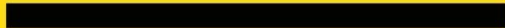


A photograph of a business meeting around a wooden table. A laptop is open, displaying a dashboard with a pie chart and a bar chart. A person's hand is pointing at the screen. A smartphone lies on the table. Another person's hands are clasped on the right. The image has a dark overlay.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

A top-down view of a business meeting. Several people are seated around a table, looking at documents. One person is holding a pen over a document. A white coffee cup with a spoon is on the table. The scene is brightly lit, suggesting an office environment.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ-ЭТО....



ФУНКЦИИ

- ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ;
- УЧЕТ ЦЕЛЕВОЙ АУДИТОРИИ И ИХ ПОТРЕБНОСТЕЙ;
- ФОРМИРОВАНИЕ ХАРАКТЕРИСТИК ПРОДУКТА (И ЕГО КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ);
- ВЫЯВЛЕНИЕ КАНАЛОВ СБЫТА;
- ПОНИМАНИЕ УНИКАЛЬНОГО ТОРГОВОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ



A top-down view of a business meeting. Several people are seated around a table, looking at documents. A white coffee cup with a spoon is visible in the center. The scene is brightly lit, suggesting an office environment.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ-ЭТО....

ВИЗУАЛЬНАЯ СХЕМА, ПРЕДНАЗНАЧЕННАЯ ДЛЯ
ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ,
УЧЕТА ЦЕЛЕВОЙ АУДИТОРИИ И ИХ ПОТРЕБНОСТЕЙ,
ФОРМИРОВАНИЯ ХАРАКТЕРИСТИК ПРОДУКТА (И ЕГО
КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ), ВЫЯВЛЕНИЯ
КАНАЛОВ СБЫТА, ПОНИМАНИЯ УНИКАЛЬНОГО
ТОРГОВОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ



Проблема



Решения



Метрики



Уникальное предложение



скрытое преимущество



Канал



сегменты покупателя



Расходы



Доходы

start-up



ПОДХОДЫ

ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ

основное внимание
на финансы

АМЕРИКАНСКИЙ

основное внимание
на ценность для
клиента

ПОДХОДЫ



ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ

АМЕРИКАНСКИЙ



A man in a white shirt and tie is shown from the chest up, covering his eyes with both hands. He has a distressed expression with his mouth open. The background is dark with numerous white question marks scattered across it. The word "ПОЧЕМУ?" is written in large, bold, yellow Cyrillic letters across the center of the image, partially overlapping the man's face and hands.

ПОЧЕМУ?

A conceptual photograph showing four business professionals (two men and two women) standing on the edges of two separate, jagged rock formations. They are holding onto a single rope that stretches across the gap between the rocks, symbolizing cooperation and competition. The background is a dark, overcast sky. The word 'КОНКУРЕНЦИЯ' is overlaid in large, bold, yellow capital letters across the center of the image.

КОНКУРЕНЦИЯ

КЕЙСЫ



ТИНЬКОФФ

первый банк в России, который работает с клиентами на удаленной основе



SKYENG

онлайн-школа английского языка



ВКУСС ВИЛЛ

русская розничная сеть супермаркетов и собственная торговая марка продуктов «для здорового питания».

A man in a dark suit is seen from behind, scratching his head with his right hand. He is in a room with a wall covered in a repeating pattern of black question marks on a light background. Several white papers are scattered around him, some appearing to be flying through the air. The overall mood is one of confusion or deep thought.

ЗАЧЕМ?



- ДЛЯ БОЛЬШЕЙ ФИНАНСОВОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ
- ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ
- ДЛЯ ЗАПУСКА ИННОВАЦИОННОГО СТАРТАПА

A man in a dark suit stands with his back to the camera on a long, straight road that stretches into the distance. The road has the word "START" painted on it in large, white, serif letters. The background shows a hazy horizon under a cloudy sky, with some trees and bushes on either side of the road. The overall mood is contemplative and uncertain.

С ЧЕГО НАЧАТЬ?

START

A large crowd of diverse people is arranged in a winding path on a light gray surface. The path is composed of many small groups of people. Several large, golden-yellow icons are placed along the path: a calendar grid, a checkmark, a document with a 'W' (Word), a group of three people, and an envelope. The overall scene suggests a journey or a process involving various stages or segments.

СЕКМЕНТЫ ПОКУПАТЕЛЯ

СЕКМЕНТЫ КЛИЕНТОВ

- Портрет клиента
 - Для кого мы создаем ценность?
 - Кто наши самые важные клиенты?
 - Кто наш идеальный клиент?
-



ПРОБЛЕМА

РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ





СКРЫТЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА



A conceptual image for e-commerce. A small, silver metal shopping cart with red handles and wheels sits on a dark laptop keyboard. Inside the cart is a small, brown cardboard box with a barcode. The background is a blurred laptop screen showing a website with a pink circular logo. The text "КАНАЛЫ ПРОДАЖ" is overlaid in the center in a bold, yellow, sans-serif font.

КАНАЛЫ ПРОДАЖ

МЕТРИКИ

КАК ОПРЕДЕЛИТЬ, ЧТО РЕШЕНИЕ
ПРЕДЛОЖЕННОЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЮ
ПОДХОДИТ ДЛЯ РЕШЕНИЯ ЕГО
ПРОБЛЕМ

МЕТРИКИ



ТИНЬКОФФ



SKYENG



ВКУСВИЛЛ



МЕТРИКИ

- Возможность зарабатывать % кэш-бэка
- Количество партнеров
- Уровень сервиса
- Интуитивность использования
- стильный дизайн
- Попадание в сегмент аудитории



ТИНЬКОФФ

МЕТРИКИ

- Удобство
- Время, которое клиент проводит в контакте с брендом
- Заинтересованность обучающихся
- Лояльность аудитории
- Уровень вовлеченности аудитории



skyeng

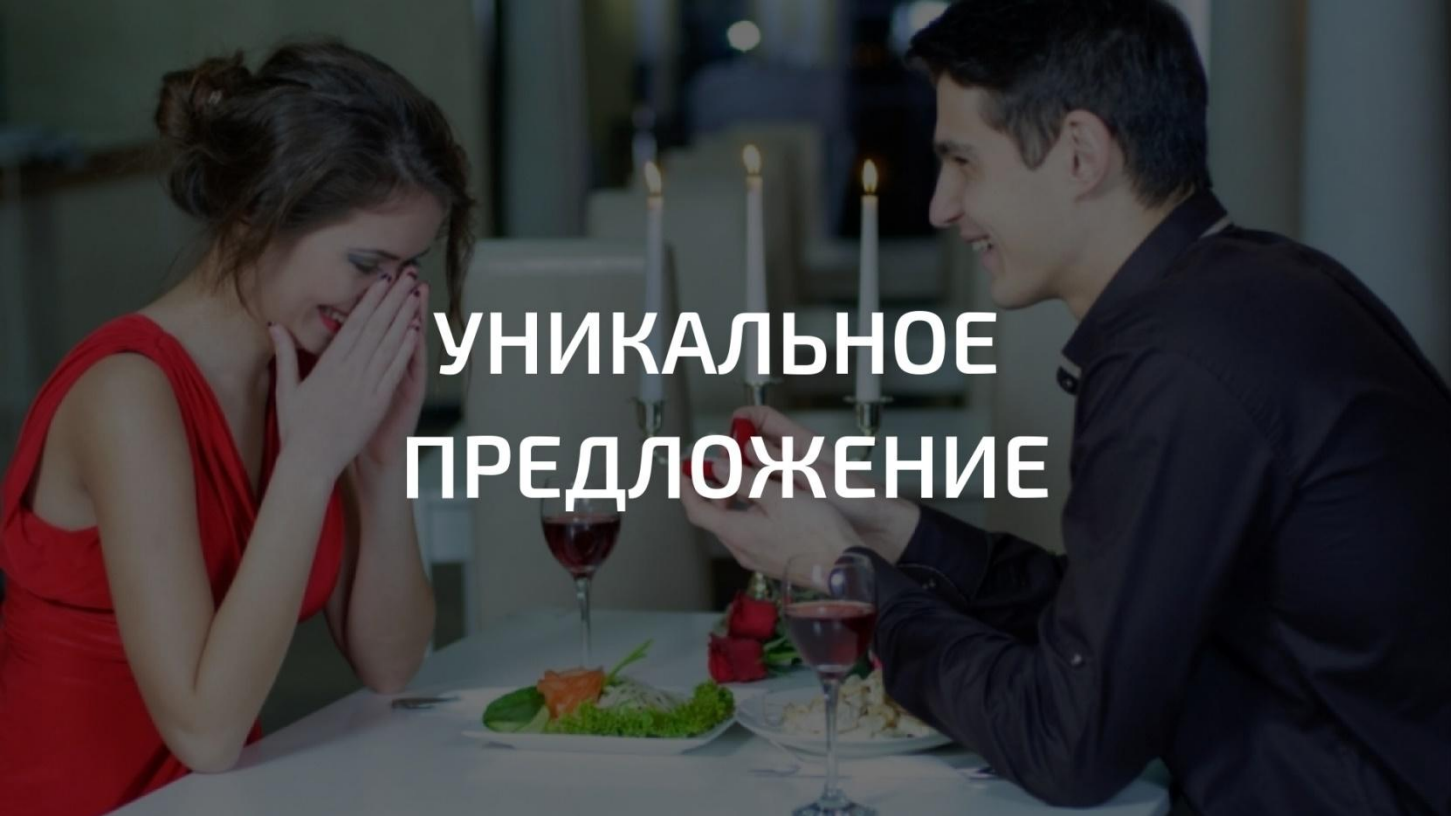
SKYENG

МЕТРИКИ

- Удобство удаленного выбора товара
- Эффективность программы лояльности
- LTV
- MPS
- Уровень персонализации при подходе к клиенту



ВКУСВИЛЛ

A romantic scene in a restaurant. A man in a dark shirt is kneeling on one knee, holding a red ring box, proposing to a woman in a red dress. The woman is smiling and covering her mouth with her hands. The table is set with a white tablecloth, plates of food, glasses of red wine, and lit candles in a candelabra. The background is softly blurred, showing other diners and restaurant decor.

**УНИКАЛЬНОЕ
ПРЕДЛОЖЕНИЕ**



ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

$$\text{ДОХОДЫ} - \text{РАСХОДЫ} = \begin{array}{l} \text{ЧИСТАЯ} \\ \text{ПРИБЫЛЬ} \end{array}$$

ДОХОДЫ - РАСХОДЫ =

ЧИСТАЯ
ПРИБЫЛЬ

$$\text{ДОХОДЫ} - \text{РАСХОДЫ} - \text{ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА} = \text{ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ}$$



ЭТО ОШИБКА

ПРИЧИНА ЗАКРЫТИЯ 9 ИЗ STARTUP

A person in a white lab coat is holding a pen, with several 3D cubes floating around them. Each cube contains a different business-related image, such as a bar chart, a line graph, or a network diagram. The background is a blurred white lab coat.

ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОДУКТ

ФОКУС
ГРУППЫ



MVP



ТЕСТ



ДОРАБОТКА



ЗАПУСК

The background features a dark blue, monochromatic scene. On the left, several stacks of coins are visible, with the top coin of the largest stack showing a detailed floral or emblematic design. In the center and right, a line graph is plotted on a grid. The graph shows a fluctuating line that generally trends upwards. A silver pen lies diagonally across the bottom right of the graph. The overall lighting is soft and directional, creating subtle highlights and shadows.

ИНВЕСТИЦИИ

ИНВЕСТИЦИИ

ЗАЙМ



ПО КАПИТАЛИЗАЦИИ

- РАСХОДЫ
- ДОХОДЫ
- ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
- ПРОЦЕНТ НА РАЗВИТИЕ
- СИСТЕМНОСТЬ
- СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ

ОЦЕНКА БИЗНЕСА

ПО ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

- СРЕДНЯЯ ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ УМНОЖИТЬ НА 2

A man in a dark suit and tie is sitting in a brown leather chair, smiling and counting a large stack of US dollar bills. The scene is dimly lit, with a window in the background showing a cityscape. The text "ПОИСК ИНВЕСТОРА" is overlaid in the center of the image.

ПОИСК ИНВЕСТОРА




1. НАЙТИ СОВЕТНИКА, С КОТОРЫМ ВЫ НЕ ЯВЛЯЕТЕСЬ КОНКУРЕНТАМИ СО СХОЖЕЙ ЦЕЛЕВОЙ АУДИТОРИЕЙ
2. ВЗЯТЬ ЕГО В ДОЛЮ
3. РЕГУЛЯРНЫЕ ВСТРЕЧИ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ БИЗНЕСА
4. ПРЕДЛОЖИТЬ ИНВЕСТИРОВАТЬ В ПРОЕКТ

The background of the slide features a collage of US dollar bills, including the portrait of George Washington on the \$100 bill and the seal of the Federal Reserve. The bills are arranged in a pattern that frames a central yellow rectangle.

ИНВЕСТИЦИЯ

ПРИБРЕТЕНИЕ ДОЛИ В
КОМПАНИИ





Инвестор выкупает долю и
получает право извлекать
% от чистой прибыли

Покупка доли в компании—
это не одно и то же с
приобретением права
принятия решения



БИЗНЕС-ШАХМАТЫ



ЕСТЬ
ВОПРОСЫ?
ПИШИТЕ
[@kurdiukov_im](https://www.instagram.com/kurdiukov_im)