Коучинг в управлении командой

Наталия Ливак
к.психол.н.,
коуч, тренер

Термин **«коуч»** (венгр.) **«coache»** - «фургон» или «вагон».

«Коуч»

1) -повозка, карета, экипаж (англ.); -автобус (туристский и дальнего следования)(амер.) ; -вагон (в составе поезда);

2) -тренер; инструктор, наставник. Понятие «coaching» (коучинг) переводится : – тренировать, наставлять.

КОУЧИНГ

«Мы более похожи на желудь, который содержит в себе весь потенциал, чтобы стать могучим дубом»

Джон Уитмор

- Суть **коучинга** как «раскрытие потенциала личности или группы совместно работающих людей для максимализации собственной призводительности и эффективности»

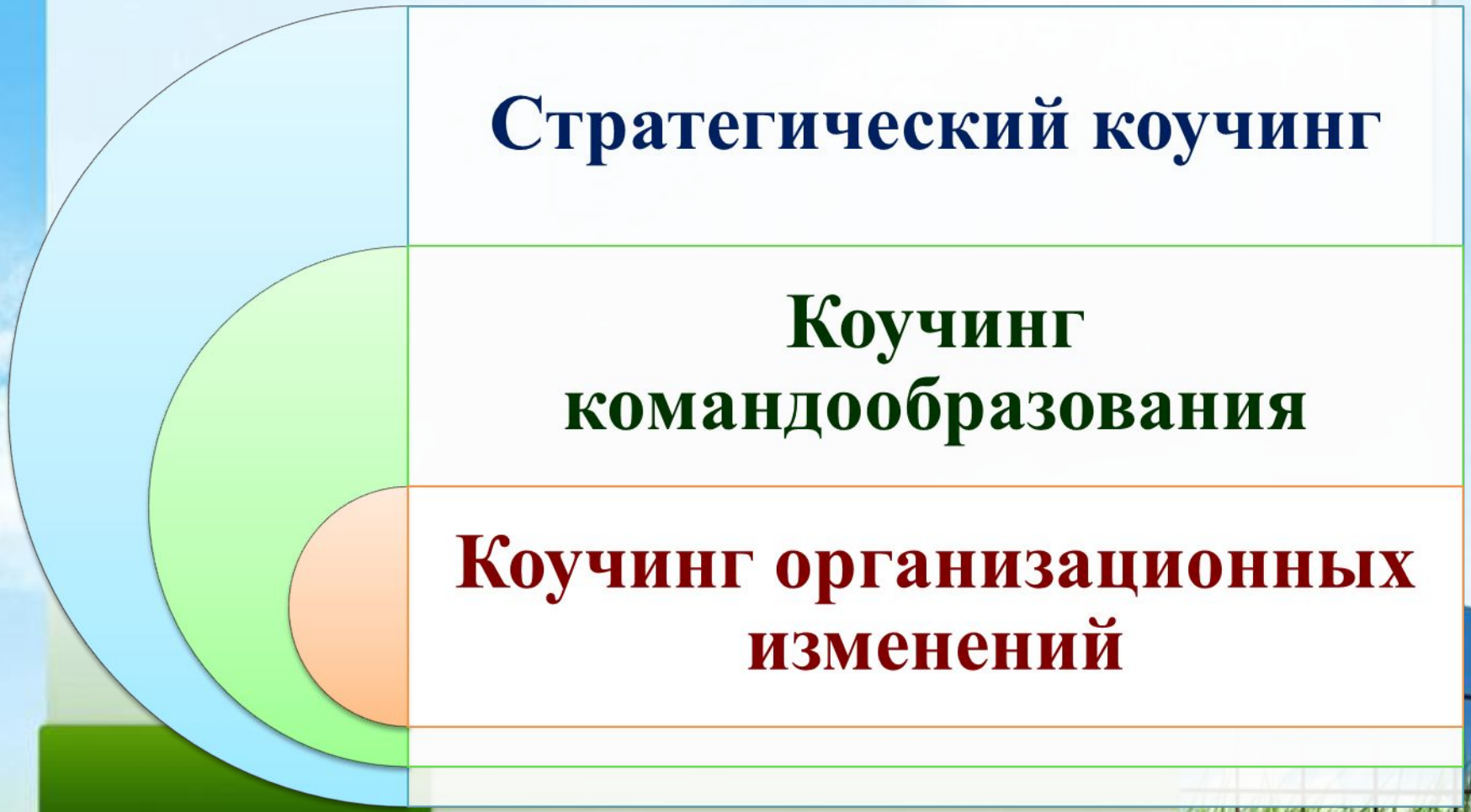
Командный коучинг

- специально организованный процесс, в котором раскрываются внутренние потенциалы сотрудников, происходит согласование ценностей и видения, и рождаются новые, наилучшие решения

Коучинг – это умение руководителя, создавая осознанность и ответственность в команде, способствовать ее движению к решению стратегических задач.

Коуч-технологии = синергетический эффект

Виды командного коучинга



Структура командного коучинга

ТЕМА: Сессия по усилению командного духа и определения миссии организации.

Длительность: 2 — 2,5 часа.

Участники: сотрудники одного подразделения (организации).

Количество участников: от 6 до 20.

1. Усиление командного духа, создание единого видения командных ценностей.

2. Совместное формулирование вариантов миссии данного подразделения (организации), по Пирамиде логических уровней.

3. Групповая работа. Метафорическое представление Миссии.

Стадии коучинга:

1. Анализ ситуации и сбор необходимой информации

2. Планирование системы ответственности

3. Реализация плана развития

4. Оценка результативности достижения целей

ЭФФЕКТИВНЫЙ КОУЧИНГ на рабочем месте приносит удовлетворение и радость

GROW

• Что хотим?
• К чему идем?
• Чего хотим достичь?
• Какая ситуация есть сейчас?
Goal
(цель)
Reality
(реальность)
Will
(намерение)
Options
(возможности)
• Что будем делать?
• Какие действия?
• Что и как можно бы сделать?
• Что может помешать?

Спасибо за работу)))