

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО КОНЦЕРН  
**ОКЕАНПРИБОР**

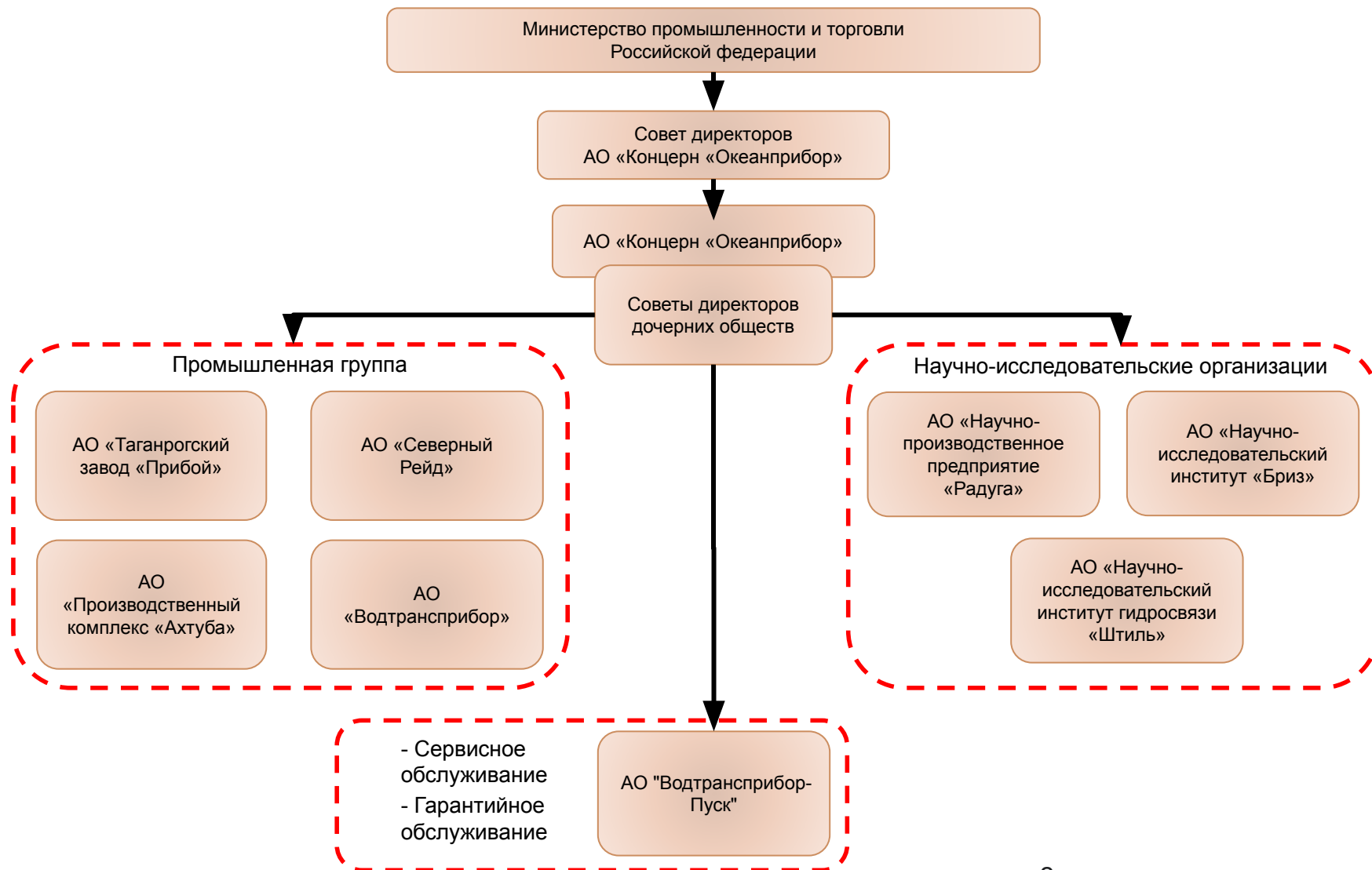
WWW.OCEANPRIBOR.RU

**Реализация проекта  
«Внедрение комплексной системы анализа,  
контроля, управления и предупреждения срыва  
сроков исполнения задач на всех стадиях жизненного  
цикла государственного оборонного заказа» на базе  
1С: ERP. Управление холдингом  
В АО «Концерн «Океанприбор»**





# Интегрированная структура АО «Концерн «Океанприбор»



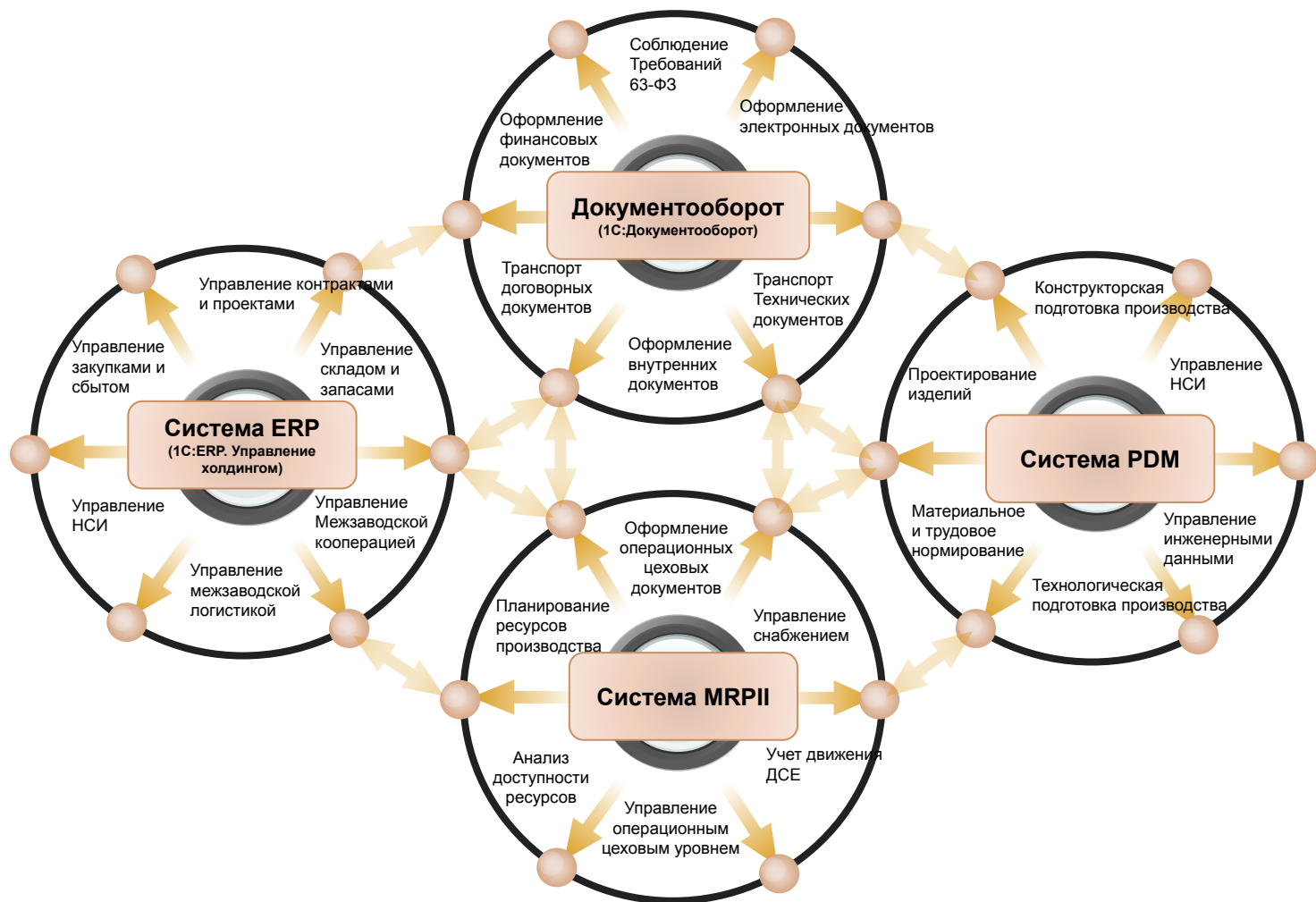


## Предпосылки проекта в ИС АО «Концерн «Океанприбор»

- До 80% выполняемых работ Головной организации – внутренняя кооперация дочерних организаций;
- Сложная структура управления кооперацией с встречными, поставками, работами и услугами;
- Необходимость контроля исполнения ГОЗ и прогнозы срыва сроков по отдельным мероприятиям. Необходим оперативный контроль следующих параметров:
  - соответствие договорных условий реально складывающимся (сроки исполнения, сроки финансирования, цена ДСЕ по этапам и по договору в целом);
  - Контроль плановых и фактически складывающихся затрат в разрезе ДСЕ и по статьям калькуляции;
  - Контроль применения импортных комплектующих на всех стадиях изготовления;
- Необходимость кратного сокращения сроков оформления всех договорных документов в условиях существенной территориальной распределенности дочерних организаций за счет полного перехода на электронное договорное делопроизводство.

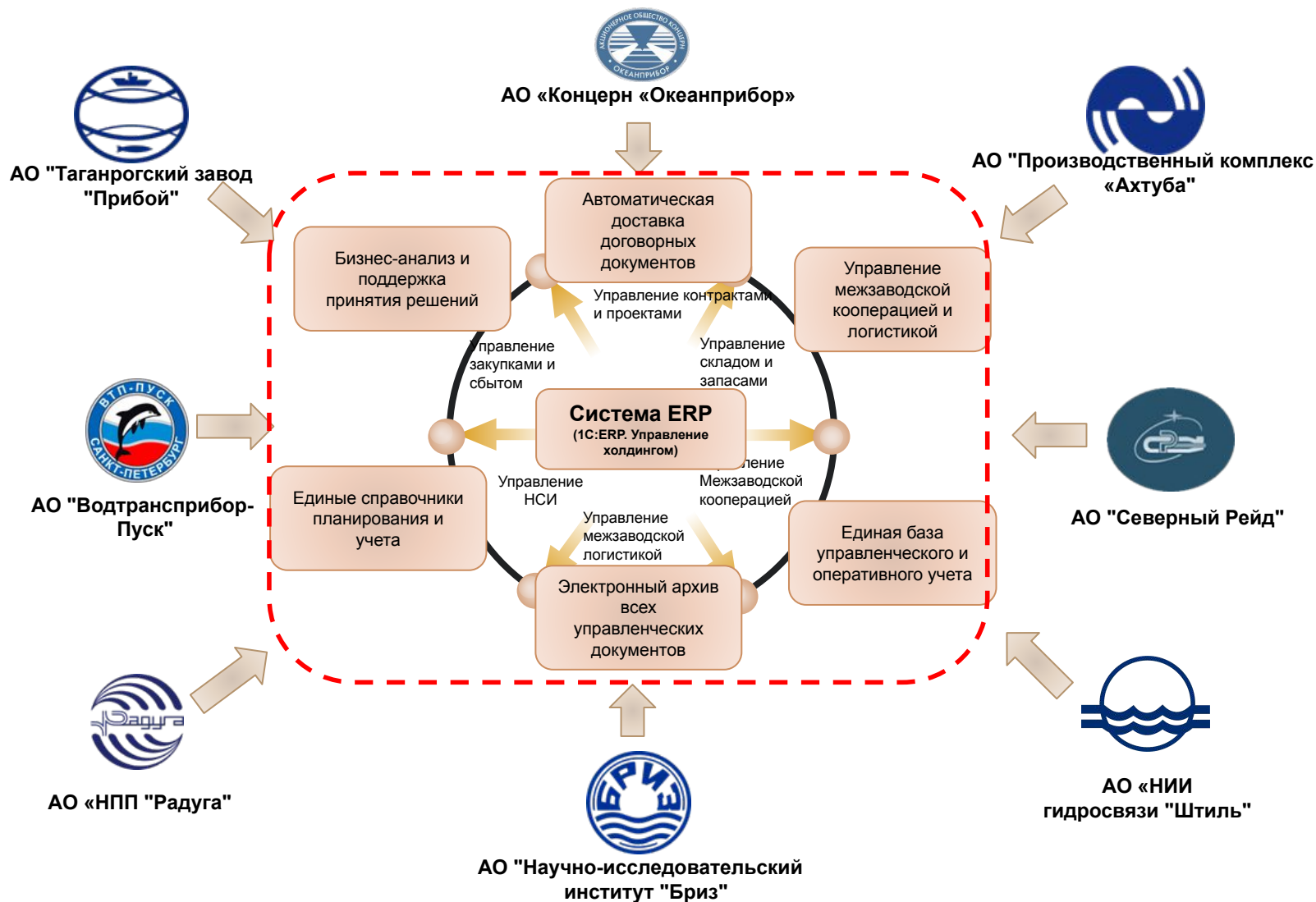


# Общая архитектура единой комплексной системы управления жизненным циклом ГОЗ





# Единая комплексная система управления ресурсами организаций

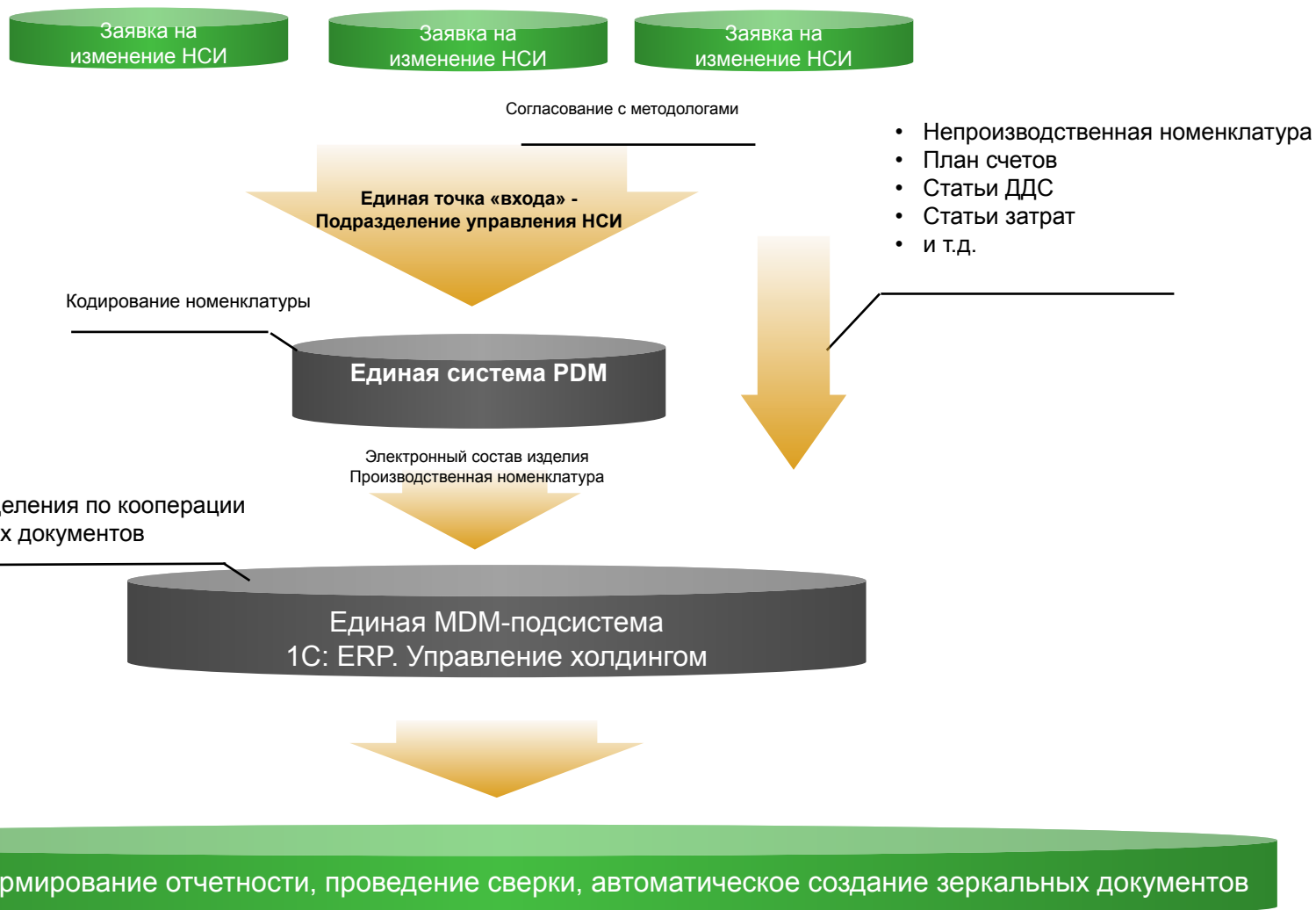




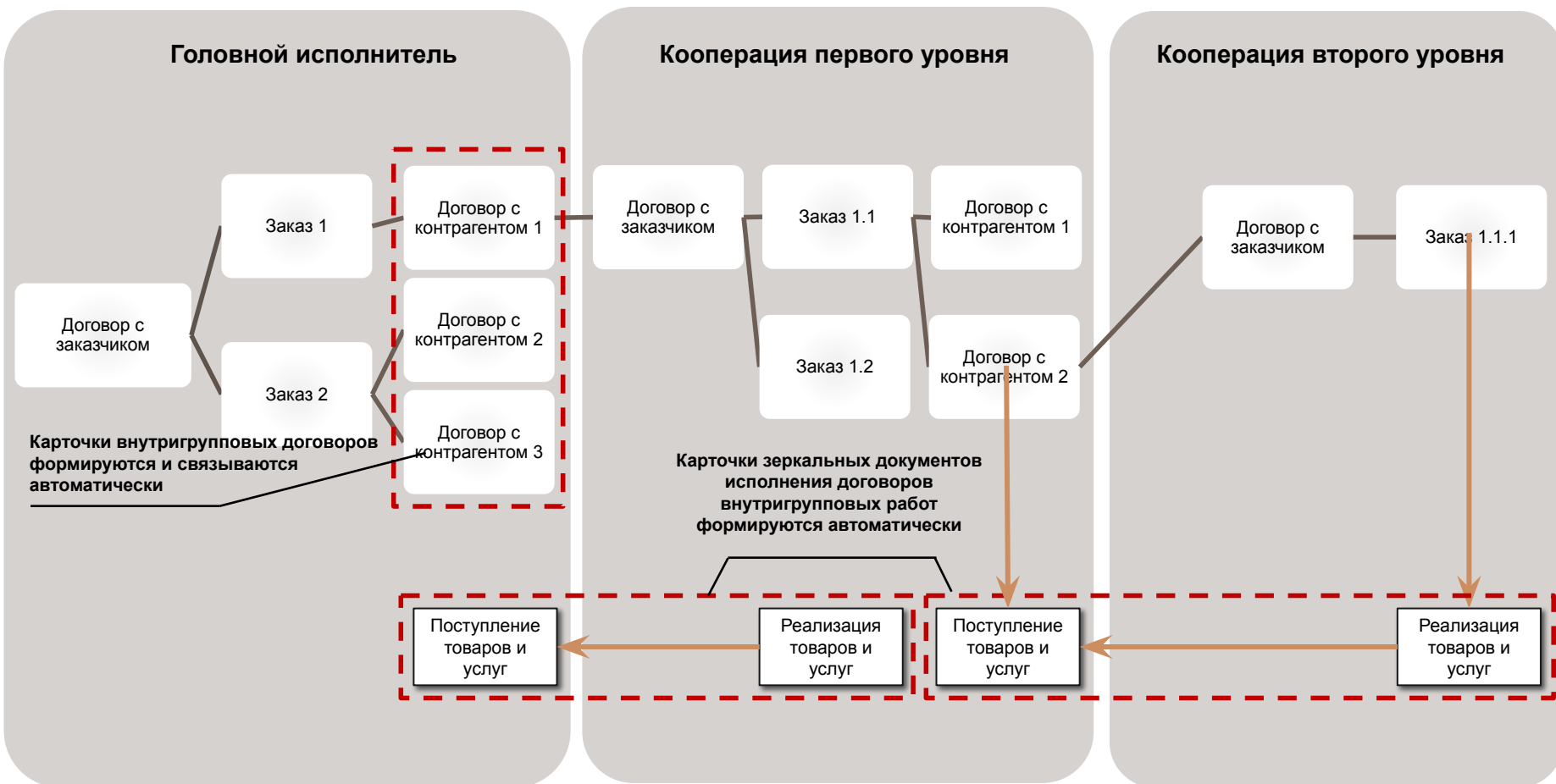
# Задачи выбора единой системы 1С: ERP. Управление холдингом

- Переход на единую методологию ведения учета по ИС
- Унификация НСИ
- Необходимость формирования сквозных графиков снабжения, производства по всей цепочке кооперации ГОЗ
- Внедрение ЮЗДО с автоматизированным управлением БП, включая создание зеркальных документов по цепочке кооперации
- Сокращение времени на внедрение и поддержку решения
- Выполнение подготовительных мероприятий для последующего создания ОЦО юридической функции, управления финансами, бухгалтерии на базе единой системы
- Контроль финансирования ДЗО от Головной организацией
- Консолидация управленческих и регламентированных отчетов

# Централизованное управление экономической НСИ



# Автоматизированное управление цепочками поставок за счет унификации управленческой НСИ







# Сквозные межорганизационные бизнес-процессы. Транзакционный принцип оформления документов. Безбумажное управление цепочками поставок





# Этапы выполнения проекта



## • Унификация НСИ

- Номенклатура – приведение к единому справочнику PDM-системы
- Договоры и заказы – унификация по цепочке кооперации
- Унификация справочников статьи затрат, статьи ДДС, статьи калькуляции
- Унификация плана счетов

## • Внедрение блока оперативного учета во всех организациях ИС

- Управление складом
- Управление закупками
- Интеграция с системами КТПП и PDM
- Интеграция с системой MRP
- Производственный учет
- Регламентированный учет

## • Внедрение блока оперативного планирования и управления кооперацией во всех организациях ИС

- Планирование закупок
- Планирование продаж
- Планирование производства
- Управление распределением по кооперации
- Анализ выполнения заказа по всей кооперации

## • Подготовка управленческой отчетности



# Результаты выполнения проекта

## **На конец 2020г.**

1350 автоматизированных рабочих мест

Переведено в ПЭ 5 организаций в части оперативного учета

## **Планируется в 2021г.**

2700 автоматизированных рабочих мест

Внедрение в 5 организациях в части оперативного учета

Внедрение в 10 организациях в части оперативного планирования  
и управления кооперацией



Заместитель начальника НИО ИТ  
Горбунова А.А.  
[a.gorbunova@oceanpribor.ru](mailto:a.gorbunova@oceanpribor.ru)