

Оценка стоимости проекта

Митина Полина ПРМ20-1м





**Сколько это
будет стоить?**

Управление стоимостью проекта

 Оценка стоимости проекта

 Разработка бюджета

 Контроль стоимости проекта



1.

Оценка стоимости

Оценка стоимости — процесс определения всех затрат, необходимых для успешной и полной реализации проекта.



Диапазоны погрешности оценок

Грубый порядок величины
(*Row Order of magnitude*)

+100%

Порядок величины
(*Order of magnitude*)

+75%

Бюджетная оценка
(*Budget Estimate*)

+25%

Точная оценка
(*Definitive Estimate*)

+10%

-50%

-25%

-10%

-5%





***Какая информация
нужна для оценки
стоимости
проекта?***

Составляющие стоимостной оценки

В оценке стоимости работ должны быть учтены все статьи затрат на выполнение работы:



**материалы и комплектующие;
закупаемое оборудование,
транспорт**



**арендные платежи;
затраты на лизинг**



стоимость труда персонала



**затраты на обучение и стажировки;
затраты на проведение мероприятий;
командировочные расходы**



затраты на логистику



представительские расходы



Методы оценки

- ⚙️ Параметрическая оценка (рабочий час IT-аналитика = 3000 р. => 8 часов работы = 24000 р.)
- ⚙️ Оценка по аналогам (известна стоимость оборудования компании-конкурента)
- ⚙️ Оценка «снизу вверх» (затраты на продвижение = сумма затрат на все работы в рамках данного блока)
- ⚙️ Оценка «сверху вниз»
- ⚙️ Анализ предложений исполнителей

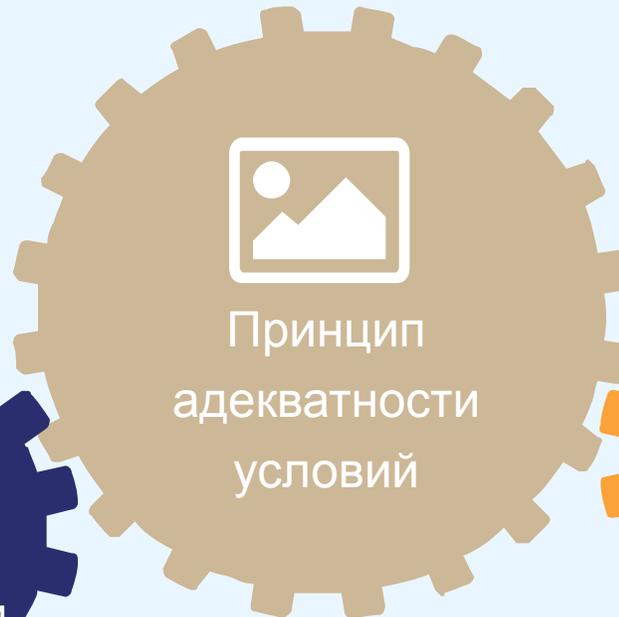
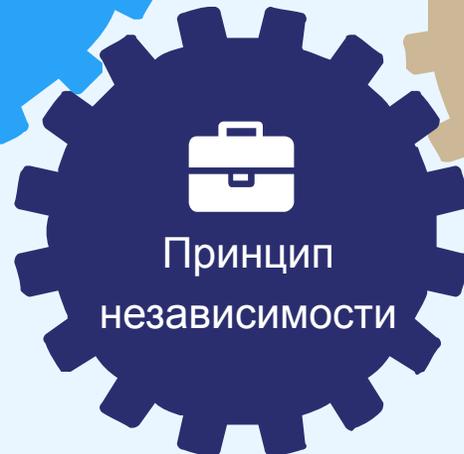
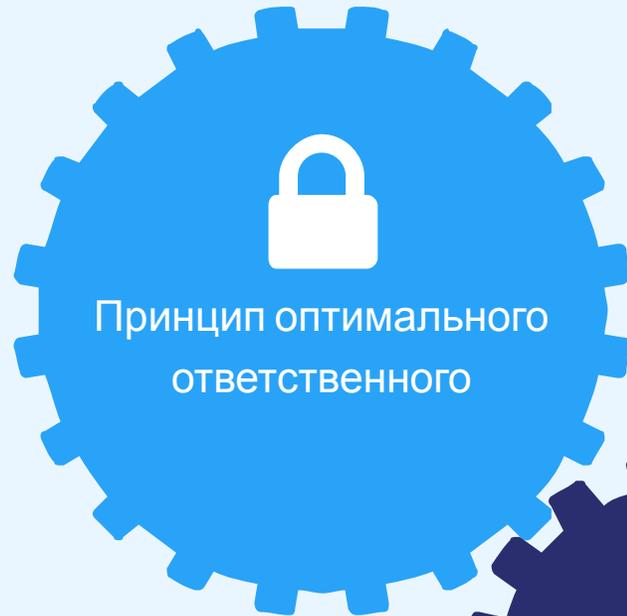


Оценка стоимости работ проекта «Организация конкурса "Лучший проектный менеджер 2021»

	Работа	Общая оценка стоимости, руб.	Оценка стоимости участия одного участника, руб.	Примечания
1	Дизайн рекламных материалов проекта	50 000	4545	11 участников
2	Дизайн и план полос книги «Лучшие проектные менеджеры 2021»	14 880	1353	Тираж 1000 экз. Бумага мелованная, полноцвет, 16 полос
3	Печать книги «Лучшие проектные менеджеры 2021»	87 000	7909	
4	Дизайн и монтаж ролика (15 секунд) для трансляции на электронных экранах	7500	682	Одни сутки трансляции на одном экране — 257 у. е. Всего экранов восемь
5	Трансляция ролика (15 секунд) в течение месяца на 8 экранах	1 665 360	151 396	
6	Печать статей о лучших проектных менеджерах 2021	16 500	1500	



Принципы оценки СТОИМОСТИ проекта





Разработка

структуризации и систематизации
стоимостных оценок

Смет

Смета — документ, содержащий список затрат проекта, полученных на основе объемов работ проекта, требуемых ресурсов и цен, структурированный по статьям.

Виды смет

Фаза проекта	Вид сметы	Назначение сметы	Допустимая погрешность, %
Исследование инвестиционных возможностей	Предварительная	Оценка жизнеспособности проекта;	25-40
Разработка и защита бизнес-плана	Первичная, или факторная	Анализ плановых затрат по отношению к имеющимся ограничениям: бюджетным, кредитным и иным	15-25
Рабочее проектирование (начальная фаза)	Приближенная	Анализ проекта и принятие «go/no go» решения по проекту. Подготовка плана финансирования проекта	10-15
Разработка рабочего проекта	Сводная	Ценообразование. Основа для расчета и управления стоимостью проекта	5-6



A close-up photograph of a person's hands signing a document. The person is wearing a light blue button-down shirt. Their right hand holds a black and silver pen, which is in contact with the paper. Their left hand rests on the document. The document is white with some faint text and a red circular stamp. The background is blurred, showing more of the person's shirt and a dark surface.

**Спасибо
за**

Ваше участие!