



## Коммерческая политика по работе с дистрибьюторами

**Метод продажи** – это как мы продукт продаем.

**Дистрибуторские продукты** – продукты на которые существует устойчивый спрос на рынке со стороны конечных заказчиков и пользователей, использование продукта типовое «шаблонное» не требующее специальных знаний или специального обучения.

Для эффективной продажи дистрибуторского продукта важно: скорость поставки конечным потребителям, выверенное ценовое позиционирование относительно конкурентов, тк существует «эластичность спроса», зарекомендованная надежность продукта этого производителя в профессиональных кругах и желание дистрибьютеров его продавать.

**Проектные продукты** – относительно новые продукты, фоновый спрос у потребителя на которые еще не сформирован, для продажи требуется работать со всей цепочкой продажи продукта для конечного заказчика, с целью донесения знаний и обоснования продукта на стадии проектирования и удержания продукта в проекте на стадии реализации.

Для эффективной продажи важно: «правильный продукт», отвечающий требованиям сегмента в которые его предлагают, компетенции продавцов по продвижению прогнозируемость сроков поставки, сила бренда, коммерческая политика обеспечивающее возможность дополнительного заработка за интеллектуальные усилия по продвижению со стороны проектного партнера и его желание продвигать продукт



Дистрибьюторские продукты ПП KEAZ- Optima	Проектные продукты KEAZ- Optima	Узкоспециализированные продукты
OptiBox P	OptiMat A	ПП 57
OptiDin BM125	OptiMat D	ПП60С
OptiDin BM63	OptiMat D Аксессуары	ПНБ5
OptiDin BM63 DC	OptiStart	ПНБ7
OptiDin BM63 МП	OptiBox G	KEAZ-Ferraz
OptiDin BM63 ОП	OptiMat BB	OptiCor
OptiDin BM63-OT	OptiBox M	
OptiDin D63	Ретрофит (Оптимат А, Д, ВА50)	
OptiDin МК63 Аксессуары	OptiBlock	
OptiDin МК63 Контактторы модульные	OptiVert	
OptiDin OM УЗИП		
OptiDin OM УЗИП (заказные)		
OptiDin SL63 Лампы сигнальные		
OptiDin VD63		
OptiDin ZM Звонки модульные		
OptiDin Аксессуары		
OptiDin KM63 Кнопки модульные		
OptiDin PA10		
OptiDin Реле модульные		
OptiFuse		
OptiMat E Аксессуары		
OptiMat E100		
OptiMat E250		
Optiswitch 4G		
Optiswitch DI		
OptiClip		
OptiSave		
OptiIsol		
<b>Дистрибьюторские продукты ПП КЭАЗ</b>		

## СИСТЕМА ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ И СКИДОК.

Вид продукции КЭАЗ	Продуктовый портфель	Дистрибьютор 1 с объёмом закупок более 15 млн.р.(с НДС) в 2019	Дистрибьютор 2 с объёмом закупок от 9 до 15 млн.р.(с НДС) в 2019 г.	Дистрибьютор 3 с объёмом закупок до 9 млн.р.(с НДС) в 2019 г.
Дистрибьюторские продукты	ПП КЭАЗ	БЦ-30%	БЦ-29%	БЦ-28%
	ПП KEAZ-Optima	БЦ-50%	БЦ-47%	БЦ-45%
Проектные продукты	ПП KEAZ-Optima	БЦ-30%*	БЦ-29%	БЦ-28%
Узкоспециализированные продукты		БЦ-20%	БЦ-20%	БЦ-20%

1. Дистрибьютор из группы 3, при достижении объёма закупок в 9 млн.р. (с НДС) переходит в группу 2.
2. Дистрибьютор из группы 2 при достижении объёма закупок в 15 млн.р. (с НДС) переходит в группу 1.
3. Партнер впервые подписывающий дистрибьюторский договор с КЭАЗ попадает в группу 3\*\*

\* Дистрибутор из группы 1 имеет возможность получить временную увеличенную скидку на конкретную номенклатурную группу относящуюся к Проектным продуктам сроком на 1 квартал при соблюдении следующих двух условия: 1) поддержание согласованной складской матрицы на Проектные продукты в пределах наполнения и 2) отсутствия нарушения Коммерческой политики по проектным продажам в предыдущем квартале.

\*\* KEAZ-FERAZ – скидка 0%

\*\*\* В индивидуальных случаях КЭАЗ оставляет за собой право предоставлять стартовые условия из группы 1 или 2.



- ✓ Проникновение в канал распределения конкурента
- ✓ Обеспечение победы в тендере лояльного КЭАЗ партнера, если в тендере с конкурентным предложением присутствует альтернатива в виде продукта конкурентов
- ✓ Разовое проведение акции по какому-либо продукту
- ✓ Предоставление проектных скидок



- МРЦ устанавливается на уровне скидки 40 % от базовой цены на дистрибуторские продукты KEAZ OPTIMA и часть ассортимента ПП КЭАЗ (монопольные продукты) на уровне скидки 15% базовой цены
- 



Дистрибьютор имеет право запросить цену меньшую МРЦ, если такая цена будет способствовать вытеснению конкурентов



1-й раз – снижение скидки на **5%** от установленного уровня на **3 месяца** на номенклатурную группу, на которой выявлено нарушение МРЦ;

2-й раз – снижение скидки на **5%** от установленного уровня на **6 месяцев** на номенклатурную группу, на которой выявлено нарушение МРЦ;

3-й раз – снижение скидки на **5%** от установленного уровня на **3 месяцев** на продуктовый портфель, на которой выявлено нарушение МРЦ;

4-й раз – снижение скидки на **5%** от установленного уровня на **6 месяцев** на продуктовый портфель, на которой выявлено нарушение МРЦ;

---

**ПРИ ПОСЛЕДУЮЩИХ НАРУШЕНИЯХ –  
СТОП ОТГРУЗКА НА 1 МЕСЯЦ ПРИ  
КАЖДОМ НАРУШЕНИИ**

## Индивидуальные Бонусные программы.

КЭАЗ готов предлагать индивидуальные бонусные программы за продвижения продуктов из фокусной группы. Размер бонуса цели и порядок выплаты определяется индивидуальным образом, исходя из специфики продукта, системы продаж конкретной компании и ее территориального присутствия.

При наличии просроченной дебиторской задолженности на конец расчетного периода по индивидуальной бонусной программе бонус не выплачивается.

### Продукты Фокусной Группы 2020

ИТТ
Светосигнальные индикаторы
Устройства подачи команд и сигналов
ПМЛ
Ретрофит (Оптимат А, Д, ВА50)
OptiDin
OptiMat E
OptiSwitch 4G
OptiSwitch DI
OptiVert
OptiBlock
OptiClip
OptiSave
Средства монтажа, аксессуары НКУ (Optikit)
OptiRel
OptiMat D
OptiMat A
OptiMat BB
OptiBox M
OptiStart





## Коммерческая политика по проектным продажам

## Виды проектов

**Собственным Проектом КЭАЗ** является разовый проект (уникальный, технически сложно реализуемый, требующий разработки индивидуального проектного решения), стоимостью более 700 тыс. рублей в базовых ценах отгрузки КЭАЗ с НДС (в некоторых случаях стоимость проекта может быть ниже), разработку, сопровождение и реализацию которого КЭАЗ осуществляет самостоятельно с Инвестором, Заказчиком, Проектировщиком, Ген. Подрядчиком или субподрядчиком, Щитовиком.

**Закрепленный Проект** - это проект, выполненный частично или полностью, с использованием оборудования ПП КЭАЗ или ПП KEAZ Optima стоимостью более 700 тыс. рублей в базовых ценах отгрузки КЭАЗ с НДС. Использование оборудования КЭАЗ стало следствием активного участия Дистрибутора на прямом договоре в продвижении, разработке проектного решения, и согласование поставки оборудования КЭАЗ с Конечным потребителем. По проекту проведена процедура закрепления проекта и соблюдены все необходимые условия сохранения закрепления.

**Свободный Проект на оборудовании КЭАЗ** - это проект, выполненный частично или полностью, с использованием оборудования ПП КЭАЗ или ПП KEAZ Optima. По проекту не производилась процедура закрепления или условия сохранения закрепления не выполнены. Процедура закрепления свободного проекта на оборудовании КЭАЗ не может быть выполнена на стадии объявленного тендера или конкурса на выбор компании, которая будет выполнять поставку.

**Свободный Проект** - это проект, выполненный с использованием оборудования конкурентов КЭАЗ, но допускающий использование аналогов производства КЭАЗ. По проекту не производилась процедура закрепления или условия сохранения закрепления не выполнены. Процедура закрепления свободного проекта может быть выполнена на стадии объявленного тендера или конкурса на выбор компании, которая будет выполнять поставку.

## Критерии оценки заявки на закрепление проекта

**В процессе закрепления проекта за контрагентом КЭАЗ руководствуется следующими приоритетами:**

- Тип и стадия проекта, указанного в заявке (соответствует проектам, подлежащим закреплению);
- Информации о закреплении проекта не числится в базе КЭАЗ
- Проект закрепляется за контрагентом, первым подавшим полностью заполненную заявку на закрепление (это условие не является 100% гарантией закрепления. Закрепление будет отменено в случае появления информации от другого контрагента о большем вкладе в продвижении «Продукции» в проект);
- Закрепление проекта не противоречит требованиям заказчика;
- Контрагент, подавший заявку, не продвигает продукцию конкурентных марок в закрепляемый проект, без получения письменного согласия со стороны КЭАЗ;

**В закреплении проекта контрагенту может быть отказано на основании следующих причин:**

- Тип проекта или стадия проекта и не подлежат закреплению;
- Контрагент, подающий заявку, имеет просроченную дебиторскую задолженность;
- Неверное или неполное заполнение заявки;
- Наличие закрепления проекта у другого контрагента;
- Стоимость закрепляемой продукции «Продукции» в проекте меньше 700 000 р. в базовых ценах действующего прайс-листа КЭАЗ с НДС;
- В закрепляемой спецификации заявлена продукция не подлежащая закреплению
- Предоставление недостоверной информации в заявке;

**Причинами для отмены закрепления могут служить следующие факторы:**

- Продвижение конкурентных торговых марок по проекту без согласования с КЭАЗ;
- Требование заказчика о смене поставщика, подкрепленное официальным письмом на имя КЭАЗ. (Отменяет закрепление проекта у контрагента, но дает право получить дополнительную скидку на следующую отгрузку в рамках суммы равной 5% от стоимости оборудования в обсуждаемом проекте, если проект был реализован другим контрагентом по его коммерческим условиям);
- Появление достоверной информации в заявке от другого контрагента о большем вкладе в продвижение и реализацию проекта на «Продукции» или выяснение обстоятельств предоставления заведомо ложной информации по Проекту на этапе подачи заявки на закрепление;
- Невозможность организации встреч Дистрибутором с контактными лицами, указанными в заявке на закрепление проекта в течении 10 рабочих дней после письменной просьбы сотрудника КЭАЗ организовать совместную встречу с клиентом.



## Цель закрепления проекта

Закрепление проекта проводится для получения эксклюзивных условий дистрибьютором или щитовиком на поставку продукции по проекту.

В закреплении участвует продукция ПП КЭАЗ и ПП KEAZ Optima, кроме продукции, указанной в Приложении 4 далее «Продукция».

- Со стороны КЭАЗ — обеспечить лучшие условия поставки и качество сервиса конечному потребителю и вытеснить конкурентную продукцию.
- Со стороны дистрибьютора, участвовавшего в продвижении, разработке проектного решения и согласование поставки оборудования КЭАЗ с Конечным потребителем — закрепить свои договоренности на поставку «Продукции» по реализуемому проекту, получить поддержку КЭАЗ и эксклюзивные условия в конкурентной борьбе среди остальных потенциальных поставщиков «Продукции» по реализуемому проекту.

### Контрагент, за которым закреплен проект, имеет возможность получить:

- Проектную скидку;
- Приоритетную техническую поддержку по продукции КЭАЗ, включая, но не ограничиваясь: подбор оборудования по техническим характеристикам, подбор аналогов по спецификации конкурентов, презентационная техническая поддержка на этапе защиты технического предложения у клиента;
- Отмену МРЦ;
- Приоритетные сроки изготовления и отгрузки закрепляемой продукции;

Сумма проекта в базовых ценах (с НДС)	Скидка на Дистрибуторские продукты ПП КЭАЗ	Скидка на дистрибуторские продукты ПП KEAZ - Optima	Скидка на проектные продукты ПП KEAZ - Optima
от 0,7 млн. руб	31%	50%	50%
от 1 млн. руб	32%	53%	53%
от 3 млн. руб	33%	55%	55%
от 5 млн. руб	34%	57%	57%
от 10 млн. руб	35%	60%	60%

- Индивидуальные Проектные Скидки предоставляются только при **Закреплении Проекта** на подготовительном этапе или **Закреплении** Свободного проекта на этапе тендера за Дистрибьютором.
- Скидка предоставляется при условии приобретения продукции не менее 90% от суммы первоначально согласованной спецификации.

В случае приобретения продукции менее 90% от первоначально согласованной спецификации, размер скидок может быть уменьшен.



## Техническое консультирование и подбор аналогов

1. Консультирование по прямому телефону технической поддержки КЭАЗ 5/7
2. Консультирование и **подбор аналогов** в ON-LINE режиме на сайте [www.keaz.ru](http://www.keaz.ru) («Онлайн-помощь»)
3. Консультирование и **подбор аналогов** в OFF-LINE режиме на сайте [www.keaz.ru](http://www.keaz.ru) (раздел «Поддержка и сервис»)

The screenshot shows the KEAZ website interface. Key elements highlighted with orange boxes include:

- The phone number **+7 4712 39-99-11** in the top right corner.
- The navigation menu item **Поддержка и сервис** (Support and service).
- A vertical button on the right side labeled **Онлайн-помощь** (Online help).

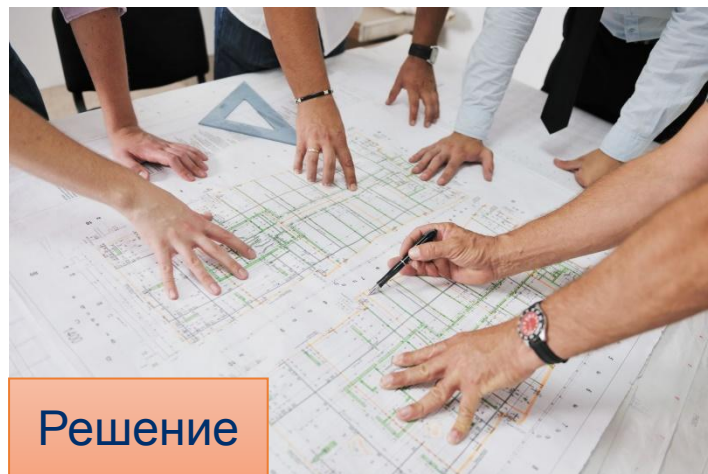
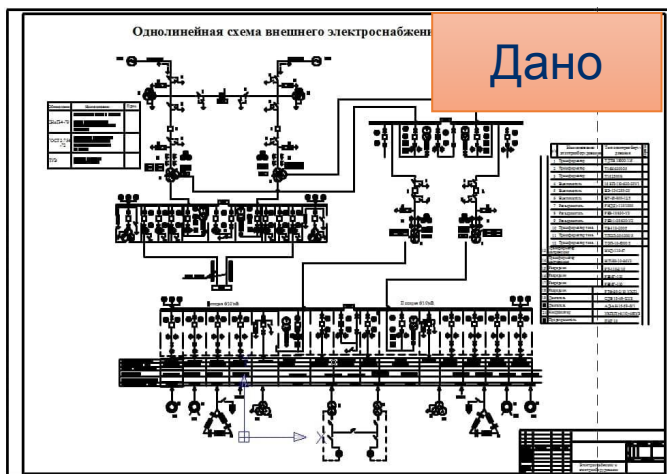
The main banner features a competition announcement: "Конкурс для ПРОЕКТИРОВЩИКОВ «НАДЕЖНЫЙ ВЫБОР»" (Competition for DESIGNERS «RELIABLE CHOICE»). It includes a "ЗАРЕГИСТРИРОВАТЬСЯ" (REGISTER) button, the dates "16 июля 2018 - 01 мая 2019", and the prize: "Главный приз: ПОЕЗДКА НА БАЙКАЛ" (Main prize: TRIP TO BAIKAL). Below the banner, the text reads "КУРСКИЙ ЭЛЕКТРОАППАРАТНЫЙ ЗАВОД - НАДЕЖНЫЙ ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ" (KURSK ELECTROEQUIPMENT FACTORY - RELIABLE DOMESTIC PRODUCER).

At the bottom, there are sections for "Новости" (News), "Новинки" (New arrivals), and "Решения на КЭАЗ" (Solutions at KEAZ). The "Новости" section includes a headline: "Новинка! Водный транспорт под защитой! 24 апреля" (New! Water transport under protection! April 24).

Также доступна функция **Бесплатный звонок** с сайта в Управление технической поддержки **+7 (4712) 39-99-11, доб. 39-90**



## Решение Ваших задач в 3 действия



№ п/п	Наименование	Ед. изм.	Кол-во	Цена	Сумма	№	Ед. изм.	Кол-во	Цена	Сумма
1	Монтажные и монтажные материалы, оборудование и комплектующие	шт.	1	10000	10000					
2	Земельно-строительный участок для размещения объектов	га	1	100000	100000					
3	Электроснабжение объектов	кВт	1	1000000	1000000					
3.1	Светильники: люминесцентный с люминесцентными лампами на 6. кВт	шт.	100	10000	1000000					
3.2	Счетчик электрической энергии	шт.	1	100000	100000					
3.3	Счетчик электрической энергии	шт.	1	100000	100000					
3.4	Счетчик электрической энергии	шт.	1	100000	100000					
3.5	Счетчик электрической энергии	шт.	1	100000	100000					
3.6	Счетчик электрической энергии	шт.	1	100000	100000					
3.7	Счетчик электрической энергии	шт.	1	100000	100000					
3.8	Счетчик электрической энергии	шт.	1	100000	100000					
3.9	Счетчик электрической энергии	шт.	1	100000	100000					
3.10	Счетчик электрической энергии	шт.	1	100000	100000					
3.11	Счетчик электрической энергии	шт.	1	100000	100000					
3.12	Счетчик электрической энергии	шт.	1	100000	100000					
3.13	Счетчик электрической энергии	шт.	1	100000	100000					
3.14	Счетчик электрической энергии	шт.	1	100000	100000					
3.15	Счетчик электрической энергии	шт.	1	100000	100000					
3.16	Счетчик электрической энергии	шт.	1	100000	100000					
3.17	Счетчик для ламп	шт.	1	100000	100000					



Счет на оплату

ПОСТАВЩИК: ООО "СГТВАТО" с/ооо от 13.06.2015

№	Наименование	Количество	Цена	Сумма
1	Полный комплект	1	400,00	400,00
2	Полный комплект	1	400,00	400,00
Итого				800,00

- Получение проектной документации через сайт от внешних клиентов
- Получение проектной документации через систему 1С для внутренних сотрудников
- Пересчет спецификаций и однолинейных схем на продукцию КЭАЗ
- Формирование итоговой спецификации и предоставление ее заказчику