

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО КОНЦЕРН
ОКЕАНПРИБОР

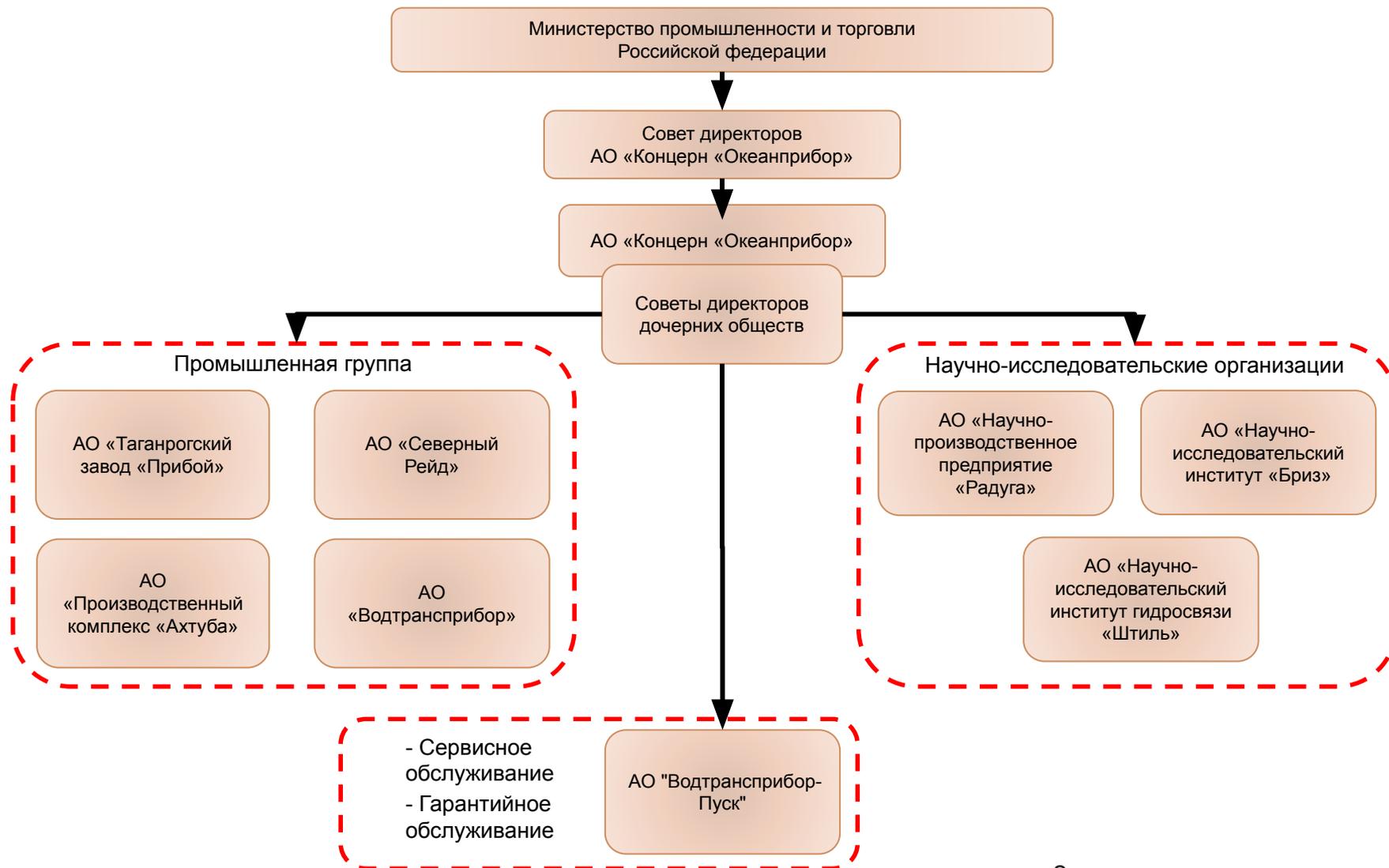
WWW.OCEANPRIBOR.RU

**Реализация проекта
«Внедрение комплексной системы анализа,
контроля, управления и предупреждения срыва
сроков исполнения задач на всех стадиях жизненного
цикла государственного оборонного заказа» на базе
1С: ERP. Управление холдингом
В АО «Концерн «Океанприбор»**





Интегрированная структура АО «Концерн «Океанприбор»



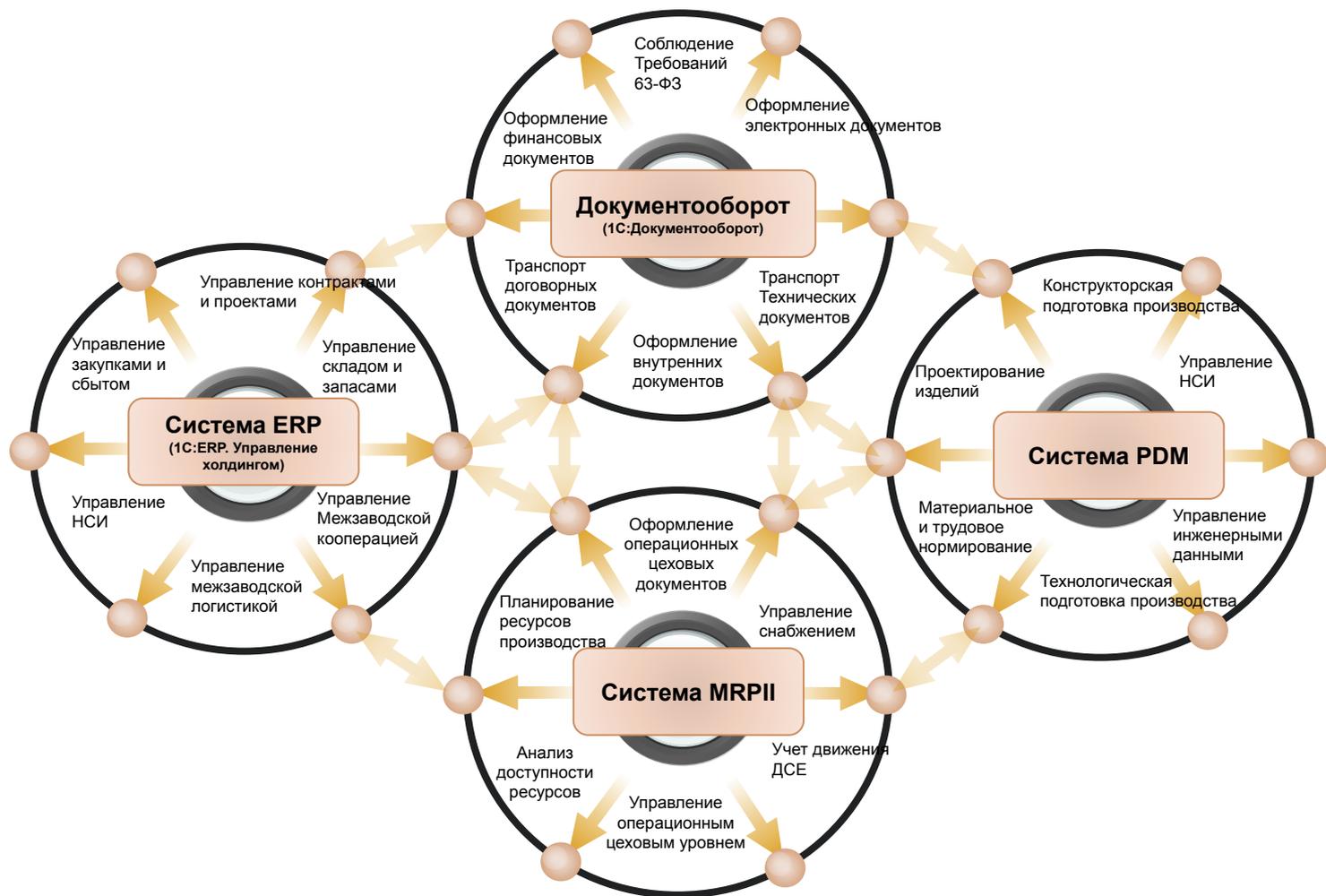


Предпосылки проекта в ИС АО «Концерн «Океанприбор»

- До 80% выполняемых работ Головной организации – внутренняя кооперация дочерних организаций;
- Сложная структура управления кооперацией с встречными, поставками, работами и услугами;
- Необходимость контроля исполнения ГОЗ и прогнозы срыва сроков по отдельным мероприятиям. Необходим оперативный контроль следующих параметров:
 - соответствие договорных условий реально складывающимся (сроки исполнения, сроки финансирования, цена ДСЕ по этапам и по договору в целом);
 - Контроль плановых и фактически складывающихся затрат в разрезе ДСЕ и по статьям калькуляции;
 - Контроль применения импортных комплектующих на всех стадиях изготовления;
- Необходимость кратного сокращения сроков оформления всех договорных документов в условиях существенной территориальной распределенности дочерних организаций за счет полного перехода на электронное договорное делопроизводство.

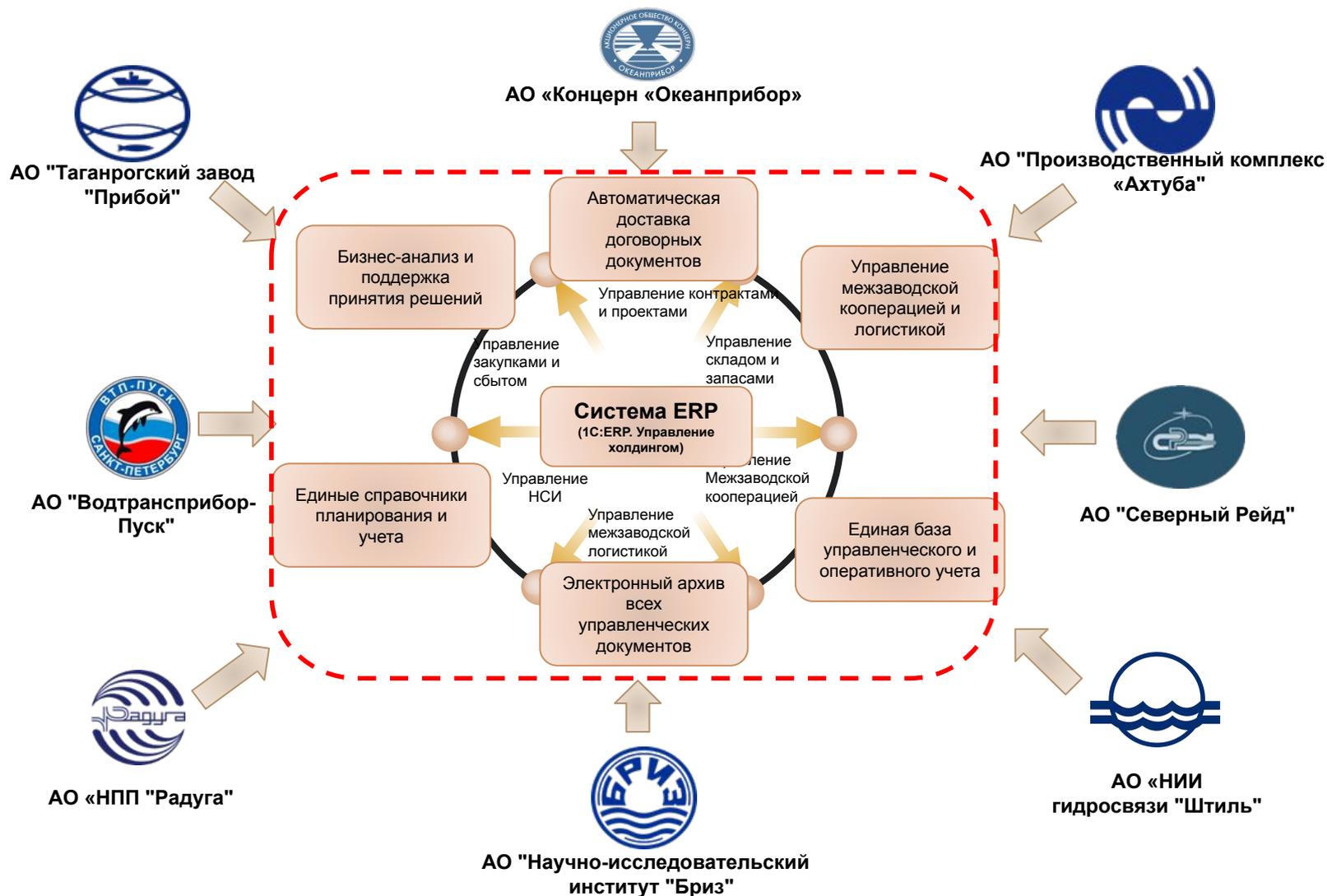


Общая архитектура единой комплексной системы управления жизненным циклом ГОЗ





Единая комплексная система управления ресурсами организаций

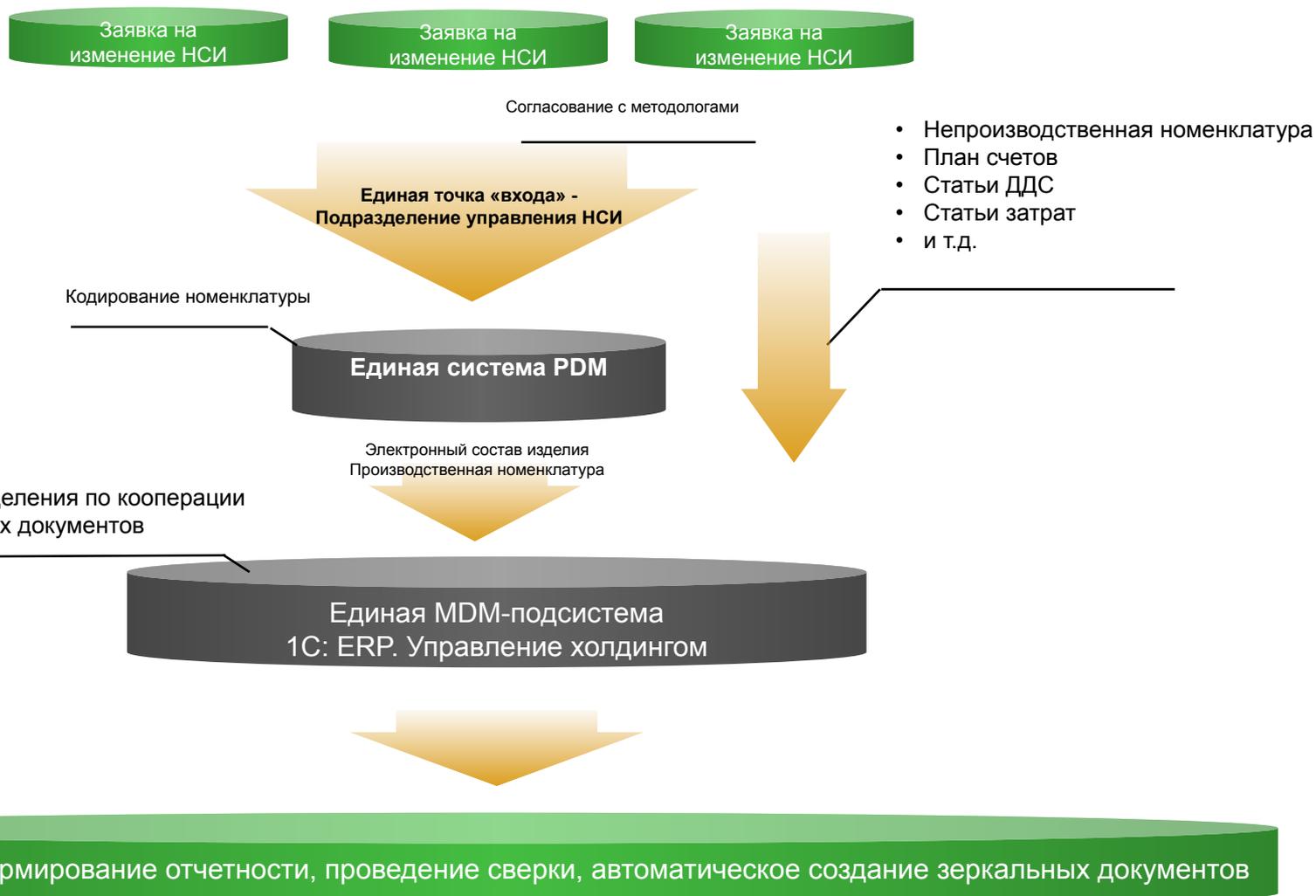




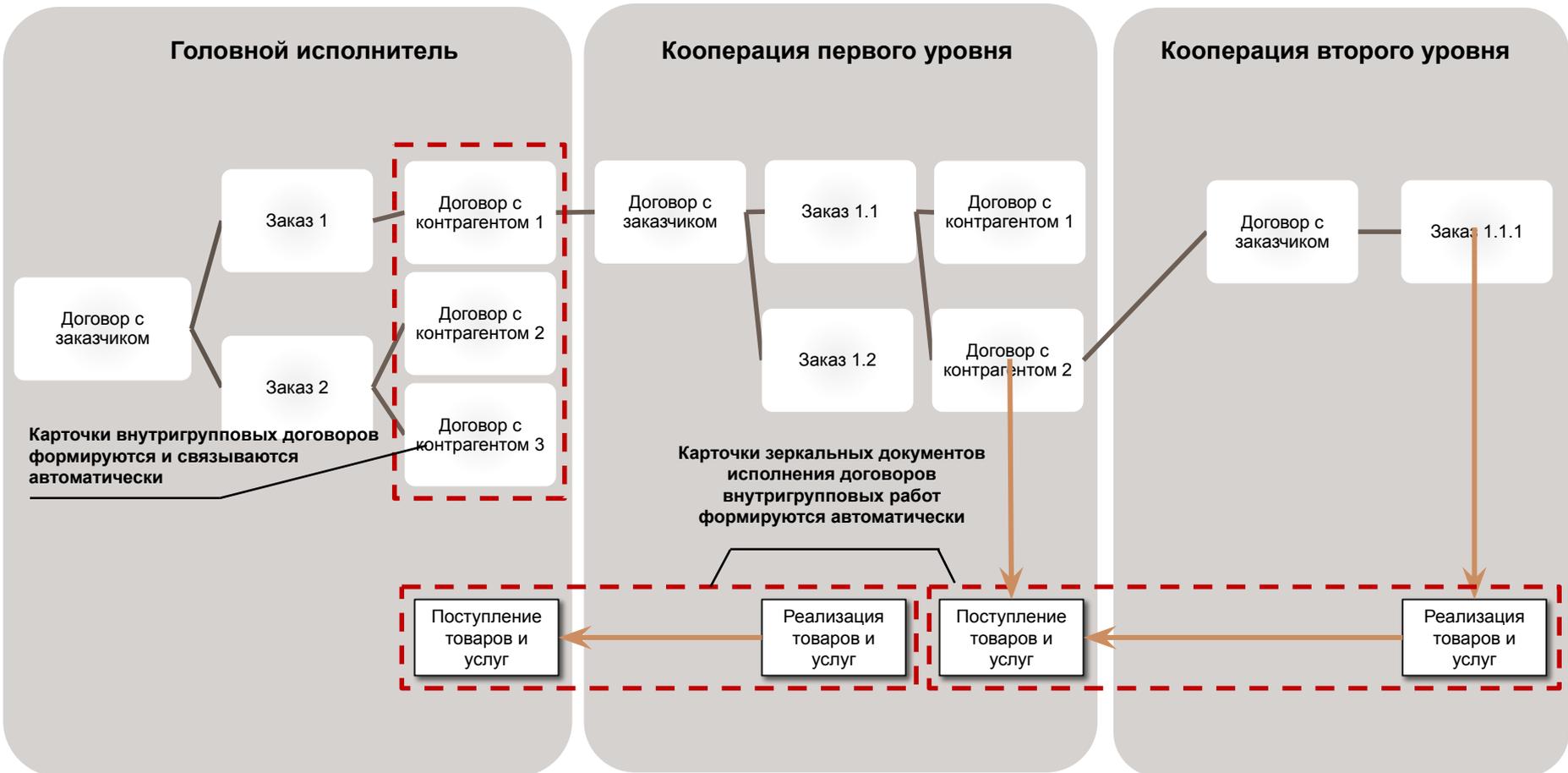
Задачи выбора единой системы 1С: ERP. Управление холдингом

- Переход на единую методологию ведения учета по ИС
- Унификация НСИ
- Необходимость формирования сквозных графиков снабжения, производства по всей цепочке кооперации ГОЗ
- Внедрение ЮЗДО с автоматизированным управлением БП, включая создание зеркальных документов по цепочке кооперации
- Сокращение времени на внедрение и поддержку решения
- Выполнение подготовительных мероприятий для последующего создания ОЦО юридической функции, управления финансами, бухгалтерии на базе единой системы
- Контроль финансирования ДЗО от Головной организацией
- Консолидация управленческих и регламентированных отчетов

Централизованное управление экономической НСИ



Автоматизированное управление цепочками поставок за счет унификации управленческой НСИ





Сквозные межорганизационные бизнес-процессы. Транзакционный принцип оформления документов. Безбумажное управление цепочками поставок





Этапы выполнения проекта



• Унификация НСИ

- Номенклатура – приведение к единому справочнику PDM-системы
- Договоры и заказы – унификация по цепочке кооперации
- Унификация справочников статьи затрат, статьи ДДС, статьи калькуляции
- Унификация плана счетов

• Внедрение блока оперативного учета во всех организациях ИС

- Управление складом
- Управление закупками
- Интеграция с системами КТПП и PDM
- Интеграция с системой MRP
- Производственный учет
- Регламентированный учет

• Внедрение блока оперативного планирования и управления кооперацией во всех организациях ИС

- Планирование закупок
- Планирование продаж
- Планирование производства
- Управление распределением по кооперации
- Анализ выполнения заказа по всей кооперации

• Подготовка управленческой отчетности



Результаты выполнения проекта

На конец 2020г.

1350 автоматизированных рабочих мест

Переведено в ПЭ 5 организаций в части оперативного учета

Планируется в 2021г.

2700 автоматизированных рабочих мест

Внедрение в 5 организациях в части оперативного учета

Внедрение в 10 организациях в части оперативного планирования
и управления кооперацией



Заместитель начальника НИО ИТ
Горбунова А.А.
a.gorbunova@oceanpribor.ru