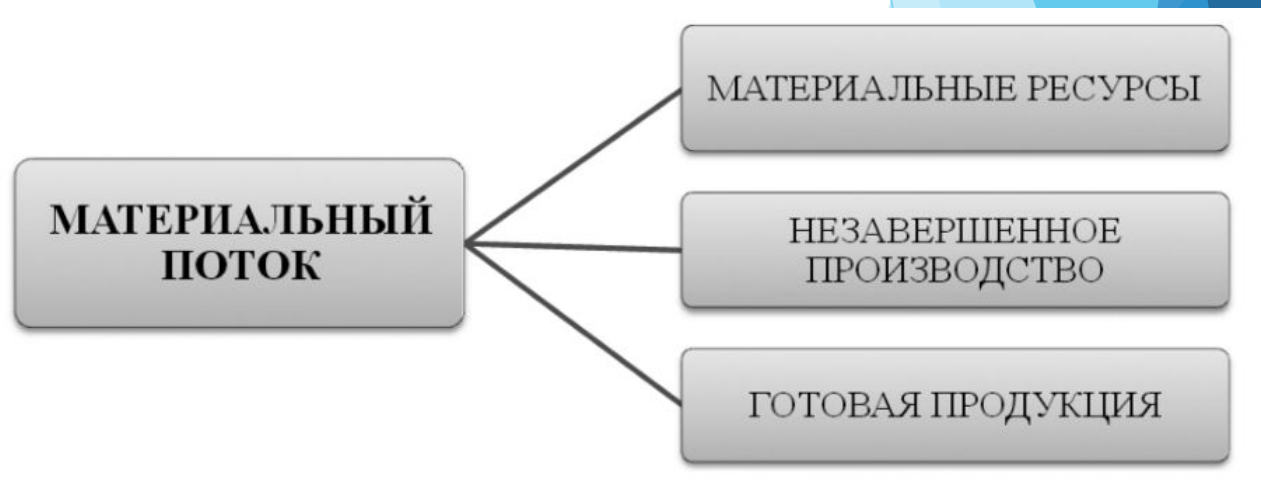


Понятие материального потока. Управление материальными потоками внутри производства

Материальный поток - находящиеся в состоянии движения материальные ресурсы, незавершенное производство и готовая продукция, к которым применяются логистические операции, связанные с их физическим перемещением в пространстве: погрузка, разгрузка, затаривание, перевозка, сортировка, консолидация.

Материальный поток характеризуется определенным набором параметров:

- номенклатура, ассортимент и количество продукции;
- габаритные характеристики (объем, площадь, линейные размеры);
- весовые характеристики (общая масса, вес брутто, вес нетто);
- физико-химические характеристики груза;
- характеристики тары (упаковки);
- условия договоров купли-продажи (передачи в собственность, поставки);
- условия транспортировки и страхования;
- финансовые характеристики



Управление материальными потоками

Современная организация и оперативное управление производством (материальными потоками) должны отвечать ряду требований:

1. обеспечение ритмичной, согласованной работы всех звеньев производства по единому графику и равномерного выпуска продукции;
2. обеспечение максимальной непрерывности процессов производства.

Под системой управления материальными потоками понимается механизм формирования планирования и регулирования материальных потоков в рамках внутрипроизводственной логистической системы.

Существует два варианта (системы) управления материальными потоками:

1. толкающая система;
2. тянущая система.

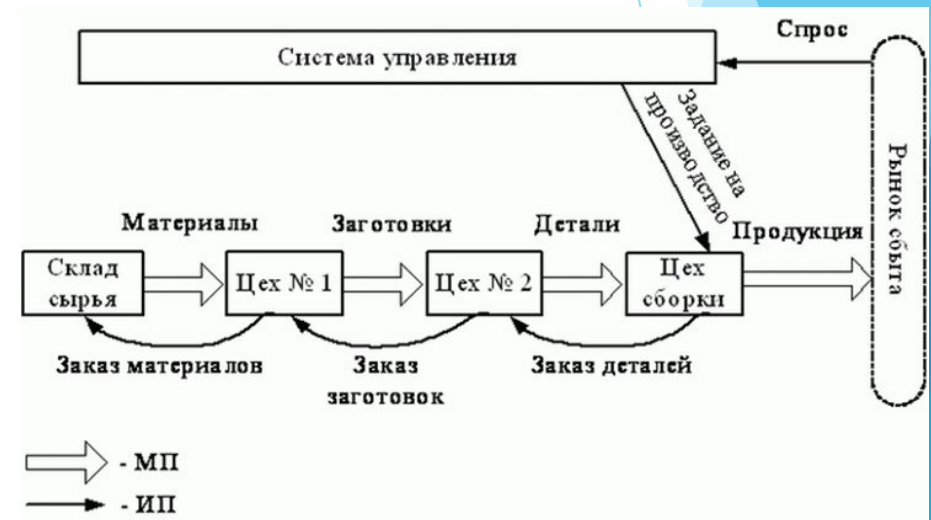
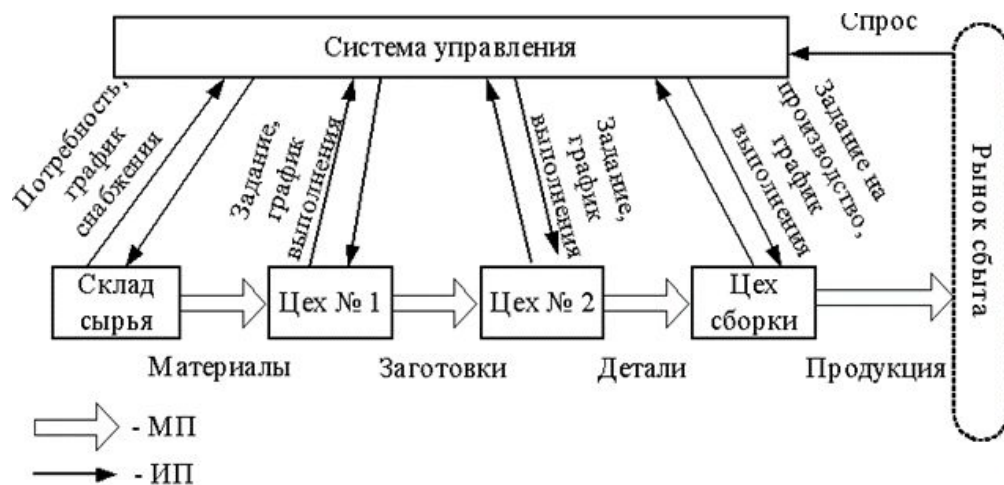


Рис. 2. Толкающая и тянущая система управления материальным потоком в рамках внутрипроизводственной логистической системы

Характеристика производственного предприятия ООО «КДВ-групп»

ООО «КДВ-групп» (Кондитерский дом Восток) — один из крупнейших российских производителей снеков и кондитерских изделий. Компании в частности принадлежат бренды «Яшкино», «3 корочки», ВЕЕРка, «Кириешки» и др. У компании есть 15 фабрик в разных городах, которые выпускают около 700 наименований продукции, которая продается во всех городах России, странах ближнего и дальнего зарубежья. Объем производства кондитерских изделий превышает 120 тыс. т в год. Главный офис «КДВ Групп» находится в Томске.

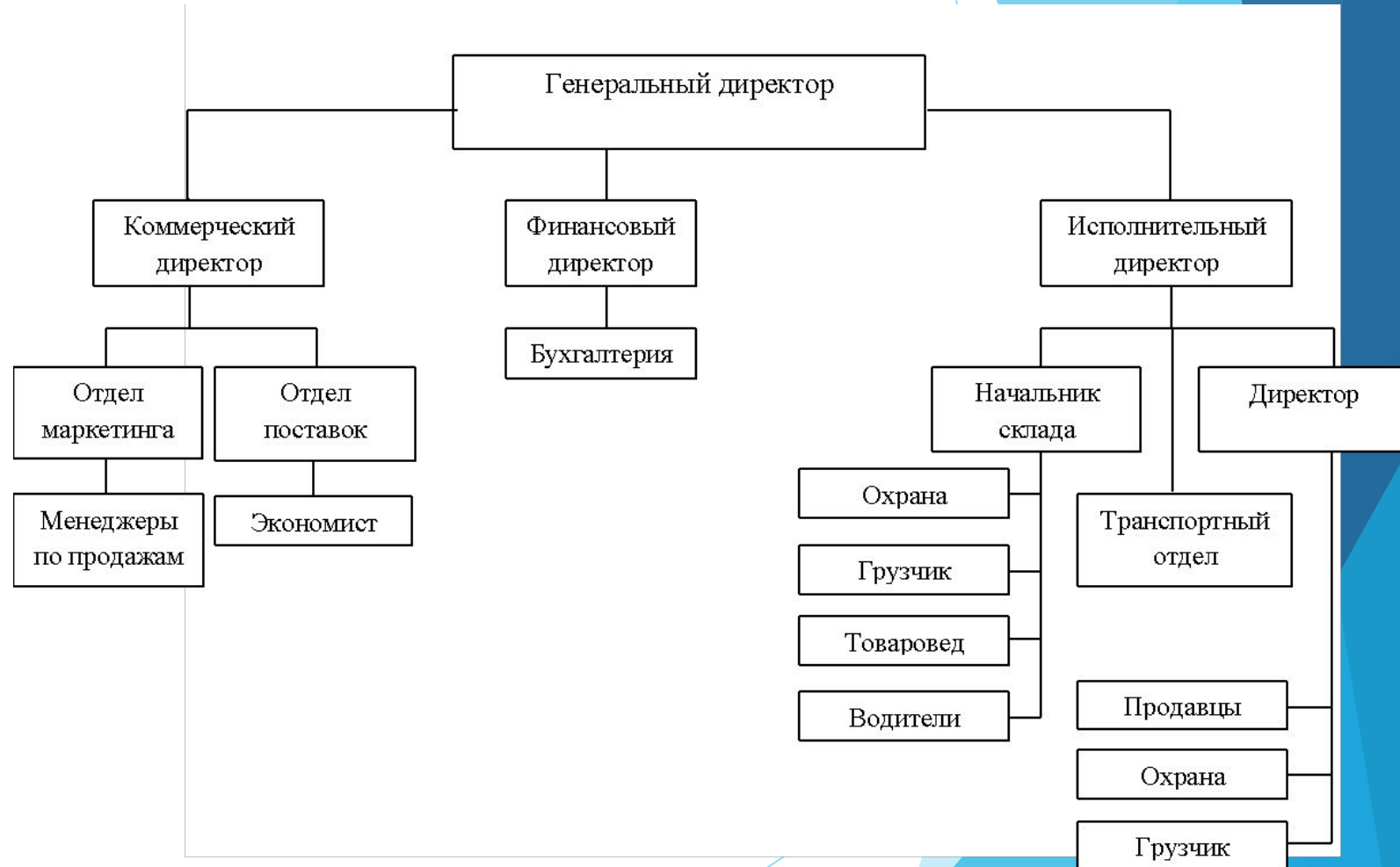
Целями «КДВ» является формирование доверия к компании у потребителей, а также формирование имиджа качественного и надежного поставщика кулинарной продукции, обладающей качествами, присущими мировым стандартам.

Основную миссию предприятия можно определить как обеспечение потребителей различными видами продукции.



Организационная структура предприятия ООО «КДВ-групп»

Предприятие обладает линейной структурой управления, во главе которой стоит генеральный директор ООО «КДВ-групп» Денис Штенгелов. Он руководит общей хозяйственно – производственной деятельностью, а также несет полную ответственность за фирму, за ее деятельность и результаты. Зам. Генерального директора – контролирует непосредственно саму деятельность отделов и работников. Финансовый директор – в его обязанности входит финансовое (стратегическое) планирование, составление отчетности, контроль прибыли и затрат, а также налоговое планирование и оптимизация налогообложения.



SWOT-анализ ООО «КДВ-групп»

Конкурентами данного вида товаров для ООО «КДВ Яшкино» на рынке являются:

– Омские предприятия:

«Сладонеж», «Сибирская белочка», «Любинский завод пива и кондитерских изделий», ИП Курцаев.

– Федеральные производители:

«Сладко», «Озерский сувенир», «РотФронт», «Красный Октябрь», «Бабаевский», «Рошен», «Nestle»

Сильные стороны - S <ol style="list-style-type: none">1. Отсутствие текучести кадров;2. Высокая квалификация работников;3. Расширение производственных мощностей;4. Качество продукции;5. Четкое разделение труда.	Слабые стороны - W <ol style="list-style-type: none">1. Невысокий уровень маркетинговых исследований;2. Несовершенная система управления;3. Износ большей части основных фондов;4. Большая энергоемкость и материалоемкость производства.
Возможности - O <ol style="list-style-type: none">1. Низкая вероятность появления новых конкурентов в связи с большими объемами капиталовложений;2. Есть возможность расширения рынка сбыта;3. Увеличение загруженности производственных мощностей;4. Государственные инвестиции;5. Интеграция вперед, расширение рынка сбыта;6. Увеличение объемов выпуска продукции.	Угрозы - T <ol style="list-style-type: none">1. Трудность при возможном уходе с рынка в связи с большими объемами капиталовложений;2. Высокий уровень конкуренции;3. Угроза давления поставщиков;4. Угроза давления покупателей;5. Увеличение себестоимости и цен;6. Снижение качества продукции;7. Сокращение объемов производства.

Проектирование мероприятий по совершенствованию управления материальными потоками

Для организации эффективной деятельности по управлению материальными потоками ООО «КДВ-групп» необходимо создать отдел логистики. Это позволит сразу выстроить логистическую систему и четко прописать функции и обязанности.

Для совершенствования деятельности предприятию необходимо поменять стратегию управления материальными потоками. Для этого необходимо:

- проводить активную коммерческую деятельность (например, сбыт товаров других фирм, сдача в аренду пустующих помещений и территорий);
- уменьшение производственных издержек и накладных расходов по производимым фирмой услугам.



Решение задачи на планирование материальных Потоков

План розничного товарооборота производственного предприятия ООО «КДВ-групп» на 2023 год:

$$T_{2023} = T * K; T = 800\,000 * 0,23 = 184\,000 \text{ рублей}$$

В общем виде норматив по отдельным элементам оборотных средств рассчитывается по формуле:

$$H = P * D; H = 2000000 * 0,15 = 300000 \text{ рублей.}$$

В свою очередь, средняя норма запаса оборотных средств (Д) по каждому виду или однородной группе материалов учитывает время пребывания в текущем (Т), страховом (С), транспортном (М), технологическом (Ф) запасах, а также время, необходимое для выгрузки, доставки, приемки и складирования материалов (подготовительный запас - П): $H = T + C + M + \Phi + П$.

Обобщающим показателем эффективности использования оборотного капитала является показатель его рентабельности (Р ок), рассчитываемый как отношение прибыли от реализации продукции (П рп) или к средней величине оборотного капитала (С ок):

$$P_{ок} = \frac{П_{рп}}{С_{ок}} * 100; P_{ок} = \frac{1\,000\,000\,000}{2\,000\,000\,000} * 100 = 50\%$$

План товарооборота и материальных потоков

№	Показатели	2023 г.
1	План товарооборота, рубли	100 000
2	Товарно-материальные потоки на 2023 год В том числе: запасы сезонного хранения товары в пути, учтенные по бухгалтерскому балансу, рубли	500 000
3	Норматив запасов текущего хранения на 2023 год, дни	120

Заключение

Применение систем управления материальными потоками в практике хозяйственной деятельности предприятия объясняется необходимостью сокращения временных интервалов между приобретением сырья и поставкой товаров конечному потребителю. Оптимизация управления материальными потоками ООО «КВД-групп» в процессе производства, в частности переход на новую методику планирования и управления производством позволит минимизировать товарные запасы, а в ряде случаев вообще отказаться от их использования, существенно сократить время доставки товаров, ускорить процесс получения информации, повысить уровень сервиса, оптимизируя в конечном итоге производственную деятельность данного предприятия.

