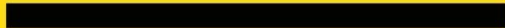


A photograph of a business meeting around a wooden table. A laptop is open, displaying a dashboard with a pie chart and a bar chart. A person's hand is pointing at the screen. A smartphone lies on the table. Another person's hands are clasped on the right. The scene is dimly lit with a dark overlay.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

A top-down view of a business meeting. Several people are seated around a table, looking at documents. A white coffee cup with a spoon is visible on the table. The scene is partially obscured by a large yellow rectangular overlay.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ-ЭТО....



ФУНКЦИИ

- ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ;
- УЧЕТ ЦЕЛЕВОЙ АУДИТОРИИ И ИХ ПОТРЕБНОСТЕЙ;
- ФОРМИРОВАНИЕ ХАРАКТЕРИСТИК ПРОДУКТА (И ЕГО КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ);
- ВЫЯВЛЕНИЕ КАНАЛОВ СБЫТА;
- ПОНИМАНИЕ УНИКАЛЬНОГО ТОРГОВОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ



A top-down view of a business meeting. Several people are seated around a table, looking at documents. A white coffee cup with a spoon is visible on the table. The scene is brightly lit, suggesting an office environment.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ-ЭТО....

ВИЗУАЛЬНАЯ СХЕМА, ПРЕДНАЗНАЧЕННАЯ ДЛЯ
ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ,
УЧЕТА ЦЕЛЕВОЙ АУДИТОРИИ И ИХ ПОТРЕБНОСТЕЙ,
ФОРМИРОВАНИЯ ХАРАКТЕРИСТИК ПРОДУКТА (И ЕГО
КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ), ВЫЯВЛЕНИЯ
КАНАЛОВ СБЫТА, ПОНИМАНИЯ УНИКАЛЬНОГО
ТОРГОВОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ



start-up



ПОДХОДЫ

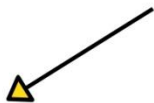
ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ

основное внимание
на финансы

АМЕРИКАНСКИЙ

основное внимание
на ценность для
клиента

ПОДХОДЫ



ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ

АМЕРИКАНСКИЙ



A man in a white dress shirt and dark tie is shown from the chest up, covering his eyes with both hands. He has a look of frustration or confusion, with his mouth slightly open. The background is dark and filled with numerous white question marks of varying sizes, suggesting a state of uncertainty or a lack of understanding. The word "ПОЧЕМУ?" is written in large, bold, yellow Cyrillic letters across the center of the image, partially overlapping the man's face and hands.

ПОЧЕМУ?

A conceptual photograph showing four business professionals (two men and two women) standing on the edges of two separate, jagged rock formations. They are holding onto a single rope that stretches across the gap between the rocks, symbolizing cooperation and competition. The background is a dark, overcast sky. The word 'КОНКУРЕНЦИЯ' is overlaid in large, bold, yellow capital letters across the center of the image.

КОНКУРЕНЦИЯ

КЕЙСЫ



ТИНЬКОФФ

первый банк в России, который работает с клиентами на удаленной основе



SKYENG

онлайн-школа английского языка



ВКУСС ВИЛЛ

русская розничная сеть супермаркетов и собственная торговая марка продуктов «для здорового питания».

A man in a dark suit is shown from the back, scratching his head with his right hand. He is in a room with a wall covered in a repeating pattern of black question marks on a light background. Several white papers are scattered around him, some appearing to be flying through the air. The overall mood is one of confusion or deep thought.

ЗАЧЕМ?



- ДЛ**Я** БО**ЛЬШЕ**Й ФИ**НАНСОВО**Й
Э**ФФЕКТИВНО**СТИ
- ДЛ**Я** ПРИ**ВЛЕЧЕНИЯ**
ИН**ВЕСТИЦИ**Й
- ДЛ**Я** ЗА**ПУСКА**
ИН**НОВАЦИОННО**ГО
СТ**АРТАПА**

A man in a dark suit stands with his back to the camera on a long, straight road that stretches into the distance. The road has the word "START" painted on it in large, white, serif letters. The sky is overcast and grey, and the surrounding landscape is flat and somewhat desolate. The overall mood is contemplative and uncertain.

С ЧЕГО НАЧАТЬ?

START

A large crowd of diverse people is arranged in a winding path on a light gray surface. The path is composed of many small groups of people. Several large, golden-yellow icons are placed along the path: a calendar grid, a checkmark, a document with a 'W' (Word), a group of three people, and an envelope. The overall scene suggests a journey or a process flow.

СЕКМЕНТЫ ПОКУПАТЕЛЯ

СЕГМЕНТЫ КЛИЕНТОВ

- Портрет клиента
 - Для кого мы создаем ценность?
 - Кто наши самые важные клиенты?
 - Кто наш идеальный клиент?
-



ПРОБЛЕМА

РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ





СКРЫТЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА



A conceptual image for e-commerce. A small, silver metal shopping cart with red handles and wheels sits on a black laptop keyboard. Inside the cart is a small, brown cardboard box with a barcode and shipping symbols. The background is a blurred laptop screen showing a website with a pink circular logo. The text "КАНАЛЫ ПРОДАЖ" is overlaid in the center in a bold, yellow, sans-serif font.

КАНАЛЫ ПРОДАЖ

МЕТРИКИ

КАК ОПРЕДЕЛИТЬ, ЧТО РЕШЕНИЕ
ПРЕДЛОЖЕННОЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЮ
ПОДХОДИТ ДЛЯ РЕШЕНИЯ ЕГО
ПРОБЛЕМ

МЕТРИКИ



ТИНЬКОФФ



SKYENG



ВКУСВИЛЛ



МЕТРИКИ

- Возможность зарабатывать % кэш-бэка
- Количество партнеров
- Уровень сервиса
- Интуитивность использования
- стильный дизайн
- Попадание в сегмент аудитории



ТИНЬКОФФ

МЕТРИКИ

- Удобство
- Время, которое клиент проводит в контакте с брендом
- Заинтересованность обучающихся
- Лояльность аудитории
- Уровень вовлеченности аудитории



skyeng

SKYENG

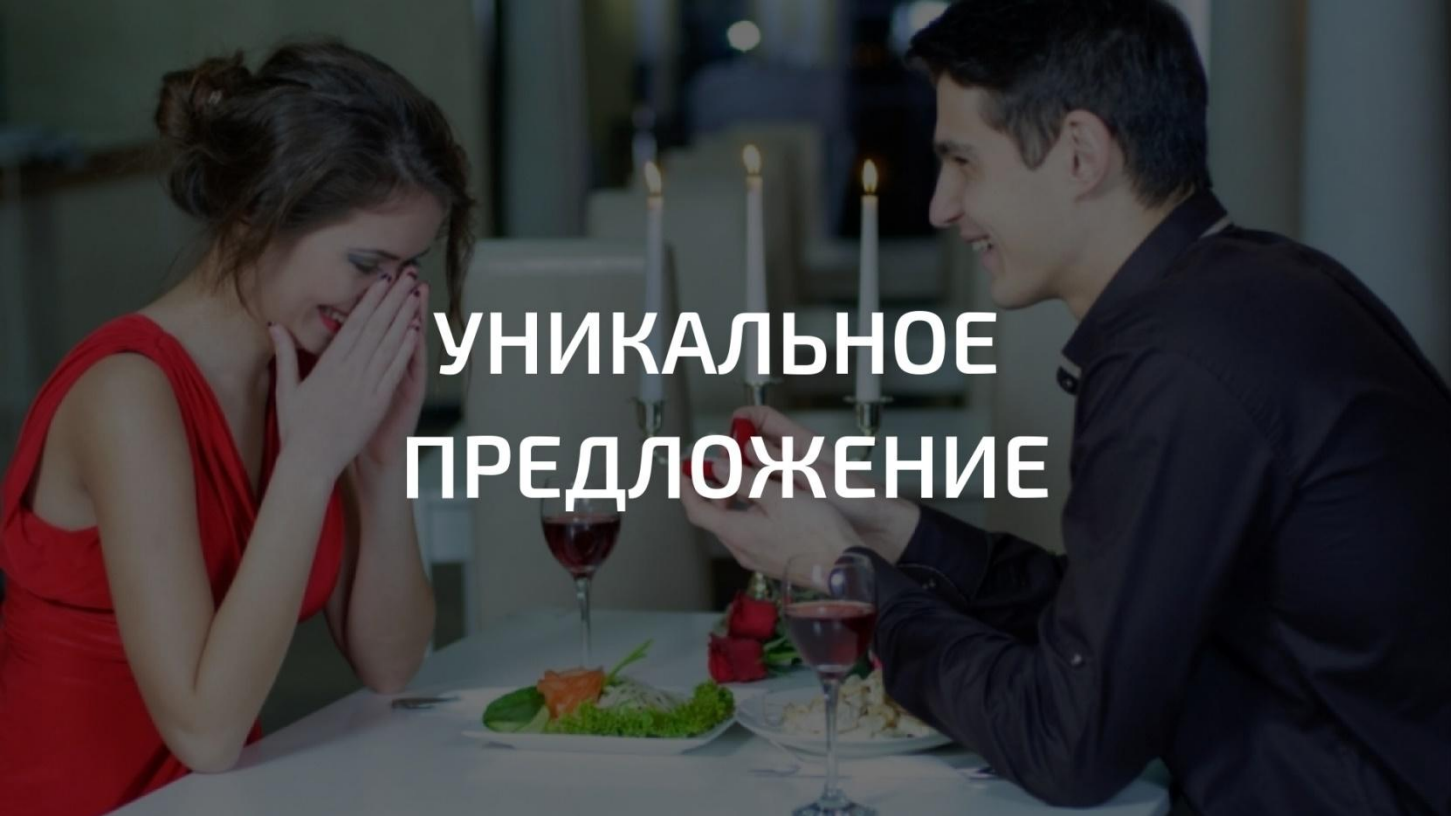
МЕТРИКИ

- Удобство удаленного выбора товара
- Эффективность программы лояльности
- LTV
- MPS
- Уровень персонализации при подходе к клиенту



ВКУСВИЛЛ



A romantic scene in a restaurant. A man in a dark shirt is kneeling on one knee, holding a red ring box, proposing to a woman in a red dress. The woman is smiling and covering her mouth with her hands. The table is set with wine, plates of food, and lit candles. The background is softly blurred.

**УНИКАЛЬНОЕ
ПРЕДЛОЖЕНИЕ**



ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

$$\text{ДОХОДЫ} - \text{РАСХОДЫ} = \begin{array}{l} \text{ЧИСТАЯ} \\ \text{ПРИБЫЛЬ} \end{array}$$

ДОХОДЫ - РАСХОДЫ =

ЧИСТАЯ
ПРИБЫЛЬ

$$\text{ДОХОДЫ} - \text{РАСХОДЫ} - \text{ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА} = \text{ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ}$$



ЭТО ОШИБКА

ПРИЧИНА ЗАКРЫТИЯ 9 ИЗ STARTUP

A person in a white lab coat is holding a pen, with several 3D cubes floating around them. Each cube contains a different business-related image, such as a bar chart, a line graph, or a network diagram. The background is a blurred white lab coat.

ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОДУКТ

ФОКУС
ГРУППЫ → MVP → ТЕСТ → ДОРАБОТКА → ЗАПУСК

```
graph LR; A[ФОКУС ГРУППЫ] --> B[MVP]; B --> C[ТЕСТ]; C --> D[ДОРАБОТКА]; D --> E[ЗАПУСК]
```


A conceptual image for investment. It features several stacks of coins on the left side, a line graph on a grid background in the center, and a pen resting on the right side. The entire scene is overlaid with a dark blue tint. A yellow horizontal line is positioned to the left of the word 'ИНВЕСТИЦИИ'.

ИНВЕСТИЦИИ

ИНВЕСТИЦИИ

ЗАЙМ



ПО КАПИТАЛИЗАЦИИ

- РАСХОДЫ
- ДОХОДЫ
- ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
- ПРОЦЕНТ НА РАЗВИТИЕ
- СИСТЕМНОСТЬ
- СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ

ОЦЕНКА БИЗНЕСА

ПО ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

- СРЕДНЯЯ ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ УМНОЖИТЬ НА 2

A man in a dark suit and tie is sitting in a brown leather chair, smiling and counting a large stack of US dollar bills. The scene is dimly lit, with a window in the background showing a cityscape. The text "ПОИСК ИНВЕСТОРА" is overlaid in the center of the image.

ПОИСК ИНВЕСТОРА




1. НАЙТИ СОВЕТНИКА, С КОТОРЫМ ВЫ НЕ ЯВЛЯЕТЕСЬ КОНКУРЕНТАМИ СО СХОЖЕЙ ЦЕЛЕВОЙ АУДИТОРИЕЙ
2. ВЗЯТЬ ЕГО В ДОЛЮ
3. РЕГУЛЯРНЫЕ ВСТРЕЧИ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ БИЗНЕСА
4. ПРЕДЛОЖИТЬ ИНВЕСТИРОВАТЬ В ПРОЕКТ

The background of the slide features a collage of US dollar bills, including a prominent portrait of Benjamin Franklin on a 100-dollar bill. The bills are slightly faded and overlaid on a dark grey background.

ИНВЕСТИЦИЯ

ПРИБРЕТЕНИЕ ДОЛИ В
КОМПАНИИ





Инвестор выкупает долю и
получает право извлекать
% от чистой прибыли

Покупка доли в компании—
это не одно и то же с
приобретением права
принятия решения



БИЗНЕС-ШАХМАТЫ



ЕСТЬ
ВОПРОСЫ?
ПИШИТЕ
[@kurdiukov_im](https://www.instagram.com/kurdiukov_im)