



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования

«Уфимский государственный авиационный технический университет» (ФГБОУ ВО «УГАТУ»)

**Выпускная квалификационная работа**  
**на тему: Разработка процесса системы**  
**менеджмента качества «Управление рисками**  
**проекта»**

Выполнил: студент группы СМ-204М

И.Д. Овчинникова

Руководитель: канд. тех. наук, доцент

Э.В. Сафин

Уфа –  
2021г.



# Цель, задачи, объект и предмет исследования

**Цель** – разработка алгоритма анализа и оценки рисков, способствующий адаптации к внутренним и внешним условиям проекта

**Объект исследования** – проектная деятельность и этапы реализации проекта

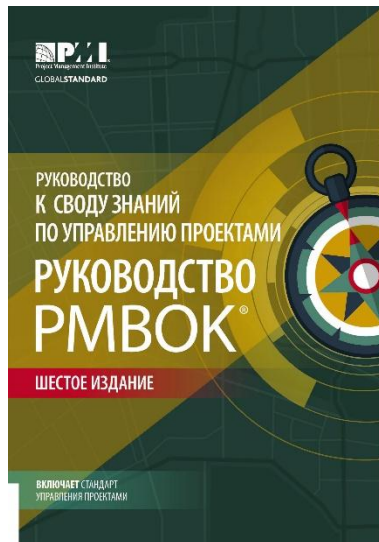
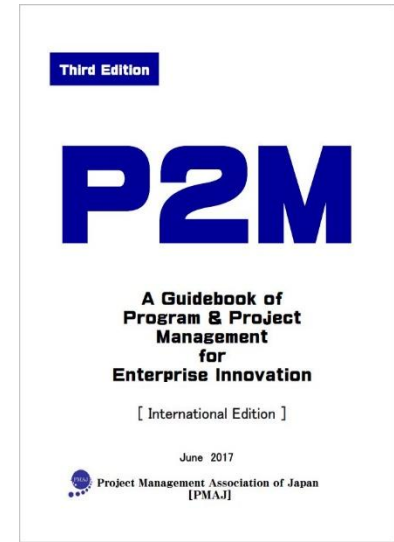
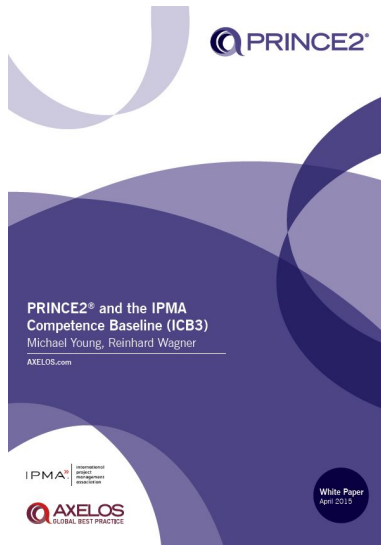
**Предмет исследования** – риски проектной деятельности, возникающие в процессе реализации проекта

## Задачи:

- изучить теоретико-методические основы управления проектными рисками;
- провести идентификацию, анализ и сравнительную оценку проектных рисков;
- проанализировать стоимостные аспекты возникновения риска в проектной среде и определить его вероятностные характеристики;
- разработать принципы, элементы и методы анализа и оценки проектных рисков.



# Международная база знаний в сфере проектной деятельности



# Методология PRINCE2

Преимущества	Недостатки
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ структурированный подход к управлению проектами, в рамках четко определенной структуры</li><li>▪ разделение процессов на управляемые этапы, выделяет вероятность действенного управления ресурсами</li><li>▪ процессы, их взаимодействие, методики расписаны довольно детально, что позволяет определить практически все необходимое для создания четкого организационного стандарта</li><li>▪ легко масштабируем к управлению любых типов проектов</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ нехватка регламентирования со стороны методологии подходов к процессам, вынесенным за рамки стандарта</li></ul>

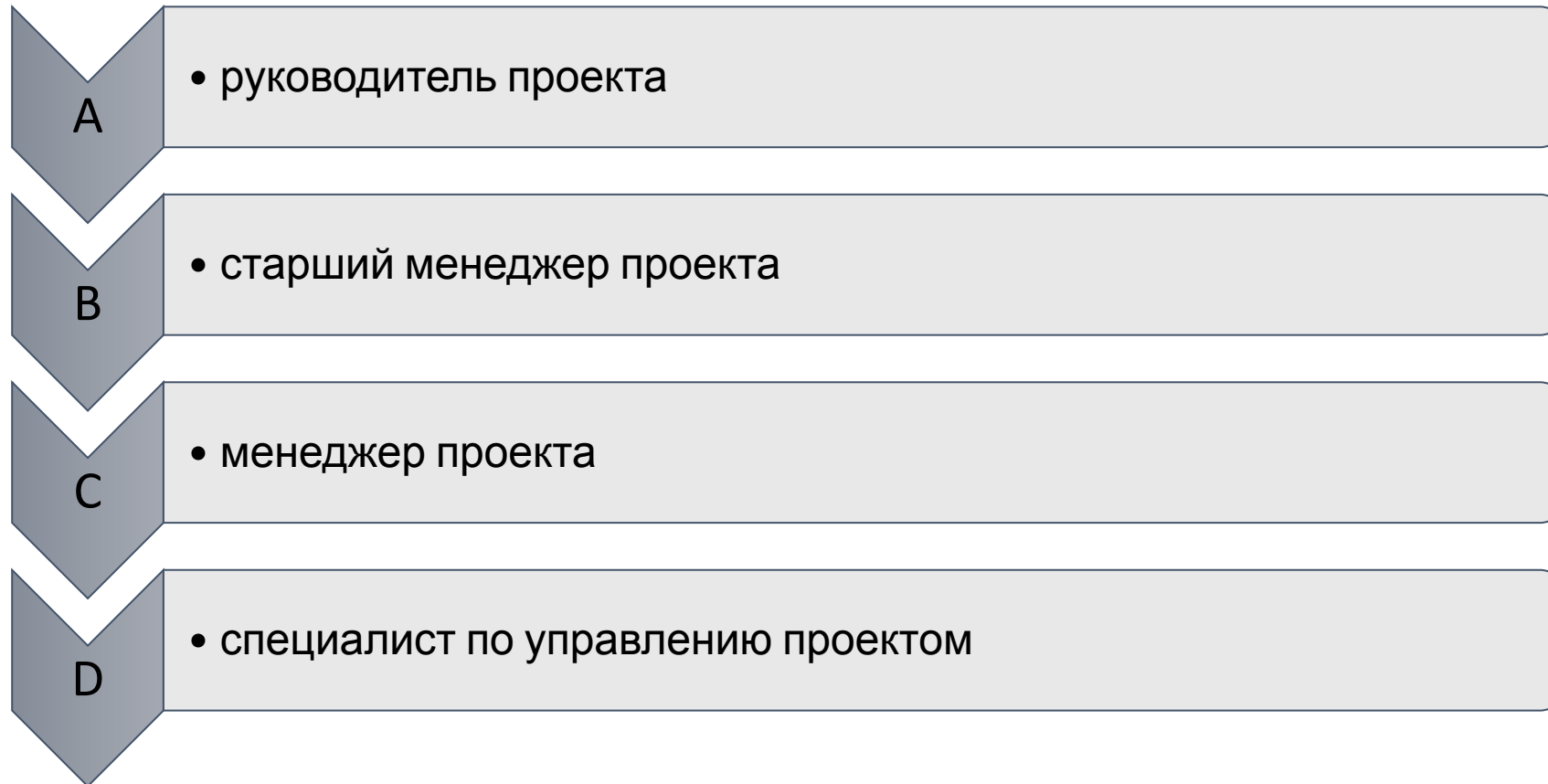
# Методология РМВоК

Преимущества	Недостатки
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ комплексный подход к управлению проектом</li><li>▪ нацеленность на процесс</li><li>▪ отображение знаний, необходимых для управления жизненным циклом проекта через процессы</li><li>▪ определение для процесса всех ресурсов, инструментов и результатов</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ трудность управления небольшими проектами</li><li>▪ необходима адаптация к области применения</li><li>▪ отсутствуют методологические рекомендации</li></ul>

# Стандарт Р2М

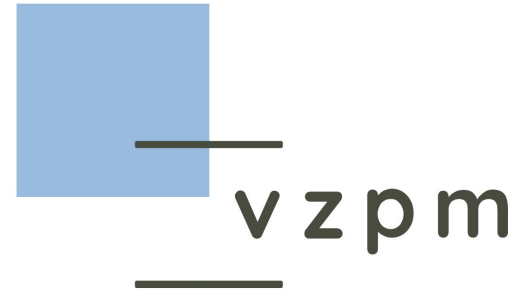
Преимущества	Недостатки
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ акцент создание ценности в результате выполнения проекта</li><li>▪ определение неопределенности как одного из условий проекта</li><li>▪ оценка не только влияния ресурсов на реализацию проекта, но воздействие внешних обстоятельств</li><li>▪ при успешном завершении проекта формируется инновация или отличие в существующем продукте либо новый продукт или услуга</li><li>▪ проект характеризуется временными рамками с</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Редко используемый стандарт в коммерческих структурах (мало информации о применении)</li></ul>

# Стандарт ISB – уровни сертификации



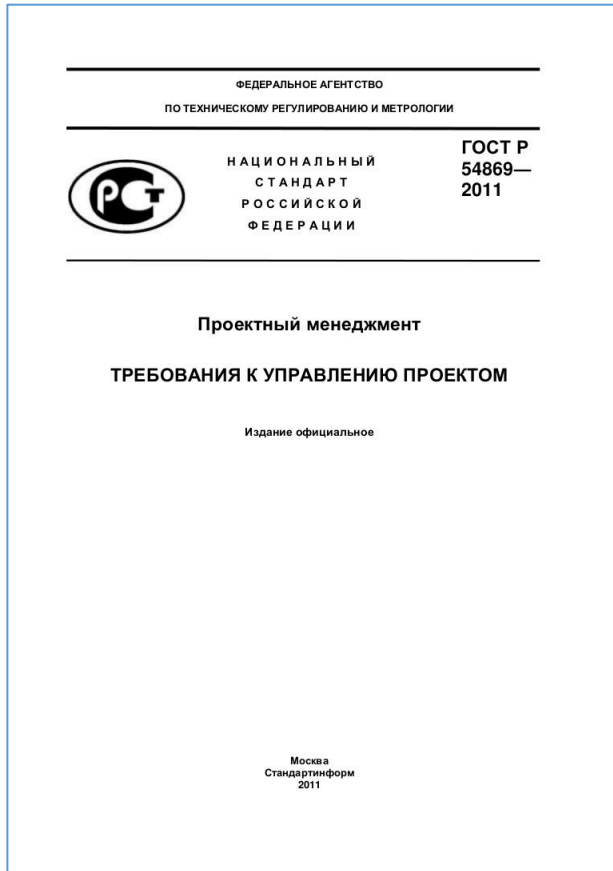


# Международные ассоциации управления проектами

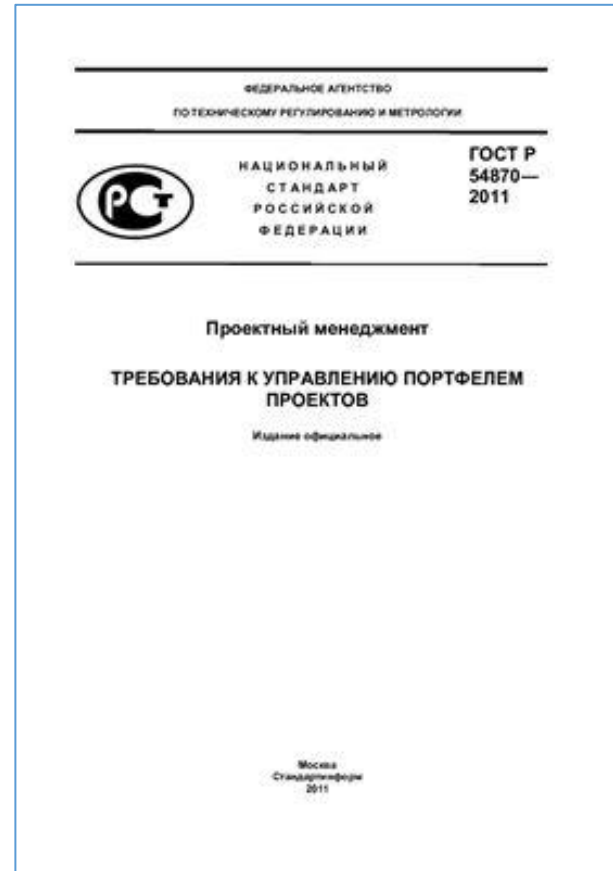




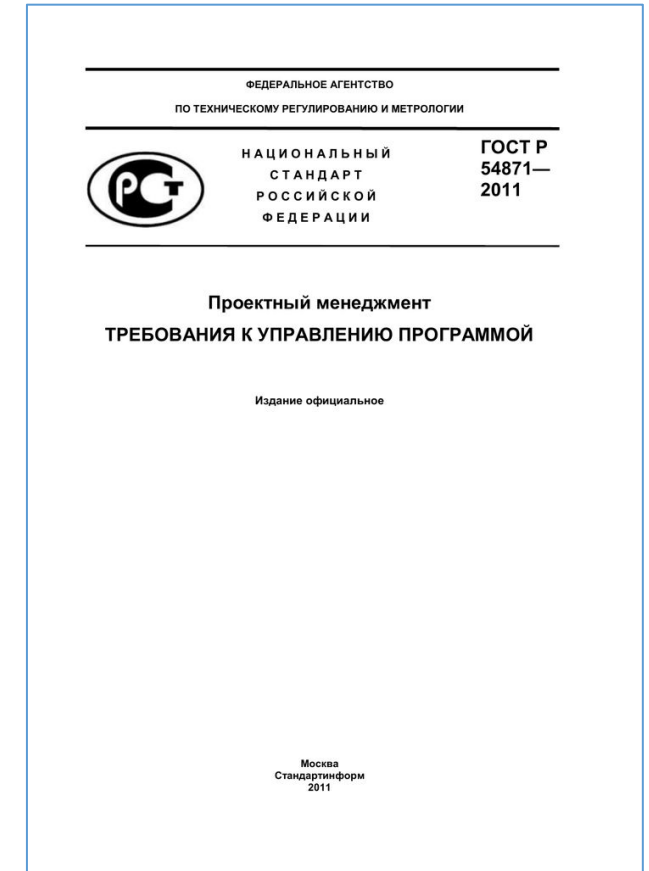
# Отечественные стандарты в области управления проектами



ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»



ГОСТ Р 54870-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов»



ГОСТ Р 54871-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой»

# Критерии выбора стандарта в качестве основы для использования в проекте

Процессы стандарта

Возможность применения в качестве руководства

Охват стандарта

Особенности, достоинств и недостатки стандарта

Перевода на русский язык или возможность перевода

# Оценка рисков при реализации проекта

Оптимизация  
эффективности  
проекта

Эффективное завершение  
процесса с достаточно точными  
и обоснованными результатами

1. Контроль проектов быстрого обновления;
2. Контроль результатов проекта;
3. Планированию потенциальных рисков и возможностей проекта.

# Выводы

При разработке стандарта необходимо учитывать, что:  
ни один международный стандарт управления не может  
быть внедрен в полной мере  
каждый из стандартов имеет свой ряд преимуществ  
Чаще всего создается обобщённый стандарт  
управления проектами, содержащий ряд элементов от  
нескольких методологий  
при создании процессного подхода предприятию  
следует сравнить рекомендации данных стандартов, с  
целью формирования наиболее приемлемый для себя  
перечень процессов