



ВНЕДРЕНИЕ ОТДЕЛА МОНИТОРИНГА РИСКОВ

**Выполнила:
студентка 4 курса
группы Б-Мен-41
Евсюкова Ирина**

АКТУАЛЬНОСТЬ

В любой финансовой деятельности присутствует риск. Но до недавнего времени в финансовой деятельности страны, риску, как экономической категории, не уделялось необходимого внимания.

Система управления риском является ключевым звеном в обеспечении качества стратегического планирования организации и, как следствие, обеспечения его конкурентоспособности на рынке. Все это обуславливает актуальность данного проекта.



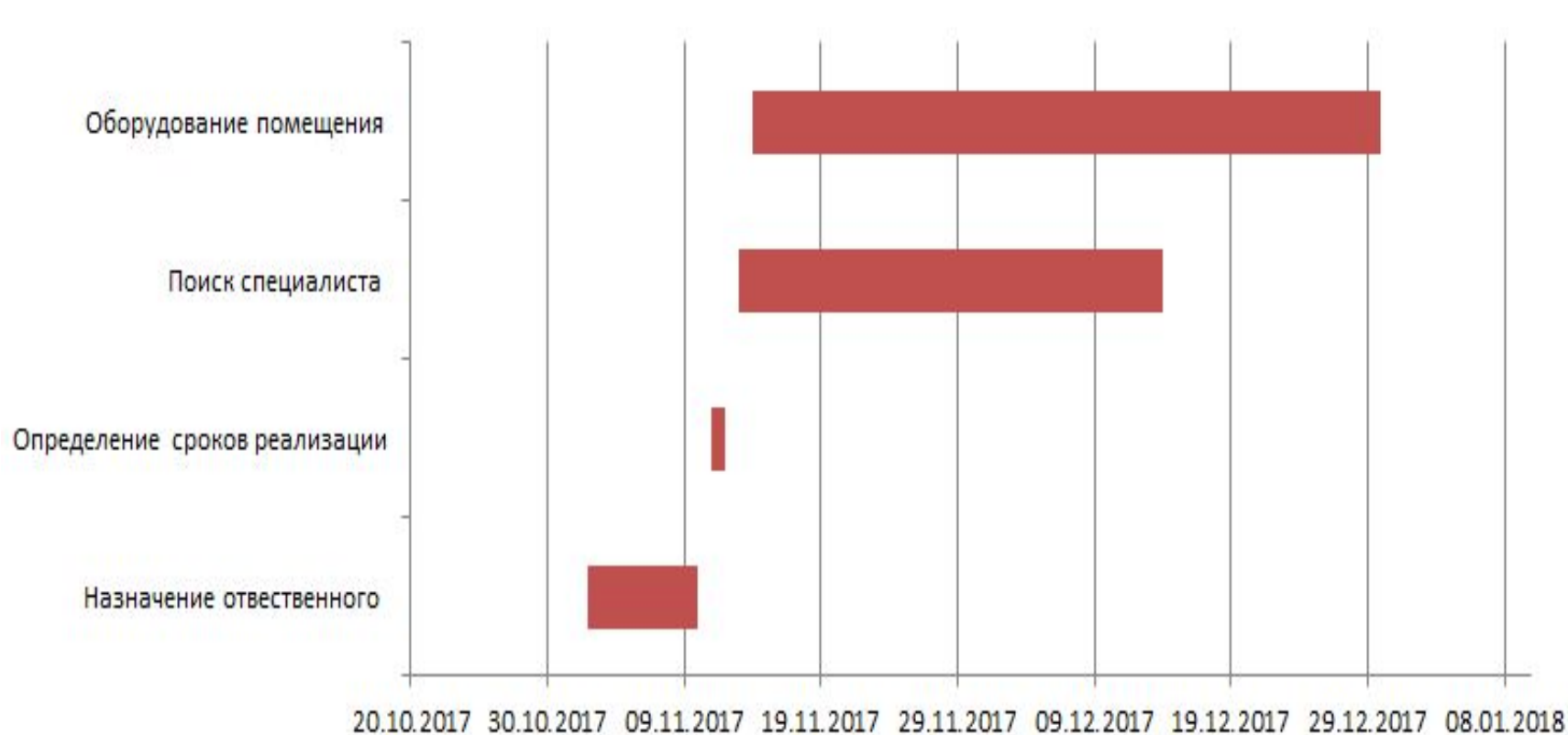
УСТАВ ПРОЕКТА

Название проект	<i>«Внедрение отдела мониторинга рисков»</i>
Цель заказчика	Возможность прогнозирования и анализа рисков банка
Цель проекта	Снизить уровень рисков АО « <u>Россельхозбанк</u> » не менее 30%
Результаты проекта	Создание отдела мониторинга рисков Банка, должно обеспечить снижение уровня рисков
Критерии успешности проекта	<ul style="list-style-type: none">• Снижение рисков• Достижение доли невозврата кредитов до уровня средней по стране (8-10%)

УСТАВ ПРОЕКТА

Обоснование целесообразности осуществления проекта	АО « <u>Россельхозбанк</u> » занимается учетом рисков параллельно другим задачам, так как отсутствует специалистов в области мониторинга рисков							
Основные участники проекта и их интересы	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="987 408 1367 454">Наименование</th> <th data-bbox="1375 408 1748 454">Интересы</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="987 459 1367 591">Генеральный директор Банка</td> <td data-bbox="1375 459 1748 591">Повысить эффективность деятельности Банка</td> </tr> <tr> <td data-bbox="987 596 1367 682">Руководство филиала</td> <td data-bbox="1375 596 1748 682">Анализ, прогноз и учет рисков банка</td> </tr> </tbody> </table>		Наименование	Интересы	Генеральный директор Банка	Повысить эффективность деятельности Банка	Руководство филиала	Анализ, прогноз и учет рисков банка
Наименование	Интересы							
Генеральный директор Банка	Повысить эффективность деятельности Банка							
Руководство филиала	Анализ, прогноз и учет рисков банка							
Стратегия осуществления проекта	<p>Основные принципы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Связь с другими этапами и процессами • Вовлечение в проект руководство Банка и его подразделения 							
Стоимость	104 300 рублей							
Сроки	<p>Начало проекта – 01.11.17 Завершение проекта – 01.01.18 Общий срок реализации проекта – 2 мес. Периоды проекта и сроки окончания: Подготовительный – 02.11.17 Подготовка к эксплуатации – 29.11.17 Сдача в эксплуатацию – 22.12.17</p>							

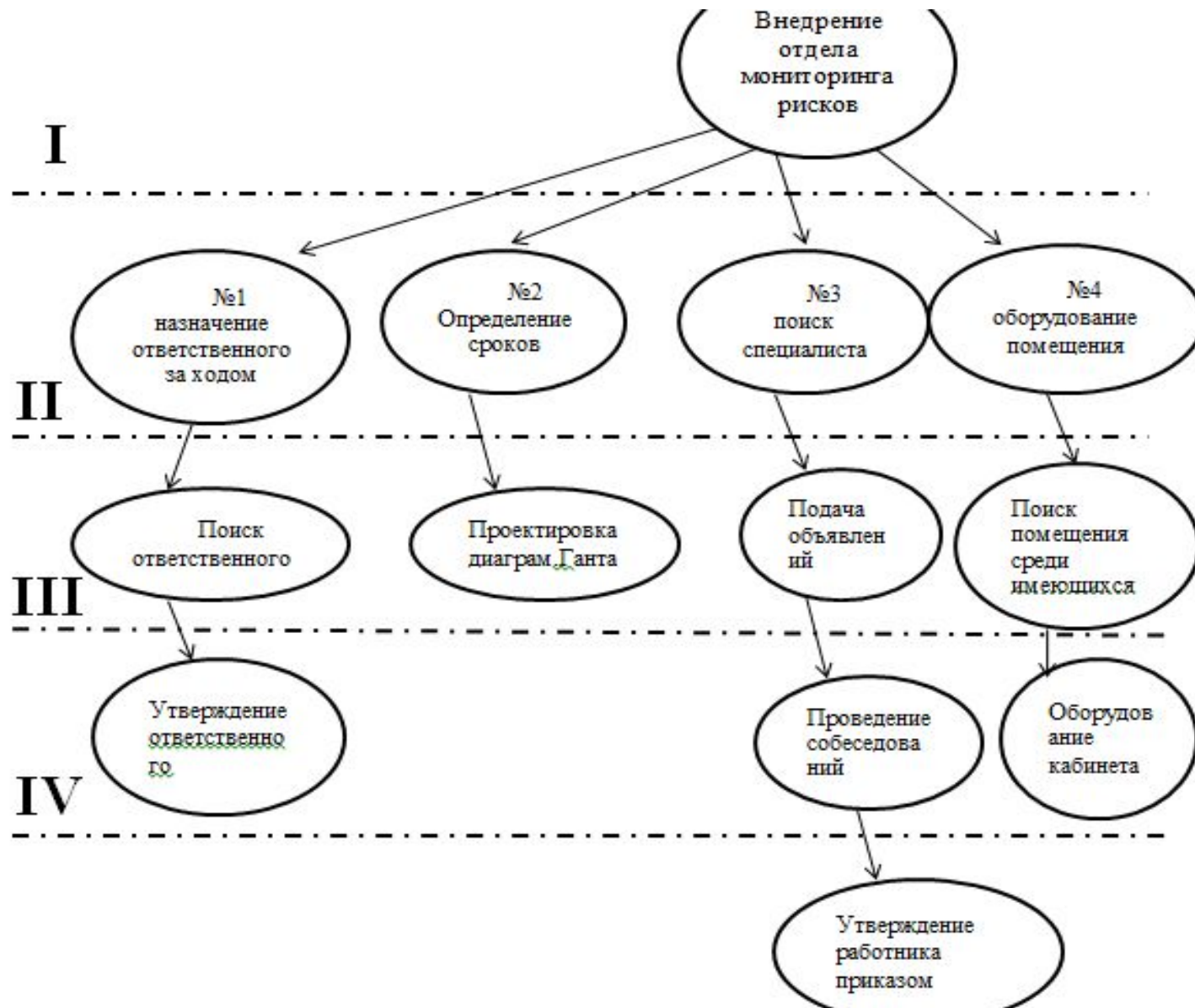
СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА



СТРУКТУРА ПРОЕКТА



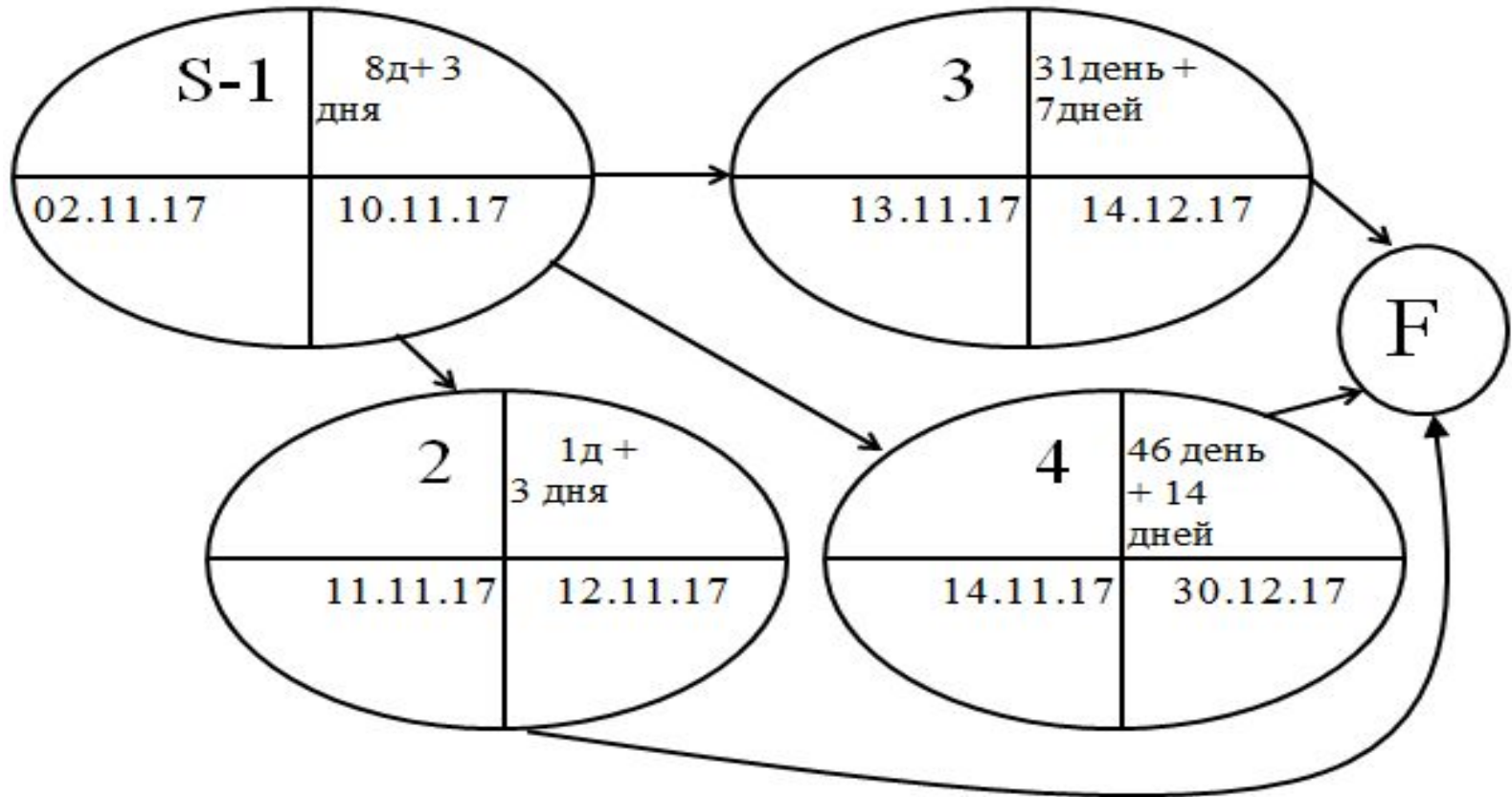
ИЕРАРХИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА РАБОТ



ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕЗЕРВОВ ВРЕМЕНИ И РЕСУРСОВ ПРОЕКТА

Наименование работ	Продолжительность	Резервы	Ресурсы	Исполнители	Финансы
1. Назначение ответственного за ходом выполнения проекта	8 рабочих дней	3 дня	нет необходимости	руководство Банка (Фадеев С.В.)	0 руб.
2. Определение сроков реализации	1 рабочий день	3 дня	нет необходимости	ответственный за исполнение (Толотикова Ю.В.)	0 руб.
3. Поиск специалиста	31 рабочих дней	7 дней	ресурсы сети Интернет, наем рабочего; канцелярия	ответственный за исполнение (Толотикова Ю.В.)	1300 руб.
4. Оборудование помещения	46 рабочих дней	2 недели	наем рабочих (5 человек), строительные материалы, мебель, техническое оснащение	ответственный за исполнение (Толотикова Ю.В.)	103 000 руб.

СЕТЕВОЙ ГРАФИК



БЮДЖЕТ ПРОЕКТ

1. Оплата труда

Для сотрудников, организаций

1.1 Оплата труда новых штатных сотрудников проекта

Должность по проекту, ФИО исполнителя	<ul style="list-style-type: none">Обоснование необходимости участия каждого сотрудника в процессе реализации проекта.Краткое описание должностных обязанностей каждого сотрудника проекта.	Всего, руб.	Требуется, руб.
Пронина Е.В.	СПЕЦИАЛИСТ МОНИТОРИНГА	35000	35000
Итого:		35000	35000

1.2 Оплата труда привлеченных специалистов

Должность (вид работ)	Обоснование необходимости участия каждого привлеченного сотрудника для реализации проекта	Всего, руб.	Требуется, руб.
Ремонтная бригада (5 человек)	Покраска стен, полы, потолок.	20000	20000
Мебель	Доставка, сбор мебели.	5000	5000
Итого:		25000	25000

*Примечание: Привлеченные специалисты не являются штатными сотрудниками организации – заявителя, нанимаются на работу по проекту на основе договоров гражданско-правового характера.



БЮДЖЕТ ПРОЕКТА

2. Оборудование

Обоснование необходимости приобретения каждой единицы оборудования для реализации проекта.

Наименование оборудования	Цена, руб.	Количество	Всего, руб.
Мебель:			45000
Шкаф	20000	2	20000
Стол	10000	1	10000
Стул	15000	2	15000
Орг. техника:			30000
Монитор	5000	1	5000
Системный блок	8000	1	8000
Клавиатура	1500	1	1500
Мышка	500	1	500
Принтер (сканер-факс)	15000	1	15000
Итого:			75000

3. Расходные материалы, канцелярские принадлежности

Описание приобретаемых расходных материалов и канцелярских принадлежностей, их количество, обоснование необходимости данных расходов для реализации проекта.

Наименование статьи затрат	Стоимость, руб.	Количество, мес. (шт.)	Всего, руб.
Бумага белая (пачка)	1000	5	1000
Карандаши	100	20	100
Ручки	300	10	300
Стикеры	60	20	60
Линейка	30	2	30
Точилка	50	2	50
Ластик	50	2	50
Прочее			2000
Итого:			3290



БЮДЖЕТ ПРОЕКТА

4. Типографские расходы

- Список планируемых изданий с указанием объема печатного издания, формата, наличия иллюстраций.
- Подтверждением типографских расходов является договор с типографией или калькуляция затрат, копии которых необходимо представить вместе с бюджетом

Наименование статьи затрат	Стоимость одного экземпляра, руб.	Тираж, руб.	Всего, руб.
Объявление о найме	200	10000	10000
Итого			10000

5. Расходы на проведение мероприятий.

- Список планируемых мероприятий с указанием названия и вида мероприятий.

Наименование статьи затрат	Стоимость, руб.	Всего, руб.
Собеседования	5000	5000
Трудоустройство	1000	1000
Итого:		6000

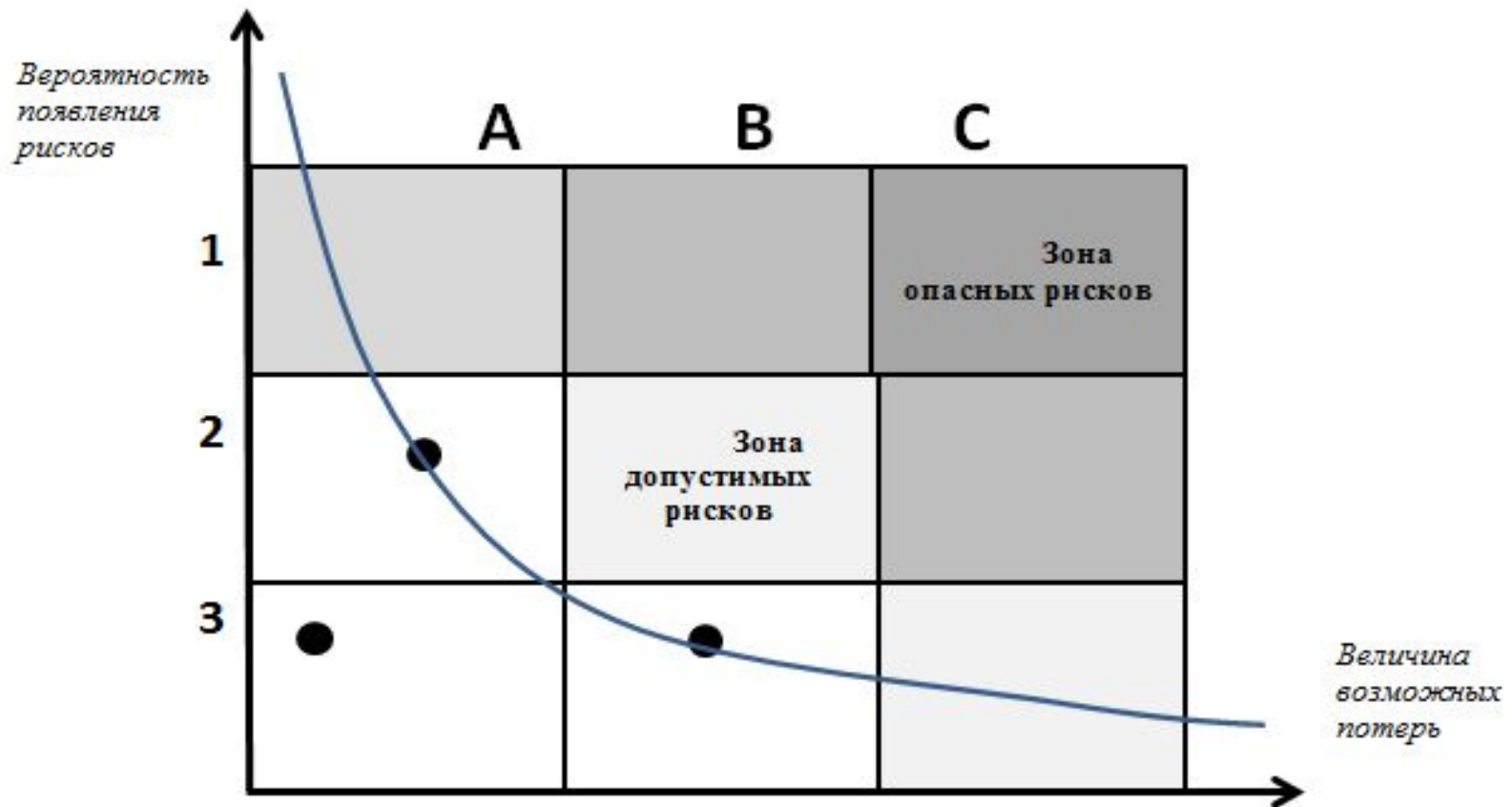
Полная стоимость проекта: 154 290 руб.

Имеется: 200000

Требуется: 154290



КАРТА РИСКОВ



ОЦЕНКА РИСКОВ

Возможные риски проекта	Оценка		
	высокая	средняя	низкая
Неполнотой или неточностью информации при разработке инвестиционного проекта, ошибками в проектно-сметной документации;			
Изменение стратегии реализации проекта;			
Перерасходом средств			
Производственно-техническими нарушениями;			
Некачественным управлением проекта;			
Ухудшением качества и производительности производства;			
Риски, вызванные нестабильным экономическим состоянием в стране;			
Риски, связанные с нестабильной политической ситуацией или же ее изменением;			
Риски, связанные с изменением природно-климатических условий (землетрясением, наводнением, другими стихийными бедствиями);			
Риски, генерируемые колебанием рыночной конъюнктуры;			
Риски, возникающие из-за изменения валютного курса;			
Риски, продуцируемые изменениями внешнеэкономической ситуации			



ОЦЕНКА РИСКОВ

Необходимо заметить, что риски обязательно влекут за собой последствия, в таблице ниже были рассмотрены последствия возможных рисков.

Таблица. – Оценка рисков и их последствия»

Оценка	Перерасход средств	Календарный график	Технические условия	Возможные финансовые потери
Отсутствие опыта в реализации проектов <i>(4-критическая)</i>	До 10%	Сдвиг более 1 месяца	Проекта не соответствует стандартам	20 000 руб.
Недополучение планируемого результата <i>(3-высокая)</i>	До 10%	Сдвиг на 1 месяц	Реализация проекта не в полном объеме	20 000 руб.
Потребность квалифицированной рабочей силе <i>(2-средняя)</i>	До 5%	Сдвиг на 2 недели	Повышение уровня рисков	10 000 руб.
Появление форс-мажорных обстоятельств <i>(1-низкая)</i>	До 1%	Сдвиг на 1 неделю	Повышение уровня рисков	2 000 руб.



КОМАНДНЫЕ РОЛИ

Таблица. – Командные роли

Участники проекта Роли	Руковод ство	Отвест веный	Ремонт, бригада	Мебель	Новый специалист	
Приводящие в действие						
Оценщик						
Коллективист						
Исполнитель						
Доводчик						
Специалист						
Разведчик						
Мыслитель						
Координатор						



ВЫВОДЫ

Внедрение отдела мониторинга рисков Банка позволит снизить уровень, возникающих рисков, планировать ожидаемы риски. Необходимо оценивать и управлять рисками в деятельности организации, с целью увеличения эффективности управления организации в целом.

Из матрицы оценки рисков можно сделать вывод, что риск при внедрении данного отдела является минимальным и составит 0,04, что подтверждает целесообразность и безопасность внедряемого проекта.



АО «Россельхозбанк»

Приказ

20.12.17

№8

г.Калуга

Об утверждении ответственного за ходом выполнения проекта

В связи с необходимостью назначения ответственного,

ПРИКАЗЫВАЮ:

- I. Утвердить ответственного за ходом выполнения работ в рамках проекта от 10 ноября 2017 года.
- II. Назначить ответственным за соблюдение требований приказа главного специалиста отдела кадров Филатова С.В.
- III. Контроль за исполнением приказа оставить за собой.

Директор

(подпись)

Федотов В.А.



Приложение 2

Унифицированная форма № Т-3
Утверждена Постановлением
Госкомстата России
от 05.01.04 № 1

АО «Российский Сельскохозяйственный Банк»
(индивидуальная организация)

Форма по ОКУД
по ОКПО

Код
0301006

Номер документа	Дата составления
2/У-15	20.12.17

ПРИКАЗ

(распоряжение)

о зачислении работника

Принять работника от " 25 " 12 20 17 г. № 12 ,

Пронина Елена Павловна

(фамилия, имя, отчество)

Отдел мониторинга

(структурное подразделение)

Специалист

(должность (специальность, профессия), разряд, класс (категория) квалификации)

Табельный номер
101

Основание (документ,
номер, дата):

Приказ о сотрудниках № 6/8

(договор работника, служебная записка, трудовое соглашение и т.д.)

Руководитель организации

генеральный директор

(должность)

(личная подпись)

Федотов С.В.

(расшифровка подписи)

С приказом (распоряжением) работник ознакомлен

(личная подпись)

" " "

20 г.

